



# تقرير تطوير الخطة الاستراتيجية لمركز المهارات والمحاكاة السريرية مبادرات

## حاكي

رئيس لجنة التخطيط الاستراتيجي

د. براء أسامة طيب

نائب رئيس لجنة التخطيط الاستراتيجي

د. خلود السفياني





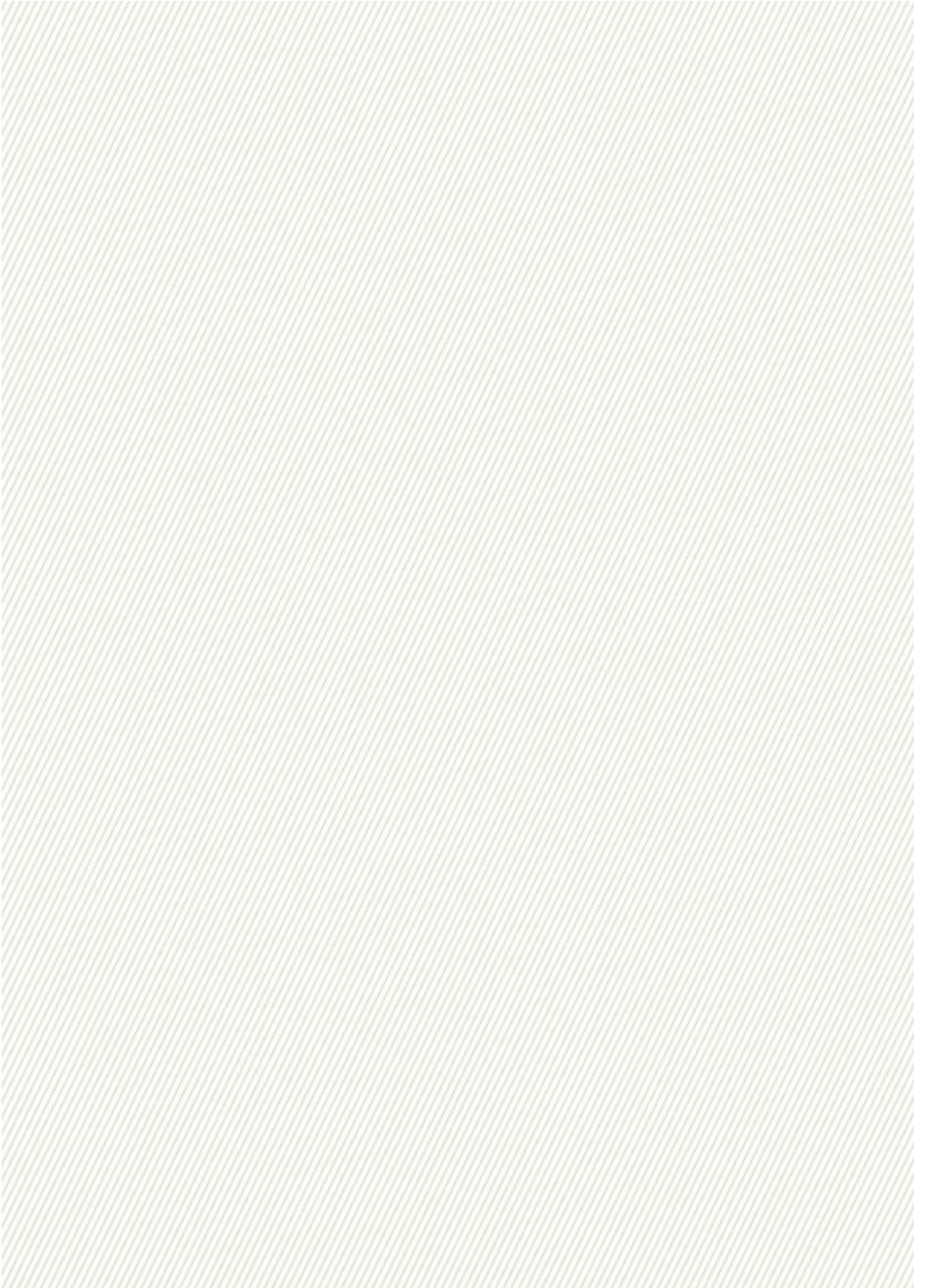
# تقرير تطوير الخطة الاستراتيجية لمركز المهارات والمحاكاة السريرية مبادرات حاكي

رئيس لجنة التخطيط الاستراتيجي

د. براء أسامة طيب

نايبة رئيس لجنة التخطيط الاستراتيجي

د. خلود السفيناني



بسم الله الرحمن الرحيم  
الحمد لله والصلاة والسلام على رسول الله صلى  
الله عليه وسلم ، في عام (٢٠٠٧) تأسس مركز  
المهارات والمحاكاة السريرية كأول مركز في المملكة  
العربية السعودية برؤية ورسالة التميز في الشرق  
الأوسط ، والحمد لله كان لجامعة الملك عبدالعزيز  
الفخر بأن نصل إلى الهدف سريعاً .  
ومع رؤية المملكة العربية السعودية ٢٠٣٠ الواعدة  
كان لزاماً علينا أن نسير إلى التميز عالمياً وأن نكون  
الأفضل وكانت إنطلاقنا إلى إعادة رسم الخطه  
الاستراتيجية (حاكي) .  
نسأل الله عز وجل التوفيق والسداد .

مدير المركز



## محتوى التقرير

رقم الصفحة	العنوان
٣	المقدمة
٣	١- لجنة اعداد الخطة الاستراتيجية (المرجعية والمنهجية)
٤	٢- أهداف اللجنة
٥-٤	٣- نشاطات اللجنة
٩-٦	٤- مخرجات لجنة مراجعة الخطة الاستراتيجية: - الأهداف الاستراتيجية - الخريطة الاستراتيجية
١١-١٠	٥- المبادرات والجهات المسؤولة عن تحقيقها
١٣-١٢	٦- مبادرات المرحلة الاولى للخطة الاستراتيجية
١٥-١٤	٧- منهجية العمل على المبادرات ذات الأولوية
١٧-١٦	٨- الهيكل التنظيمي
١٨	٩- خطوط الاتصال
١٩	١٠- الملخص الرقمي للتقرير
٢٠	١١- الخاتمة

## المقدمة:

يهدف هذا التقرير الى تقديم تحليل وتوصيات مفصلة بشأن إعادة رسم الخطة الاستراتيجية لمركز المهارات والمحاكاة السريرية بناء على رؤية ورسالة وأهداف المركز القائمة على التطوير مع توجهات كلية الطب وتوجهات الجامعة لرؤية ٢٠٣٠ ، حيث يعكس الصورة المستقبلية للمركز من بالإضافة الى إعادة رسم الهيكل التنظيمي والإداري بهدف ضمان تحقيق الاهداف الاستراتيجية، كما ان الخطة الجديدة تهدف الى تطوير وتوسيع نطاق عمل المركز وتأثيره على المخرجات التعليمية.

## لجنة اعداد الخطة الاستراتيجية (المرجعية والمنهجية)

تم تشكيل لجنة مراجعة الخطة الاستراتيجية لمركز المهارات والمحاكاة السريرية والمرتبطة بمدير مركز المهارات والمحاكاة السريرية السابق سعادة الأستاذ الدكتور عبد العزيز بن محمد بوكر في ضوء صدور الخطة الاستراتيجية الرابعة للجامعة وكلية الطب وبعد مراجعة ملفات المركز الخاصة بالحوكمة واستلام تقرير وتوصيات الجهات المانحة للاعتماد الأكاديمي ، حيث باشرت اللجنة وبحسب خطاب التكليف (مرفق) بالتواصل والتنسيق والاستعانة مع أصحاب الاختصاص في التخطيط الاستراتيجي لتحقيق متطلبات الجامعة في التطوير وبناء على ذلك تم التواصل مع سعادة الأستاذ الدكتور إبراهيم بن عبد المحسن البديوي وكيل وزارة التعليم للتخطيط والتطوير لأخذ الاستشارات التطويرية بناء على الخطة المستقبلية بالإضافة إلى أعضاء اللجنة تمت دعوة ممثلين عن الجهات المستفيدة للمشاركة في اجتماعات اللجنة ( ممارسين صحيين وطلبة من مختلف التخصصات ) ، وفيما يلي فريق لجنة التخطيط الاستراتيجي :

الاسم	الوظيفة	الدور
د. براء أسامة طيب	مدير عام المركز	رئيس اللجنة
د. خلود عبد الرحمن السفيناني	نائب رئيس وحدة البحث والابتكار	نائب رئيس اللجنة
د. عبد الرحمن جعفر صباغ	رئيس وحدة البحث والابتكار	عضو لجنة
د. وضاء رحاب رضا	نائب مدير عام المركز للشؤون الأكاديمية	عضو لجنة
د. رزان محمد الشيخ	رئيسة وحدة التعليم البيئي	عضو لجنة
أ. صفاء محمد آشي	ممثل إدارة المركز	عضو لجنة
أ. جمال مفلح الشرمان	رئيس وحدة الجودة والاعتماد الأكاديمي	عضو لجنة
أ. فاطمة محمد الحاتمي	رئيسة وحدة البرامج	عضو لجنة
أ. علي جمعان الزهراني	رئيس وحدة المخزون	عضو لجنة
أ. نبيل عبد الستار حلواني	مدير وحدة التشغيل	عضو لجنة
أ. احمد قاري	كاتب اداري	عضو لجنة
ممثل المتدربين	طلاب - أطباء تحت التدريب	عضو لجنة

### أهداف اللجنة:

- إعادة تشكيل الهيكل التنظيمي.
- تطوير وإعادة صياغة الرسالة والرؤية والأهداف.
- تحقيق متطلبات التطوير الاستراتيجي.
- إنشاء مبادرات تطويرية للمركز بحسب توجهه الجامعة في التطوير.
- دعم المقترحات والخطط.
- اعداد المبادرات وتقديمها.
- اعداد التقارير ورفعها للجهات المعنية.

تم عقد اجتماعات بصورة منتظمة بناء على جدول اعمال محدد لكل اجتماع وقد تم مناقشة المواضيع على جدول الاعمال ذات الصلة والذي تشمل تقييم وتحليل الوضع الحالي للمركز وتحليل الفرص ووضع الأهداف واستراتيجيات التنفيذ والرؤيا والرسالة بالإضافة الى القيم والمبادرات والهيكل التنظيمي وما يستجد من اعمال

### منهجية اتخاذ القرارات:

يتم مناقشة القضايا والمقترحات وتقديم الآراء المختلفة من قبل أعضاء اللجنة أتخذ قرارات اللجنة بناءً على التصويت للقرار النهائي عبر نظام التصويت و يتم توثيق جميع القرارات والتوصيات المتخذة في اجتماعات اللجنة وتدوينها في محضر الاجتماع.

### نشاطات اللجنة

الجزء الأول: التحليل الحالي والوضع المستهدف:

قام الأعضاء بتحليل الحالة الراهنة للمركز والوضع المستهدف وكذلك نقاط القوة والضعف وقد تضمن التحليل الموارد المتاحة والبرامج والأنشطة الحالية والتحديات والفرص بالإضافة الى تقييم الأداء والتأكد من مدى توافقه مع أهداف الكلية والجامعة.

### الجزء الثاني تحليل الفرص:

عملت اللجنة على تحديد القيم وتحديد:

- الفئات والجوانب الإيجابية
- نقاط الفرص والتطوير
- التحديات الداخلية والخارجية
- أصحاب المصلحة والمستفيدين

- التطلعات ومؤشرات الأداء
- تحديد الاتجاهات الرباعية (الإضافة، الزيادة، التقليل، الحذف)
- الرؤية والرسالة والاهداف بما يتناسب مع التطوير والتوجه الجديد للمركز تحت مظلة كلية الطب.

عملت اللجنة على تحديد الفرص المتاحة ودراسة التطورات والمستجدات الحديثة في مجال التعليم الطبي والتكنولوجيا الطبية وكيف يمكن للمركز الاستفادة منها واستكشاف احتياجات أصحاب المصلحة بالإضافة الى المجتمع وكيف يمكن للمركز تحسين وتوسيع نطاق الخدمات.

#### الجزء الثالث: وضع الأهداف والرؤية:

بناءً على التحليل الوضع الحالي والفرص المتاحة تم وضع أهداف جديدة ورؤية محدثة لمركز المهارات والمحاكاة السريرية تركز على تعزيز جودة التعليم الطبي وتحسين مهارات الطلاب والهيئة التدريسية في الرعاية الصحية وتحدد الرؤية والاتجاه العام للمركز وتوفر إرشادات للتطوير المستقبلي والتوسع في الأنشطة والخدمات بالإضافة الى مجموعة من المبادرات والاهداف المرتبطة بمؤشرات يمكن قياسها .

#### الجزء الرابع: استراتيجيات التنفيذ:

في هذا الجزء قامت اللجنة بتحديد استراتيجيات التنفيذ التي ستساعد في تحقيق الأهداف المحددة وتحقيق الرؤية من خلال اقتراح أكثر من عشرين مبادرة مرتبطة بالأهداف الاستراتيجية وتشمل تحسين برامج التدريب والتعليم وتوسيع قاعدة المحاكاة السريرية واستخدام التكنولوجيا الحديثة في التعليم الطبي وتعزيز التعاون مع الهيئات الطبية والمستشفيات المحلية والدولية وتطوير برامج بحثية وتطبيقية في مجال المهارات والمحاكاة السريرية وغيرها من المبادرات.

#### الجزء الخامس: مراقبة وتقييم:

لقد تم وضع آليات مراقبة وتقييم فعالة للمبادرات عن طريق تحديد المسؤوليات ووضع مؤشرا القياس المرتبطة بزمن محدد بالإضافة الى دراسة الوضع الحالي والمستهدف ستساعد هذه الآليات في قياس تقدم المركز في تحقيق الأهداف المحددة وتقييم جودة الخدمات المقدمة.

مخرجات لجنة مراجعة الخطة الاستراتيجية

أولاً: الخريطة الاستراتيجية

الرؤية

إعادة صياغة الرؤيا لمركز المهارات والمحاكاة السريرية كما هو أدناه:

الرؤيا الجديدة	الرؤيا السابقة
التميز في المحاكاة الصحية عالمياً	أن نكون المرجعية في التدريب الطبي والصحي المتميز في منطقة الشرق الأوسط

مبررات إعادة الصياغة

ان اقتراح إعادة صياغة الرؤية لمركز المهارات والمحاكاة السريرية لتحقيق التميز في مجال المحاكاة الصحية عالمياً. وفيما يلي المبررات لهذا الهدف:

١. التوافق مع رؤية جامعة الملك عبد العزيز الطموحة بأن تكون "جامعة عالمية رائدة تسهم في تحقيق رؤية المملكة"

٢. أهمية المحاكاة الصحية في تطوير وتدريب الكوادر الصحية:

المحاكاة أداة أساسية في تدريب الكوادر الطبية والصحية من خلال تحقيق التميز في هذا المجال على المستوى العالمي يمكن للمركز أن يلعب دوراً بارزاً في تحسين معايير التدريب الطبي والصحي على مستوى العالم وتعزيز جودة الرعاية الصحية.

٣. الريادة والتميز في التكنولوجيا والذكاء الاصطناعي والابتكار:

من مرتكزات التميز في المحاكاة عالمياً التطور والابتكار في مجال التكنولوجيا المتقدمة المستخدمة وتبني التقنيات الحديثة وتطوير منهجيات وأدوات التدريب المبتكرة يمكن للمركز أن يصبح قائداً في مجال التكنولوجيا المتقدمة للمحاكاة الصحية والذكاء الاصطناعي وتطبيقها في التدريب الطبي والصحي.

وبناء على هذه المبررات، فإن إعادة صياغة الرؤية لتحقيق التميز في المحاكاة الصحية عالمياً تعكس مساهمة المركز في تحقيق رؤية الجامعة وأهمية المحاكاة في التدريب الصحي وتسمح للمركز بأن يصبح مرجعية عالمية في هذا المجال مما يسهم في تطوير جودة الرعاية الصحية وتحسين كفاءة الكوادر الطبية والصحية.



## الرسالة

إعادة صياغة الرسالة لمركز المهارات والمحاكاة السريرية كما هو أدناه:

الرسالة الجديدة	الرسالة السابقة
تقديم خدمات متميزة ومستدامة في العملية البحثية والتعليمية والمجتمعية في المحاكاة السريرية	يلتزم مركز المهارات السريرية بجامعة الملك عبد العزيز بتقديم برامج تدريبية ذات جودة عالية لطلابها و طالباتها في مرحلتي البكالوريوس والدراسات العليا ودعم الأنشطة العلمية والتواصل مع المجتمع في المملكة العربية السعودية

ميررات إعادة صياغة رسالة المركز:

1. مواكبة رسالة الجامعة "الرقى بالمجتمع عبر تميز تعليمي وبحثي رائد" من حيث التميز، البحث العلمي وخدمة المجتمع بالإضافة الى توجه كلية الطب والجامعة للاختصار من الكلمات التي تعبر عن رسالة مؤسساتها ليسهل الحفظ والتداول.
2. المتطلبات العالمية: الرسالة الجديدة تلبى التوصيات من الجهات المانحة للاعتماد.
3. الطموح والتطلعات الرسالة المقترحة تعكس طموح المركز وتطلعاته لتقديم خدمات متميزة ومستدامة في مجال البرامج التدريبية للطلبة والكوادر الصحية في مختلف التخصصات ومجال البحث العلمي والابتكار لتعزيز جودة الرعاية الصحية وتحسين كفاءة الكوادر الطبية والصحية وسلامة المرضى.
4. تحقيق تطلعات المركز لتوفير بيئة آمنة للتدريب من خلال المريض الافتراضي وسلامة المرضى. باعتبار هذه المبررات، فإن إعادة صياغة الرسالة لتحقيق التميز والاستدامة في العملية البحثية والتعليمية والمجتمعية في المحاكاة السريرية تعكس مساهمة المركز في تحقيق رسالة الجامعة وكلية الطب.



## القيم

إعادة صياغة القيم لمركز المهارات والمحاكاة السريرية كما هو أدناه:

القيم الجديدة	القيم السابقة
الجودة- الإنتاجية- الابتكار- المبادرة- والشراكة	كل ما له علاقة بالمريض

مبررات إعادة صياغة القيم للمركز:

تم إعادة الصياغة لقيم المركز لتكون أكثر وضوحاً وتركز على جودة المنتج التعليمي وغزارة الإنتاج بالإضافة الى تشجيع الابتكار والشراكات لتكامل الجهود مع باقي المؤسسات المستفيدة وأصحاب المصلحة.

ثانياً: الأهداف الاستراتيجية

تهدف رؤية المركز المقترحة إلى تحقيق مجموعة من الأهداف الاستراتيجية والمرتبطة بمبادرات ومسؤوليات محددة التي تشمل ما يلي:

١. تجويد وتطوير الممارسات التعليمية:

يهدف المركز إلى تحسين جودة برامج التدريب الطبي والصحي من خلال تجويد الممارسات التعليمية وتطويرها. سيتم توفير برامج تدريبية متميزة وتحديثها بانتظام لضمان تلبية احتياجات الطلاب والمدربين في المجال الصحي. سيتم قياس تقدم هذه الهدف من خلال التقييم والتحليل للبرامج والاختبارات من خلال المستفيدين للأنشطة الداخلية والخارجية على مختلف المستويات.

٢. تحقيق الجودة والاستدامة في البرامج الأكاديمية والإدارة والتشغيل:

يهدف المركز إلى تحقيق مستويات عالية من الجودة والاستدامة في صناعة البرامج المتخصصة في مجال المحاكاة وإدارة وتشغيل الأنشطة الخاصة به سيتم تطوير نظم أكاديمية وإدارية فعالة وتبني ممارسات مستدامة للحفاظ على جودة الخدمات المقدمة والتأكد من استمراريتها، سيتم متابعة تحقيق هذا الهدف من خلال تحليل البيانات الأكاديمية والمالية ومراجعة عمليات الإدارة الداخلية وتقييم مدى استدامة الممارسات.



### ٣. تطوير برامج الدراسات العليا والبحث العلمي والابتكار:

يسعى المركز إلى تعزيز برامج الدراسات العليا وتطوير البحث العلمي والابتكار في مجال المحاكاة السريرية. سيتم توفير فرص بحثية متقدمة ودعم المشاريع الابتكارية لتحقيق التطور والتقدم في هذا المجال، سيتم قياس تقدم هذا الهدف من خلال تتبع عدد المنشورات العلمية وتقييم مدى تأثير الأبحاث وتطوير برامج الدراسات العليا.

### ٤. تمتين سمعة المركز محلياً وعالمياً:

يهدف المركز إلى تعزيز سمعته ومكانته كمرجعية في مجال المحاكاة السريرية على المستوى المحلي والعالمي. سيتم التركيز على تحقيق التميز ونشر الإنجازات والأبحاث المهمة لزيادة الاعتراف والتأثير العالمي للمركز، أيضاً سيتم قياس تحقيق هذا الهدف من خلال تقييم مدى رضا الشركاء وتقييم الحضور والمشاركة في الفعاليات العلمية.

### ٥. تنوع مصادر التمويل الذاتي:

يهدف المركز إلى تنوع مصادر التمويل الخاصة به لضمان استدامة أنشطته وبرامجه. سيتم استكشاف فرص التمويل البديلة وتطوير استراتيجيات لجذب الاستثمار والشراكات التجارية لدعم أهداف المركز. سيتم قياس تقدم هذا الهدف من خلال تتبع حجم التمويل الذاتي وتحليل توزيع مصادر التمويل الحالية والجديدة.

### ملخص الأهداف الاستراتيجية للمركز:

١. تجويد وتطوير الممارسات التعليمية.
٢. تحقيق الجودة ولاستدامة في الإدارة والتشغيل.
٣. تطوير برامج الدراسات العليا والبحث العلمي والابتكار.
٤. تمتين سمعة المركز محلياً وعالمياً.
٥. تنوع مصادر التمويل الذاتي.



## المبادرات والجهات المسؤولة عن تحقيقها

الجدول أدناه يوضح ارتباط الأهداف الاستراتيجية مع المبادرات والمسؤوليات عن تحقيقها

المسؤوليات	مسمى المبادرة	رقم المبادرة	الهدف الاستراتيجي
وحدة العلاقات العامة وحدة تقنية المعلومات	تعزيز العلاقة مع المستشفى الجامعي وكلية الحاسبات وعصادة تقنية المعلومات	١	١. تجويد وتطوير الممارسات التعليمية
وحدة البرامج التعليمية	التوسع في إنشاء البرامج التعليمية الخاصة بالمحاكاة ودمج المحاكاة في المناهج الدراسية بحسب نماذج تطوير المناهج في النشاطات التعليمية	٢	
وحدة الجودة والاعتماد الأكاديمي	قياس جودة المنتج التعليمي المقدم ومخرجاته	٣	
وحدة الجودة والاعتماد الأكاديمي و وحدة البرامج	تطبيق المعايير الدولية كمركز معتمد لإجراء اختبارات مقننة الأهداف السريرية	٤	
وحدة التعليم البيئي ووحدة البرامج التعليمية	إدراج دورات حديثة لتأهيل منسقي التعليم المهني البيئي (IPE)	٥	
وحدة الدراسات العليا البحث العلمي والابتكار ووحدة البرامج التعليمية	تعزيز استخدام المحاكاة والذكاء الاصطناعي في المقررات الدراسية على جميع المستويات في الكليات الصحية	٦	
وحدة المريض الافتراضي وحدة الشؤون المالية	تطوير وحدة المريض الافتراضي وإيجاد ميزانية بالتعاون مع كلية الطب	٧	
وحدة البرامج التعليمية	إنشاء نادي المحاكاة للأنشطة المجتمعية التطوعية	٨	
وحدة الشؤون الإدارية والمالية	تطوير الجوانب الإدارية (إعادة الهيكلة، تحديث الوصف الوظيفي، حوكمة الأنظمة)	٩	٣. تحقيقي الجودة والاستدامة في الإدارة والتشغيل
وحدة التشغيل ووحدة المالية	تطوير الجوانب التشغيلية (تركيب وتشغيل النظام الصوتي والمرئي، عقد صيانة الأجهزة، معالجة التخلص من الأجهزة المتلفة، توفير المستلزمات والأدوات والمستهلكات والمساحات، تحسين صيانة الغرف من إضاءة ونظافة، وترميز لمعدات المركز)	١٠	
وحدة العلاقات العامة وحدة تقنية المعلومات بالمركز	تطوير الموقع الإلكتروني وأتمتة الخدمات والإجراءات	١١	
وحدة الشؤون الإدارية والمالية، وحدة التشغيل	تشكيل لجنة فنية لوضع الخطة الانتقالية للمبنى الجديد وآليات النقل داخل وخارج المركز	١٢	

وحدة الجودة والاعتماد الأكاديمي ، وحدة التشغيل وحدة البرامج التعليمية	تعزيز التنسيق مع المستفيد من خدمات المركز لتعزيز التكامل المؤسسي	١٣	٣. تطوير برامج الدراسات العليا والبحث العلمي والابتكار
وحدة البرامج التعليمية وحدة الأبحاث	استحداث برامج علمية (دبلوم، دبلوم عالي، ماجستير، دكتوراه، زمالة) وبرامج تعليم موازي	١٤	
وحدة الدراسات العليا البحث العلمي والابتكار ووحدة البرامج	زيادة الأبحاث العلمية الطبية المبنية على المحاكاة ذات القيمة المضافة	١٥	
وحدة الدراسات العليا البحث العلمي والابتكار ووحدة البرامج	تعزيز التعاون البحثي مع مؤسسات محلية وخارجية	١٦	
وحدة الدراسات العليا البحث العلمي والابتكار ووحدة البرامج ووحدة الجودة والاعتماد	تطوير وحدة الابتكار والحصول على براءات اختراع	١٧	
وحدة الجودة والاعتماد الأكاديمي	إنشاء تصنيف عالمي لمراكز المحاكاة الطبية وشهادة اعتماد لبرنامج سلامة المرضى	١٨	٤. تفتين سمعة المركز محلياً وعالمياً
وحدة الجودة والاعتماد الأكاديمي	الاستمرارية في نهج الحصول على جوائز محلية وأقلية وعالمية	١٩	
وحدة البرامج التعليمية، وحدة المالية	التوسع في عمل النشاطات المدرة للدخل	٢٠	٥. تنويع مصادر التمويل الذاتي
وحدة الشؤون الأكاديمية وحدة الشؤون الإدارية وحدة التشغيل	إنشاء شركات لتطوير وتشغيل مراكز محاكاة أخرى ناشئة مع مختلف القطاعات	٢١	
مدير المركز	إنشاء مركز التميز للمحاكاة السريرية	٢٢	
وحدة الشؤون الإدارية وحدة المالية وحدة الشؤون التقنية والفنية	المشاركة في صناعة الدمى وأجهزة المحاكاة العالية الدقة مع الشركات المطورة بحسب الاحتياجات التعليمية محلياً وعالمياً	٢٣	

مبادرات المرحلة الأولى للخطة الاستراتيجية:  
بعد تصويت اللجنة على المبادرات المقترحة تم ترشيح المبادرات التالية لتكون المبادرات التي سيتم التركيز عليها في المرحلة الأولى للخطة الاستراتيجية وذلك من الفترة (٢٠٢٤ الى ٢٠٢٧م)

اسم الهدف	رقم المبادرة	مسمى المبادرة
تجويد وتطوير الممارسات التعليمية	١	تطبيق المعايير الدولية كمركز معتمد لإجراء اختبارات مقننة الأهداف السريرية
	٢	إدراج دورات حديثة لتأهيل منسقي التعليم المهني البيئي (IPE)
	٣	تعزيز استخدام المحاكاة والذكاء الاصطناعي في المقررات الدراسية على جميع المستويات في الكليات الصحية
	٤	إنشاء نادي المحاكاة للأنشطة المجتمعية التطوعية
	٥	تطوير وحدة المريض الافتراضي وإيجاد ميزانية بالتعاون كلية الطب
تحقيقي الجودة والاستدامة في الإدارة والتشغيل	٦	تطوير الجوانب الإدارية (إعادة الهيكلة، تحديث الوصف الوظيفي، حوكمة الأنظمة)
	٧	تطوير الموقع الإلكتروني وأتمتة الخدمات والإجراءات
	٨	تشكيل لجنة فنية لوضع الخطة الانتقالية للمبنى الجديد وآليات النقل داخل وخارج المركز
تطوير برامج الدراسات العليا والبحث العلمي والابتكار	٩	استحداث برامج علمية (دبلوم، دبلوم عالي، ماجستير، دكتوراه، زمالة) وبرامج تعليم موازي
	١٠	تطوير وحدة الابتكار والحصول على براءات اختراع

التوسع في عمل النشاطات المدرسة للدخل	١١	توزيع مصادر التمويل الذاتي
--------------------------------------	----	----------------------------

### مبادرات المرحلة الأولى للخطة الاستراتيجية:

- ١- تطبيق المعايير الدولية كمركز معتمد لإجراء اختبارات مقننة الأهداف السريرية.
- ٢- إدراج دورات حديثة لتأهيل منسقي التعليم المهني البيئي (IPE)
- ٣- تعزيز استخدام الذكاء الاصطناعي في المقررات على جميع المستويات في الكليات الصحية.
- ٤- إنشاء نادي المحاكاة للأنشطة المجتمعية التطوعية.
- ٥- تطوير وحدة المريض الافتراضي وإيجاد ميزانية بالتعاون كلية الطب.
- ٦- تطوير الجوانب الإدارية (إعادة الهيكلة، تحديث الوصف الوظيفي، حوكمة الأنظمة).
- ٧- تطوير الموقع الإلكتروني وأتمتة الخدمات والإجراءات.
- ٨- تشكيل لجنة فنية لوضع الخطة الانتقالية للمبنى الجديد وآليات النقل داخل وخارج المركز.
- ٩- استحداث برامج علمية (دبلوم، دبلوم عالي، ماجستير، دكتوراه، زمالة) وبرامج تعليم موازي.
- ١٠- تطوير وحدة الابتكار والحصول على براءات اختراع.
- ١١- التوسع في عمل النشاطات المدرسة للدخل.

### منهجية العمل على المبادرات ذات الأولوية

تطبيق المعايير الدولية كمركز معتمد لإجراء اختبارات مقننة الأهداف السريرية.: سيتم العمل على تحقيق المعايير الدولية والحصول على الاعتماد كمركز لإجراء اختبارات مقننة الأهداف السريرية يتطلب ذلك تحسين البنية التحتية وتدريب الكادر وتنفيذ إجراءات وأنظمة الجودة المطلوبة.

### إدراج دورات حديثة لتأهيل منسقي التعليم المهني البيئي (IPE):

يتم تطوير دورات تأهيلية حديثة لمنسقي التعليم المهني البيئي (IPE) تهدف هذه الدورات إلى تعزيز التفاعل والتعاون بين التخصصات الصحية المختلفة لتعزيز التعلم المتكامل وفهم العمل الجماعي في بيئة رعاية المرضى.

تعزيز استخدام المحاكاة والذكاء الاصطناعي في المقررات الدراسية على جميع المستويات في الكليات الصحية:

سيتم تعزيز استخدام التكنولوجيا والذكاء الاصطناعي في المقررات الدراسية على جميع المستويات في الكليات الصحية سيتم توظيف التكنولوجيا لتحسين تجربة الطلاب وتعزيز كفاءة التعلم وتطوير المهارات العملية اللازمة في مجال الرعاية الصحية وذلك من خلال زيادة دمج المحاكاة السريرية في المناهج المختلفة.

### إنشاء نادي المحاكاة للأنشطة المجتمعية التطوعية:

تعتبر هذه المبادرة خطوة مهمة نحو تشجيع المشاركة المجتمعية والتطوع سيتم إنشاء نادي المحاكاة داخل المركز لتوفير بيئة تعليمية وتدريبية للأنشطة المجتمعية التطوعية سيتاح للمشاركين فرصة التدريب والتعلم والمشاركة في تلبية احتياجات المجتمع المحلي. سيساهم هذا النادي في بناء الوعي المجتمعي وتعزيز الروح التطوعية.

### تطوير وحدة المريض الافتراضي وإيجاد ميزانية بالتعاون كلية الطب:

سعيًا لتحقيق أعلى معايير التدريب المهني وتحقيق الاستفادة ولما للمريض الافتراضي من أهمية في المشاركة في العملية التطويرية للمناهج التدريبية والاختبارات فإنه يسعى المركز لضمان جودة التعليم والتعلم ومواكبة الخطط التعليمية للمناهج والاختبارات.

تطوير الجوانب الإدارية (إعادة الهيكلة، تحديث الوصف الوظيفي، حوكمة الأنظمة): سيتم التركيز على تطوير الجوانب الإدارية للمركز بما في ذلك إعادة الهيكلة الداخلية وتحديث الوصف الوظيفي وتعزيز حوكمة الأنظمة تستهدف هذه المبادرة إلى تحسين كفاءة العمل وتعزيز الشفافية وتحقيق أفضل ممارسات الإدارة من خلال اتمتة أنظمة الإدارة وإعادة رسم الهيكل التنظيمي.

تطوير الموقع الإلكتروني وأتمتة الخدمات والإجراءات: سيتم تحديث وتطوير الموقع الإلكتروني للمركز وأتمتة الخدمات والإجراءات تستهدف هذه المبادرة إلى تحسين تجربة المستخدم وتسهيل الوصول إلى المعلومات والخدمات المقدمة من المركز.

استحداث برامج علمية (دبلوم، دبلوم عالي، ماجستير، دكتوراه، زمالة) وبرامج تعليم موازي: تعتبر استحداث برامج علمية جديدة وبرامج تعليم موازي مبادرة هامة لنشر ثقافة المحاكاة السريرية ستسهم هذه البرامج في تلبية احتياجات السوق وتوفير فرص التعليم المتقدم للطلاب والمهنيين في المجال الصحي.

تطوير وحدة الابتكار والحصول على براءات اختراع: تركز هذه المبادرة على تطوير وحدة الابتكار داخل المركز ستساعد هذه الوحدة في تعزيز البحث والابتكار في مجال العلوم الصحية وتشجيع الأعضاء العاملين على تطوير فكرة جديدة والحصول على براءات اختراع في المجال.

التوسع في عمل النشاطات المدرة للدخل: ستركز هذه المبادرة على توسيع نطاق النشاطات المدرة للدخل ستتضمن ذلك استكشاف فرص جديدة لتطوير شراكات مع القطاع الخاص. تلك المبادرات تعد جزءاً هاماً من الخطة الاستراتيجية للمركز وقد تم ترشيحها للتركيز عليها في الفترة النصفية.

### الهيكل التنظيمي:

بناءً على الاقتراحات والتوجيهات المطروحة تم اتخاذ قرار بتغيير الهيكل التنظيمي لمركز المهارات والمحاكاة السريرية وذلك بهدف التوافق مع متطلبات الحوكمة في الجامعة والمتطلبات الناشئة للخطة الاستراتيجية للمركز، ولهذه الغاية تم تشكيل لجنة خاصة تضم أعضاء متميزين وذوي خبرة في مجال التعليم وإدارة

مؤسساته وتكليفها بإعادة تصور الهيكل التنظيمي الحالي للمركز.

تمت تنسيق العمل بين لجنة إعداد الخطة الاستراتيجية ولجنة إعادة تصور الهيكل التنظيمي، حيث تم تعيين بعض الأعضاء المشتركين في اللجنتين لضمان التواصل الوثيق والتنسيق بينهما تم تكليف مسؤول مشترك (رئيس المركز حالياً) أيضاً للعمل على تنسيق جهود اللجنتين وتبادل المعلومات والمعطيات.

وللإطلاع على متطلبات الجامعة في حوكمة المؤسسات التابعة لها تم تكليف وفد مكون من أعضاء اللجنتين برئاسة مدير المركز لزيارة وكالة الجامعة للجودة والتطوير وذلك للتعرف على متطلبات الجامعة فيما يتعلق بالهيكل التنظيمي وضمان أن الاقتراحات المطروحة تتوافق مع التوجهات الاستراتيجية للجامعة تم استكمال هذه الزيارة بنجاح والحصول على المعلومات اللازمة لتنفيذ التغييرات المقترحة.

بعد إجراء دراسة شاملة وتحليل مختلف الهياكل التنظيمية الممكنة تم اعتماد الهيكل التنظيمي التالي الذي يهدف إلى ضمان تحقيق أهداف الاستراتيجية بشكل فعال:

#### مدير المركز

##### = مدير الإدارة

- شعبة الإدارة العامة
- شعبة العلاقات العامة
- شعبة المالية والتسويق

##### = نائب مدير المركز للشؤون التقنية والفنية

- التشغيل
  - شعبة الحجوزات
  - شعبة المريض الافتراضي
  - شعبة التشغيل الفني
  - شعبة تقنية المعلومات
- الجودة والتطوير الاستراتيجي
  - شعبة الجودة
  - شعبة التطوير الاستراتيجي

- نائب مدير المركز للشؤون الأكاديمية

- شعبة البرامج
- شعبة الأبحاث والابتكار
- شعبة طلاب البكالوريوس
- شعبة طلاب الدراسات العليا
- شعبة التعليم البيني
- شعبة الاختبار والقياس

وقد تم اختيار هذا الهيكل التنظيمي بناءً على تحليل الاحتياجات والمتطلبات الحالية وتوجهات الاستراتيجية يهدف الهيكل التنظيمي الجديد إلى تحقيق التنسيق الفعال والتعاون بين الأقسام والفرق الوظيفية وتعزيز كفاءة العمل وتحقيق الأهداف.

## خطوط الاتصال



الملخص الرقمي للتقرير  
لجنة اعداد الخطة الاستراتيجية :

اجمالي عدد الأعضاء	١١
طبيب	٥
تمريض	٣
اداري	١
مختبر	٢

الخريطة الاستراتيجية :

الهدف الاستراتيجية	عدد مبادرات	مستهدف الوصول
الاول	٨	٪٩٠
الثاني	٥	٪٧٠
الثالث	٤	٪٨٠
الرابع	٢	٪٧٠
الخامس	٤	٪٥٠

### الخاتمة :

في سياق التطوير الذي تشهده جامعة الملك عبدالعزيز وبناء على الخطط المستقبلية لكلية الطب ممثله في مركز المهارات والمحاكاة السريرية فإن دعم كلية الطب جزء لا يتجزأ من مسيرة الإنجاز المشترك لرفع مستوى تقديم جودة التعليم وسلامة المرضى وتنوع مصادر الدخل الذاتية للمنشأة وذلك بدعم من كلية الطب بجامعة الملك عبد العزيز وتحقيق للرؤية والرسالة من خلال استراتيجيات جذب التمويل وإطلاق برامج من شأنها دعم المسيرة التعليمية للكوادر الصحية والطلبة من مختلف الكليات الصحية

وأخيراً ان العمل على تنوع مصادر التمويل الذاتي للمركز من خلال استراتيجيات جذب التمويل وتكوين شراكات تجارية قوية وكراسي علمية وتبرعات سيعزز القدرة المالية ويوفر المزيد من الفرص للنمو والتطور كما ان إنشاء وإطلاق برامج الدراسات العليا ستساهم في بناء سمعة قوية للمركز في المجتمع الأكاديمي والمهني وتأمين موارد مالية ضرورية لتحقيق الاكتفاء المالي.

شكراً لكم على ثقتم ودعمكم ومساندتكم نحن نثمن ثقتم في المركز وملتزم بتحقيق الأهداف الاستراتيجية المذكورة وتحقيق نجاح مستدام ونتطلع إلى المستقبل بتفاؤل وملتزم بتقديم أفضل خدمة ممكنة كما إننا واثقون من قدرة المركز على تحقيق هذه الرؤية المستقبلية وتحقيق التميز في مجال المحاكاة السريرية.



