

- توصيف مواد برنامج ماجستير العلوم في إدارة الخدمات الصحية والمستشفيات (MS-HSHA)
- المواد الإجبارية - ٢٧ ساعة معتمدة
- - HSA 601 إدارة النظم الصحية (٣ ساعات معتمدة)
 - مقدمة شاملة لهياكل وعمليات أنظمة الرعاية الصحية
 - دراسة المكونات الرئيسية للنظام الصحي والعلاقات بين مختلف الجهات المعنية
 - تحليل نماذج تقديم الرعاية الصحية ومقارنة الأنظمة الصحية الوطنية والدولية
 - استكشاف التحديات المعاصرة في إدارة المنظمات الصحية
 - تطوير فهم للقيادة والحوكمة في بيئات الرعاية الصحية المعقدة
 - تطبيق مبادئ الإدارة الاستراتيجية على قطاع الرعاية الصحية
- - HSA 602 اقتصاديات الصحة (٣ ساعات معتمدة)
 - المفاهيم الأساسية للاقتصاد الجزئي والكي المطبقة على الرعاية الصحية
 - تحليل العرض والطلب في أسواق الخدمات والمنتجات الصحية
 - دراسة آليات تمويل الرعاية الصحية وأنظمة التأمين الصحي
 - تقييم الكفاءة الاقتصادية والعدالة في توزيع الموارد الصحية
 - تطبيق تقنيات تحليل التكلفة والعائد في القرارات الصحية
 - فهم السياسات الاقتصادية وتأثيرها على النظم الصحية
- - HSA 603 منهجية البحث الصحي (٣ ساعات معتمدة)
 - أسس البحث العلمي في مجال إدارة الخدمات الصحية
 - تصميم الدراسات البحثية وصياغة الأسئلة والفرضيات البحثية
 - طرق جمع البيانات الكمية والنوعية في البحث الصحي
 - المبادئ الأخلاقية في البحث وحماية المشاركين
 - مراجعة الأدبيات العلمية وتحليلها بشكل نقدي
 - إعداد المقترحات البحثية وكتابة التقارير العلمية وفق المعايير الأكاديمية
- - HSA 605 القانون الصحي (٣ ساعات معتمدة)

- الإطار القانوني والتنظيمي للرعاية الصحية في السعودية
- حقوق المرضى والمسؤولية القانونية لمقدمي الرعاية الصحية
- قوانين الترخيص والاعتماد للمؤسسات والممارسين الصحيين
- الجوانب القانونية للسجلات الطبية والخصوصية وحماية البيانات
- التشريعات المتعلقة بالتأمين الصحي والعقود الصحية
- الأخلاقيات المهنية والحوكمة في المؤسسات الصحية
- **HSA 606 الأساليب الإحصائية في الرعاية الصحية (٣ ساعات معتمدة)**
- المفاهيم الأساسية في الإحصاء الوصفي والاستدلالي
- جمع البيانات الصحية وإدارتها وتنظيمها
- تطبيق الأساليب الإحصائية في تحليل البيانات الصحية
- استخدام البرامج الإحصائية (مثل SPSS أو R) في التحليل
- تفسير النتائج الإحصائية واتخاذ القرارات المبنية على الأدلة
- تصميم الدراسات الوبائية والتحليل الإحصائي للبيانات الصحية
- **HSA 607 التمويل الصحي (٣ ساعات معتمدة)**
- مبادئ المحاسبة والإدارة المالية في المنظمات الصحية
- إعداد وتحليل الميزانيات والبيانات المالية للمؤسسات الصحية
- إدارة التدفقات النقدية والموارد المالية بكفاءة
- آليات تسعير الخدمات الصحية وأنظمة السداد
- تقييم الاستثمارات الرأسمالية والمشاريع الصحية
- الرقابة المالية وإدارة المخاطر المالية في الرعاية الصحية
- **HSA 611 جودة الرعاية الصحية (٣ ساعات معتمدة)**
- مفاهيم ومبادئ إدارة الجودة الشاملة في الرعاية الصحية
- معايير الاعتماد الوطنية والدولية للمؤسسات الصحية
- قياس وتقييم جودة الخدمات الصحية والنتائج السريرية

- استراتيجيات التحسين المستمر ومنهجيات الجودة (Six Sigma, Lean)
- سلامة المرضى وإدارة الأخطاء الطبية والأحداث السلبية
- تطوير وتطبيق مؤشرات الأداء الرئيسية في الرعاية الصحية
- **HSA 612 المعلوماتية الصحية (٣ ساعات معتمدة)**
- أساسيات تقنية المعلومات والاتصالات في الرعاية الصحية
- أنظمة المعلومات الصحية والسجلات الطبية الإلكترونية
- إدارة البيانات الصحية الكبيرة (Big Data) وتحليلاتها
- تطبيقات الصحة الرقمية والتطبيب عن بعد
- أمن المعلومات الصحية والحفاظ على خصوصية البيانات
- دور المعلوماتية في دعم اتخاذ القرارات السريرية والإدارية
- **HSA 613 إدارة استخدام الموارد الصحية (٣ ساعات معتمدة)**
- تخطيط وإدارة الموارد البشرية في المؤسسات الصحية
- إدارة سلاسل الإمداد والمخزون في الرعاية الصحية
- التخطيط الاستراتيجي للقوى العاملة الصحية
- إدارة العمليات وتحسين كفاءة استخدام الموارد المادية
- تطوير سياسات إدارة الأداء والتحفيز للعاملين الصحيين
- تحليل استخدام الموارد وتطوير استراتيجيات التوزيع الأمثل
- **المواد الاختيارية - ٣ ساعات معتمدة (اختيار مادة واحدة)**
- **HSA 620 السياسة الصحية (٣ ساعات معتمدة)**
- تحليل عملية صنع السياسات الصحية على المستويات المحلية والوطنية والدولية
- دراسة السياسات الصحية الحالية وتقييم تأثيرها على النظام الصحي
- دور المؤسسات الحكومية وغير الحكومية في تشكيل السياسة الصحية
- تحليل القضايا المعاصرة في السياسة الصحية مثل التغطية الصحية الشاملة
- المشاركة المجتمعية والدعوة في تطوير السياسات الصحية

- تطبيق أدوات تحليل السياسات على قضايا صحية راهنة في السعودية والمنطقة
- **- HSA 622 موضوعات متقدمة في الرعاية الصحية (٣ ساعات معتمدة)**
 - استكشاف الاتجاهات الحديثة والمستجدات في إدارة الرعاية الصحية
 - دراسة معمقة لقضايا محددة مثل الصحة العالمية أو الابتكار في الرعاية الصحية
 - تحليل نماذج الرعاية الصحية الناشئة والتقنيات الحديثة
 - البحث في التحديات والفرص المعاصرة في القطاع الصحي
 - تطبيق التفكير الاستراتيجي والتحليل النقدي على موضوعات متخصصة
 - تطوير رؤى متقدمة حول مستقبل الرعاية الصحية والتحول الرقمي
- **- HSA 623 تقييم الأداء الصحي (٣ ساعات معتمدة)**
 - أطر ونماذج تقييم أداء الأنظمة والمؤسسات الصحية
 - تطوير وتطبيق مؤشرات الأداء الصحي الرئيسية (KPIs)
 - منهجيات قياس الفعالية والكفاءة والجودة في الرعاية الصحية
 - تقييم النتائج الصحية ورضا المرضى والتجربة العلاجية
 - استخدام بطاقات الأداء المتوازن (Balanced Scorecard) في الإدارة الصحية
 - تطبيق أدوات التحليل المقارن (Benchmarking) والتحسين المستمر للأداء
- **الرسالة**
- **- HSA 699 رسالة الماجستير (٩ ساعات معتمدة)**
 - إجراء بحث تطبيقي أصلي في مجال إدارة الخدمات الصحية والمستشفيات
 - تطوير مقترح بحثي شامل بإشراف عضو هيئة تدريس متخصص
 - تطبيق منهجية بحثية صارمة في جمع وتحليل البيانات
 - كتابة رسالة علمية تلتزم بالمعايير الأكاديمية ومتطلبات الجامعة
 - المناقشة العلنية للرسالة أمام لجنة من الخبراء الأكاديميين
 - المساهمة في توليد المعرفة وتقديم حلول عملية لقضايا صحية معاصرة

- **Course Descriptions for MS-HSHA Program**
- **Master of Science in Health Services and Hospital Administration**
- **Core (Required) Courses - 27 Credit Hours**
- **HSA 601 - Health Systems Administration (3 Credit Hours)**
- Comprehensive introduction to healthcare system structures and processes
- Study of key system components and relationships among diverse stakeholders
- Analysis of healthcare delivery models and comparison of national and international health systems
- Exploration of contemporary challenges in health organization management
- Development of understanding of leadership and governance in complex healthcare environments
- Application of strategic management principles to the healthcare sector
- **HSA 602 - Health Economics (3 Credit Hours)**
- Fundamental concepts of microeconomics and macroeconomics applied to healthcare
- Analysis of supply and demand in health services and products markets
- Study of healthcare financing mechanisms and health insurance systems
- Evaluation of economic efficiency and equity in health resource allocation
- Application of cost-benefit and cost-effectiveness analysis techniques in health decisions
- Understanding of economic policies and their impact on health systems
- **HSA 603 - Health Research Methodology (3 Credit Hours)**
- Foundations of scientific research in health services administration
- Research study design and formulation of research questions and hypotheses
- Quantitative and qualitative data collection methods in health research
- Ethical principles in research and protection of human subjects
- Critical review and analysis of scientific literature

Preparation of research proposals and writing of scientific reports according to academic standards •

HSA 605 - Health Law (3 Credit Hours) •

Legal and regulatory framework for healthcare in Saudi Arabia •

Patient rights and legal liability of healthcare providers •

Licensing and accreditation laws for health institutions and practitioners •

Legal aspects of medical records, privacy, and data protection •

Legislation related to health insurance and healthcare contracts •

Professional ethics and governance in health institutions •

HSA 606 - Healthcare Statistical Methods (3 Credit Hours) •

Fundamental concepts in descriptive and inferential statistics •

Health data collection, management, and organization •

Application of statistical methods in health data analysis •

Use of statistical software (such as SPSS or R) in analysis •

Interpretation of statistical results and evidence-based decision-making •

Design of epidemiological studies and statistical analysis of health data •

HSA 607 - Healthcare Finance (3 Credit Hours) •

Principles of accounting and financial management in health organizations •

Preparation and analysis of budgets and financial statements for health institutions •

Efficient management of cash flows and financial resources •

Health service pricing mechanisms and payment systems •

Evaluation of capital investments and health projects •

Financial control and risk management in healthcare •

HSA 611 - Healthcare Quality (3 Credit Hours) •

Concepts and principles of total quality management in healthcare •

- National and international accreditation standards for health institutions •
- Measurement and evaluation of healthcare service quality and clinical outcomes •
- Continuous improvement strategies and quality methodologies (Six Sigma, Lean) •
- Patient safety and management of medical errors and adverse events •
- Development and application of key performance indicators in healthcare •

HSA 612 - Health Informatics (3 Credit Hours) •

- Fundamentals of information and communication technology in healthcare •
- Health information systems and electronic medical records •
- Big Data management and analytics in healthcare •
- Digital health applications and telemedicine •
- Health information security and data privacy protection •
- Role of informatics in supporting clinical and administrative decision-making •

HSA 613 - Health Resources Utilization Management (3 Credit Hours) •

- Planning and management of human resources in health institutions •
- Supply chain and inventory management in healthcare •
- Strategic planning for the health workforce •
- Operations management and improvement of material resource utilization efficiency •
- Development of performance management and incentive policies for health workers •
- Resource utilization analysis and development of optimal allocation strategies •

Elective Courses - 3 Credit Hours (Choose One) •

HSA 620 - Health Policy (3 Credit Hours) •

- Analysis of health policy-making processes at local, national, and international levels •
- Study of current health policies and evaluation of their impact on the health system •
- Role of governmental and non-governmental institutions in shaping health policy •

- Analysis of contemporary issues in health policy such as universal health coverage •
- Community participation and advocacy in health policy development •
- Application of policy analysis tools to current health issues in Saudi Arabia and the region •
- HSA 622 - Advanced Topics in Healthcare (3 Credit Hours)** •
- Exploration of recent trends and developments in healthcare management •
- In-depth study of specific issues such as global health or innovation in healthcare •
- Analysis of emerging healthcare models and modern technologies •
- Research into contemporary challenges and opportunities in the health sector •
- Application of strategic thinking and critical analysis to specialized topics •
- Development of advanced insights into the future of healthcare and digital transformation •
- HSA 623 - Health Performance Evaluation (3 Credit Hours)** •
- Frameworks and models for evaluating health system and institution performance •
- Development and application of key health performance indicators (KPIs) •
- Methodologies for measuring effectiveness, efficiency, and quality in healthcare •
- Evaluation of health outcomes, patient satisfaction, and care experience •
- Use of Balanced Scorecard in health management •
- Application of benchmarking tools and continuous performance improvement •
- Thesis** •
- HSA 699 - Master's Thesis (9 Credit Hours)** •
- Conduct original applied research in health services and hospital administration •
- Development of comprehensive research proposal under supervision of specialized faculty member •
- Application of rigorous research methodology in data collection and analysis •
- Writing of scientific thesis adhering to academic standards and university requirements •

- Public defense of thesis before committee of academic experts •
- Contribution to knowledge generation and provision of practical solutions to contemporary health issues •