



# الخطة الاستراتيجية لمعهد الاقتصاد الإسلامي

للفترة بين 2026م – 2030م





## خمسون عاما من العطاء

1975م – 2025م

منذ تأسيس هذا الكيان كأول مركز أبحاث متخصص في الاقتصاد الإسلامي  
في العالم

## ويستمر العطاء

- ✓ خفض التكاليف التشغيلية للمعهد بنسبة 31.6% محققًا وفرًا ماليًا تجاوز 712 مليون ريال
- ✓ ارتفاع أعداد الملتحقين ببرامج المعهد بنسبة 317% ليصل إلى 178 طالبًا
- ✓ ارتفاع أعداد الطلبة الفاعلين ببرامج المعهد بنسبة 481.5% ليصل إلى 260 طالبًا
- ✓ زيادة الإنتاج البحثي لأعضاء هيئة التدريس بـ 282% مع نشر 48 بحثًا علميًا محكمًا
- ✓ إصدار 6 كتب علمية في مجالات الاقتصاد الإسلامي عبر دور نشر عالمية
- ✓ تدريب 20 مديرًا تنفيذيًا من 7 دول ضمن برامج المعهد المتخصصة
- ✓ تنظيم المؤتمر دولي في دور التمويل الإسلامي في التنمية المستدامة: الأمن الغذائي، وإدارة المياه، والطاقة

# نخبة الباحثين الذين عملوا بالمعهد



معالي د. بندر دجار

الرئيس السابق للبنك الإسلامي للتنمية  
وزير الثقافة والأعلام سابقاً  
نائب رئيس مجلس الشورى سابقاً



معالي أ.د. غازي مثنى

المدير السابق لجامعة الملك عبدالعزيز  
الرئيس السابق لمجلس إدارة مؤسسة  
المدينة المنورة للصحافة والنشر



أ.د. محمد زبير

المدير السابق لجامعة  
الملك عبدالعزيز



د. عمر حافظ

الأمين العام السابق  
للبنوك والمؤسسات  
المالية الإسلامية



د. محمد القرى

عضو في العديد من  
اللجان الشرعية التابعة  
لمصارف إسلامية



أ.د. محمد صديقي

حائز على جائزة الملك  
فيصل في الدراسات  
الإسلامية



أ.د. رفيق المصري

باحث اقتصاد  
إسلامي



## جائزة البنك الإسلامي للتنمية (الاقتصاد الإسلامي)

- ◀ أ. د. محمد أنس الزرقا 1412هـ
- ◀ مركز أبحاث الاقتصاد الإسلامي 1413هـ
- ◀ أ. د. محمد عمر زبير 1415هـ
- ◀ د. رفيق يونس المصري 1417هـ
- ◀ د. محمد علي القرني 1424هـ





## الجوائز العالمية

جائزة الملك فيصل للدراسات الإسلامية



King Faisal  
PRIZE

أ.د. محمد نجات الله صديقي  
د. علي أحمد الندوي



## الرؤية:

المرجعية العالمية في تأصيل وتطبيق علوم الاقتصاد الإسلامي

## الرسالة:

مؤسسة علمية عالمية متخصصة في علوم الاقتصاد الإسلامي،  
تُسهم في تطوير المعرفة والبحث العلمي وبناء حلول تنموية  
للمجتمعات محليًا ودوليًا



## القيم:

النزاهة، الابتكار، التأثير، التميز، العمل بروح الفريق



## مقدمة

### يحتوي العرض على:

- تحديد موقع المعهد دولياً
- تحليل البيئة الخارجية باستخدام تحليل PESTLE.
- تحليل رباعي البيئة الداخلية
- الفئات التي تم عقدها
- أسس بناء الاستراتيجية
- قطاع أهداف المعهد التي مع رؤية الجامعة، ورؤية ٢٠٣٠ وأهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة.
- الأهداف الاستراتيجية الأربعة
- الخطة التنفيذية القابلة للقياس

## مركز المعهد عالمياً

| المركز/اسم المعهد                                                       | اسم الجامعة                         | البلد    | المجلة العلمية                                                       | تصنيف المجلة                    | البرامج التعليمية                         | عدد الإصدارات العلمية         | عدد أعضاء هيئة التدريس |
|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------|----------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------|------------------------|
| Islamic Economics Institutes                                            | King Abdulaziz University           | KAU      | Journal of King Abdulaziz University: Islamic Economics              | SCOPUS as of DEC 2009, 0.138 Q4 | 4-6 Masters                               | 48 papers , 6 Books           | 18                     |
| International Centre for Education in Islamic Finance INCEIF University |                                     | Mal      | International Journal of Islamic Finance and Sustainable Development | SCOPUS as of DEC 2025           | 1 Masters<br>1 executive masters<br>3 PhD |                               | 55                     |
| International Centre for Research in Islamic Economics                  | Minhaj University                   | Pakistan | International Journal of Islamic Economics and Governance            | Non                             | 1 Bachelors<br>1 masters<br>1 PhD         | 9 academic Papers,<br>4 Books | 13                     |
| Durham Centre for Islamic Economics and Finance                         | Durham University                   | UK       | Non                                                                  | Non                             | 1 Masters<br>1 PhD                        | 18 Papers                     | 8                      |
| Centre for Islamic Economics and Finance                                | Hamad bin Khalifa University        | Bahrain  | Non                                                                  | Non                             | 1 Bachelors<br>1 masters<br>1 PhD         | 9 Papers,<br>3 Books          | 6                      |
| Islamic Economics and Finance Research and Application Centre           | Istanbul Sabahattin Zaim University | Turkey   | The Journal of Islamic Economics and Finance                         | Non                             | 1 Bachelors<br>1 masters<br>1 PhD         | 18 academic Journal           | 28                     |
| Institute of Islamic Economics and Finance                              | Marmara University                  | Turkey   | Marmara University Journal of Islamic Economics and Finance          | Non                             | 1 masters                                 | 3 academic Journal<br>1 book  | 25                     |

# تحليل البيئة الخارجية (PESTLE Analysis)

## الحالة السياسية:

- الاستقرار السياسي: تعتبر المملكة العربية السعودية من أكثر دول المنطقة استقراراً ولا يبدوا أنه سوف يطرأ أي تغيير في سياسة المملكة الخارجية على المدى المتوسط.
- الفساد: تسعى الحكومة لحدادة الفساد بكل أشكاله وعلى جميع المستويات وفي إطار ذلك تعتمد الحكومة على هيئة مكافحة الفساد والدوائر الام للحد من نسبة و هيئة التحقيق والاداء العام بشكل أساسي

# تحليل البيئة الخارجية (PESTLE Analysis) الحالة السياسية:

## السياسات الحكومية:

- وضعت الحكومة سياسات من شأنها أن تجعل الوطن أكثر انفتاحا على العالم
- وجهة الحكومة مجموعة من الجامعات الحكومية نحو الاستقلال المالي "من بينها جامعة الملك عبد العزيز"
- تم إنشاء هيئة تنمية البحث و التطوير و الابتكار
- تعمل الحكومة على تهيئة البيئة المناسبة للاستثمار
- فتحت الحكومة المجال للطلاب الدوليين للدراسة في المملكة
- أعطت الحكومة أولوية للجهات غير الهادفة للربح في المناقصات الحكومية

## تحليل البيئة الخارجية (PESTLE Analysis)

### الحالة الاقتصادية:

- يشكل اقتصاد المملكة أكبر اقتصاد في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، وثاني أكبر اقتصاد في العالم الإسلامي.
- يمثل النفط العصب الرئيسي للاقتصاد السعودي حيث تحتل المملكة المرتبة الثانية عالميًا في احتياطي البترول وإنتاجه وتعتبر الأولى في تصديره.
- حصدت المملكة المركز الثالث كأكبر اقتصاد عالمي في إجمالي احتياطي العملات الأجنبية، مما يساعدها في استقرار العملة.
- يصنف الاقتصاد السعودي من ضمن مجموعة دول العشرين G20 والمركز 16 عالميًا في معيار التنافسية العالمي بحسب المعهد الدولي للتنمية الإدارية IMD.
- السوق المالي السعودي يعتبر أكبر سوق في الشرق الأوسط وتتطلع المملكة لأن يكون من ضمن العشرة الأكبر في العالم.
- بلغ الناتج المحلي الإجمالي بالأسعار الجارية عام ٢٠٢٤ إلى أكثر من ترليون ومائتي مليون دولار



# تحليل البيئة الخارجية (PESTLE Analysis) الحالة الاقتصادية:

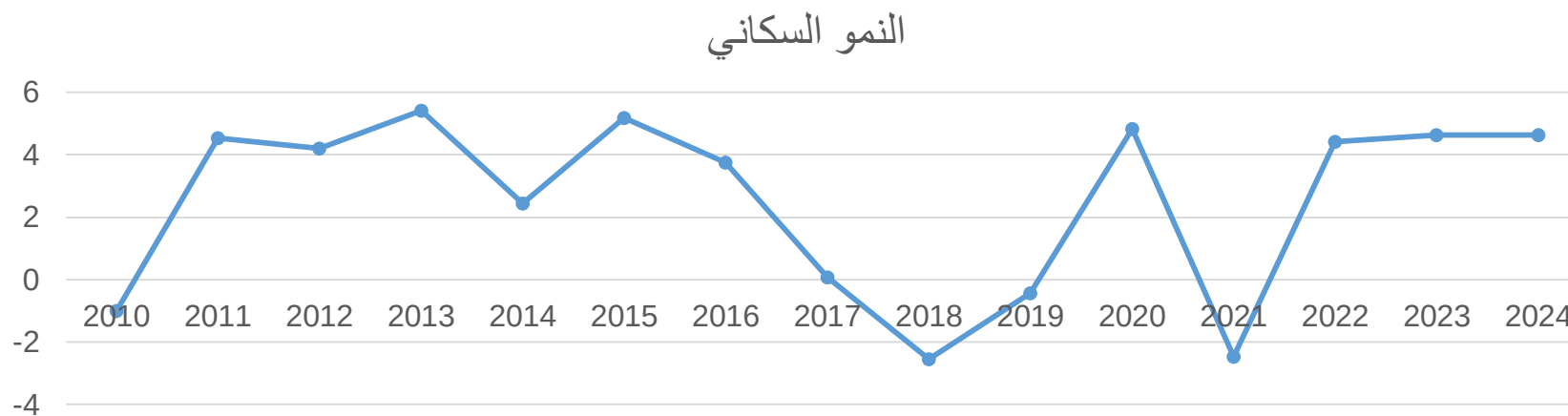
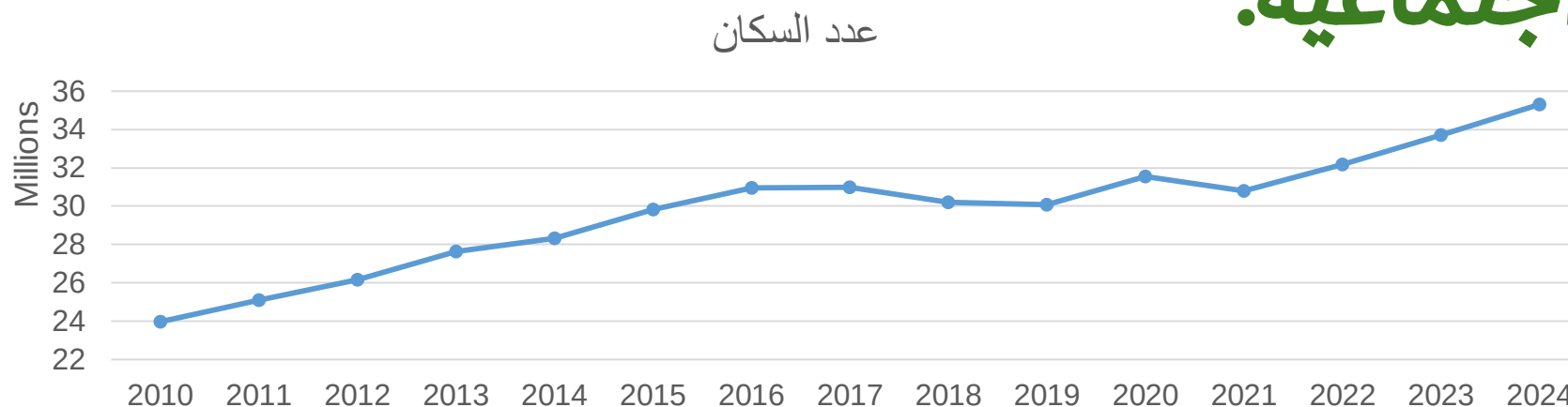
- أعلنت المملكة عن رؤية ٢٠٣٠م التي تسعى من خلالها إطلاق نهضة شاملة وتطوير مستدام وتعزيز التنويع الاقتصادي وترسيخ مكانة المملكة على الصعيد الدولي وتوليد الفرص الاستثمارية المجدية للمستثمرين بالداخل والخارج.
- تشهد المملكة العربية السعودية تقدما ملحوظا في مجال البيانات، بما يتوافق مع أهداف التحول الرقمي ورؤية المملكة ٢٠٣٠.
- تستهدف رؤية المملكة ٢٠٣٠ تعزيز الدور الاقتصادي والاجتماعي للجهات غير الهادفة للربح.

# تحليل البيئة الخارجية (PESTLE Analysis)

## الحالة الاقتصادية:

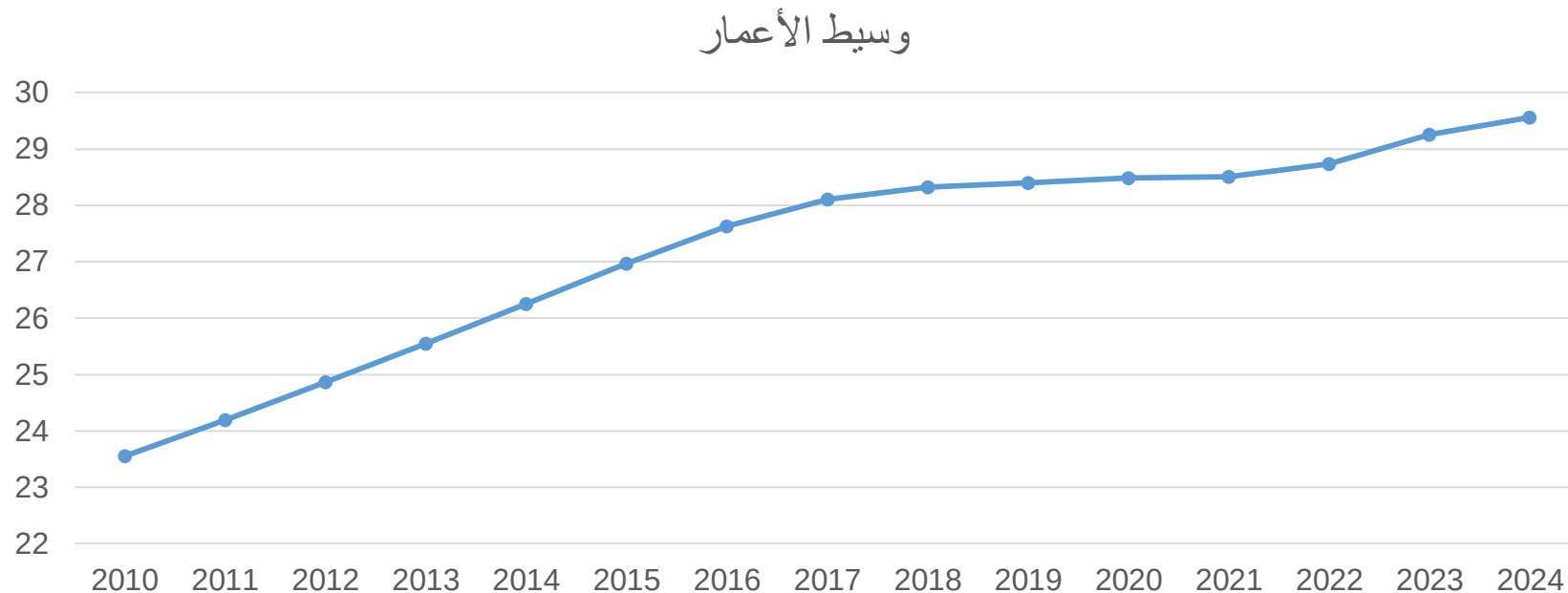
- تواجه جامعة الملك عبد العزيز تحديا كبيرا للوصول للاستقلال المالي
- تستهدف الجامعة استقطاب الأموال والاستثمار المشترك مع القطاع العام والخاص.

# تحليل البيئة الخارجية (PESTLE Analysis) الحالة الاجتماعية:





# تحليل البيئة الخارجية (PESTLE Analysis) الحالة الاجتماعية:



# تحليل البيئة الخارجية (PESTLE Analysis) الحالة الاجتماعية:

- من المتوقع أن يصل وسيط الأعمار في المملكة إلى بداية الثلاثين خلال الأعوام القادمة.
- من المتوقع أن تتغير التركيبة السكانية للمملكة على المدى الطويل نظرا لتغير النمو السكاني.
- تستهدف وثيقة تطوير القطاع المالي المنبثقة من رؤية المملكة ٢٠٣٠ إلى رفع الوعي المالي للمجتمع.
- كما تستهدف رؤية المملكة ٢٠٣٠ لأن تلعب الشركات دور اجتماعي أكبر فيما

# تحليل البيئة الخارجية (PESTLE Analysis) الحالة التكنولوجية:

- لقد تطورت التكنولوجيا بشكل ملحوظ في السنوات القليلة الماضية مما يوفره الوقت والجهد والمال.
- ساهم التسويق الإلكتروني في تسهيل عملية الوصول إلى الفئة المستهدفة من عملاء وموردين وكفاءات.
- تستهدف وثيقة تطوير القطاع المالي المنبثقة من رؤية المملكة ٢٠٣٠ أن تصبح المملكة رائدة في مجال التقنية المالية مما خلق فرص عديدة للمعهد ليكون له دور في تطوير هذا



# تحليل البيئة الخارجية (PESTLE Analysis) الحالة القانونية:

- قامت الحكومة بتطوير القوانين والإجراءات في المملكة وذلك لتوفير بيئة قانونية جاذبة للاستثمار الأجنبي.
- كما قامت الحكومة بتطوير القوانين والإجراءات الخاصة بالأوقاف والجهات غير الهادفة للربح وذلك لتوفير بيئة قانونية تسمح لهذه الجهات بالنمو والازدهار.
- قامت وزارة التعليم بإعطاء جامعة الملك عبدالعزيز صلاحيات واسعة لتطوير السياسات والإجراءات الخاصة بحكومة الجامعة وذلك لتحقيق التطور والازدهار والمنافسة على المستوى العالمي.

# تحليل البيئة الخارجية (PESTLE Analysis) الحالة البيئية:

- تسعى المملكة من خلال رؤية 2030 إلى رفع الوعي بالآثار البيئية للأنشطة الاقتصادية.
- هنالك حاجة في المملكة لأبحاث متخصصة في مجال الاقتصاد والتمويل الأخضر والأزرق وما هي الأدوات المستخدمة عالمياً لتحفيز هذه القطاعات.
- تسعى المملكة لزيادة الغطاء النباتي وهو ما سيطلب تمويل اجتماعي كبير.

# التحليل الرباعي (ATSW Analysis)

## الفرص:

- تمكين المؤسسات المالية من دعم نمو القطاع الخاص، تطوير سوق مالية متقدمة، تعزيز وتمكين التخطيط المالي (التقاعد، والادخار)، تمكين استراتيجية التقنية المالية.
- تطوير مؤشرات لقياس الأثر الاجتماعي.
- أبحاث متخصصة في مجال الاقتصاد والتمويل الأخضر والأزرق.
- تطوير قطاع التقنية المالية وعمل شراكات.

# التحليل الرباعي (ATSW Analysis)

## الفرص:

- ارتفاع وسيط الأعمار في المملكة يعني ارتفاع أعداد الطلاب المقبلين على الدراسات العليا ويعزز الاقبال على برامج الجامعة عامة والمعهد خاصة.
- تستهدف الجامعة التركيز على زيادة طلبة الدراسات وهنا يكمن دور المعهد.
- يعتبر المعهد نقطة جذب للطلبة الدوليين لما يمتلكه من سمعة علمية وبحثية في المجال وكونه أحد الجهات القليلة المتخصصة فيه في العالم.
- رغم التقدم الذي تشهده المملكة في مجال البيانات، لا يزال هنالك شح في البيانات الاقتصادية المفتوحة على مستوى الشركات مما ينعكس على جودة تقييم المنشآت ودقة دراسات الجدوى الاقتصادية حيث أنها تعتمد على بيانات أمريكية.

# التحليل الرباعي (ATSW Analysis)

## الفرص:

- وجود جهات تتقاطع مستهدفاتها مع مستهدفات المعهد (منتدى البركة، معهد البنك الإسلامي للتنمية، الهيئة العامة للأوقاف، وغيرها الكثير)
- قدرة المعهد على تقديم استشارات ودراسات في مجال التخصص.
- تتكلف الهيئات الحكومية والشركات شبة الحكومية مبالغ في مجال التأمين وهو ما يمكن تخفيضه حال استخدام بعض نماذج العمل العالمية في مجال التأمين.
- تسعى هيئة السوق المالية إلى تطوير مجموعة من الأدوات الاستثمارية وذلك لتحفيز المجتمع على الادخار واستقطاب الاستثمار الأجنبي.

# التحليل الرباعي (ATSW Analysis)

## التحديات:

- ظهور برامج مافسة
- الحصول على الاعتراف الأكاديمي لبرامج المعهد
- قلة أوعية النشر في ISI للباحثين في تخصص الاقتصاد الإسلامي
- طول الإجراءات الإدارية لإقامة العلاقات العلمية



# التحليل الرباعي (ATSW Analysis)

## نقاط القوة:

- العراق والتاريخ (٥٠ عاما)
- العلاقات المحلية والدولية (مجمع الفقه الإسلامي، البنك الإسلامي للتنمية، منتدى البركة)
- يعتبر معهد الاقتصاد الإسلامي من المعاهد القليلة المتخصصة في مجال الاقتصاد الإسلامي محليا وعالميا
- تنوع الخبرات العملية والخلفية العلمية لأعضاء هيئة التدريس (اقتصاد، تمويل، شريعة، قانون)
- البرامج الدراسية بالمعهد (4) اثنان تنفيذية واثنان عامة
- الكتب العلمية التي أصدرها المعهد (٧٥)
- الحوارات والمؤتمرات الدورية (حوار الاربعاء 40 عاما، ملتقى رؤساء الأقسام ٣٠ عاما)
- المجلة العلمية (٤٠ عاما - تصنيف سكوبس)
- مكتبة الشيخ صالح كامل (مكتبة متخصصة) بأكثر من ٤٠ ألف عنوان
- محدودية البرامج الدراسية المتخصصة المتاحة محليا ودوليا في مجال التأمين التعاوني

# التحليل الرباعي (ATSW Analysis)

## نقاط الضعف:

- محدودية الاستدامة مالية للمعهد
- تأخر اعتماد برامج المعهد أكاديميا
- الحاجة إلى تطوير الكوادر البشرية
- ضعف التسويق لبرامج وخدمات المعهد

# لقاءات إدارة المعهد مع الجهات داخل الجامعة لأجل إعداد وتطوير الخطة الاستراتيجية للمعهد

- سعادة نائب رئيس الجامعة للدراسات العليا والبحث العلمي
- عمادة الدراسات العليا
- عمادة البحث العلمي
- عمادة الجودة والاعتماد الأكاديمي
- إدارة العلاقات الثقافية والمؤتمرات والندوات وورش العمل الحاسوبية
- إدارة اتفاقيات التعاون الدولي بالجامعة
- إدارة مكتب التحول بالجامعة
- إدارة التخطيط الاستراتيجي
- إدارة العلاقات الثقافية
- مركز الاتصال المؤسسي
- المكتبة المركزية
- قسم الاقتصاد
- الوقف العلمي
- معهد اللغة الإنجليزية
- معهد اللغة الصينية

# لقاءات إدارة المعهد مع الجهات خارج الجامعة

- ندوة البركة
- البنك الإسلامي للتنمية
- الجمعية الدولية للاقتصاد الإسلامي
- بنك البلاد
- المركز الوطني للمنشآت العائلية
- غرفة مكة المكرمة
- البنك المركزي الاندونيسي (معهد البنك الاندونيسي)

# لقاءات إدارة المعهد مع الجهات خارج الجامعة

- الدكتور له ائذ المبارك الرئيس التنفيذي للمركز الوطني للمنشآت له ائلية
- الأستاذ الدكتور أرطغرل بويك الن مدير معهد الاقضاء و التمويل الإسلامي
- جامعة مرمرة في تركيا
- معادة الدكتور أشد اله اعز له رب رئيس اللجنة الوطنية للأوقاف بمجلس الغرف السعودية
- الدكتور عوفان شوقي يك عميد كلية الاقضاء و الإدارة جامعة - IPB المعهد بوغور للاقضاء من اندونيسيا
- الدكتور هانم لادو لاي بودو رئيس المعهد الافريقي للتمويل الإسلامي من بوركينا فاسو Intitut African De Finance Islamique Et De Gestion
- الدكتور محمد الخولي المدير التنفيذي لشركة خبراء الأاء للتدريب والتعليم
- الدكتور أحمد بأفضل من الهيئة الشرعية بـ البنك المركزي اليمني

## بناء وتطوير الاستراتيجية

تم بناء الاستراتيجية عن طريق:

- تحليل البيئة الخارجية
- أهداف المعهد التي تتطابق مع رؤية الجامعة، ورؤية ٢٠٣٠ وأهداف للتنمية المستدامة للأمم المتحدة
- استخدام القوة في استغلال الفرص
- استخدام بعض نقاط القوة لمواجهة وتخفيف التهديدات
- تقليل نقاط الضعف لتجنب التهديدات
- مواءمة الاستراتيجية لتحقيق الأهداف الاستراتيجية



# بناء وتطوير الاستراتيجية

## نقاط التقاء أهداف المعهد مع رؤية الجامعة

- تتقاطع أعمال المعهد مع تطلعات الجامعة للتحويل لجامعة شاملة عبر زيادة أعداد طلبة الدراسات العليا.
- كما تتقاطع تطلعات المعهد مع تطلعات الجامعة للتحويل لجامعة شاملة في مستهدف زيادة الأبحاث المنشورة والمصنفة، بالإضافة للمجلة العلمية المصنفة في اسكوبس والتي من المستهدف أن تصنف في ISI بحلول عام 2030م.
- يساهم المعهد من خلال أبحاث وكتب وبرامج علوم الاقتصاد الإسلامي في إبراز دور جامعة الملك عبد العزيز في تحقيق الريادة والمرجعية في الاقتصاد والتمويل الإسلامي.
- وفي محور الابتكار وريادة الأعمال تتقاطع مستهدفات المعهد مع الجامعة في المشاريع والمبادرات الريادية التي تتضمنها استراتيجية المعهد.
- وفي محور الأثر الاجتماعي تتقاطع مستهدفات المعهد مع الجامعة من خلال مؤشرات الأداء التي يسعى المعهد إلى تطويرها، بالإضافة للدراسات والأبحاث والتقارير والمناسبات العلمية المختلفة خاصة في مجال الأوقاف.



# بناء وتطوير الاستراتيجية

## نقاط التقاء أهداف المعهد مع رؤية 2030

- تتقاطع أعمال المعهد مع وثيقة تطوير القطاع المالي في:
  1. مبادرة تعزيز وتمكين التخطيط المالي (التقاعد، والادخار).
  2. تمكين المؤسسات المالية من دعم نمو القطاع الخاص.
  3. تطوير سوق مالية متقدمة عبر تطوير منتجات مالية مطابقة للشريعة الإسلامية.
  4. تمكين استراتيجية التقنية المالية.
- كما تتقاطع أعمال المعهد مع رؤية المملكة ٢٠٣٠ في تمكين المنظمات غير الربحية من تحقيق أثر أعمق (وتعزيز قيام الشركات بدورها الاجتماعي).
- تتقاطع أعمال المعهد مع رؤية المملكة ٢٠٣٠ في حاجة في المملكة لأبحاث متخصصة في مجال الاقتصاد والتمويل الأخضر والأزرق تراجع الأدوات المستخدمة عالمياً لتحفيز هذه القطاعات.
- تتكلف الهيئات الحكومية والشركات شبة الحكومية مبالغ في مجال التأمين عبر مبادرة انشاء تأمين تبادلي يساهم في تطوير قطاع التأمين ويخفض من التكاليف الحكومية.

## بناء وتطوير الاستراتيجية

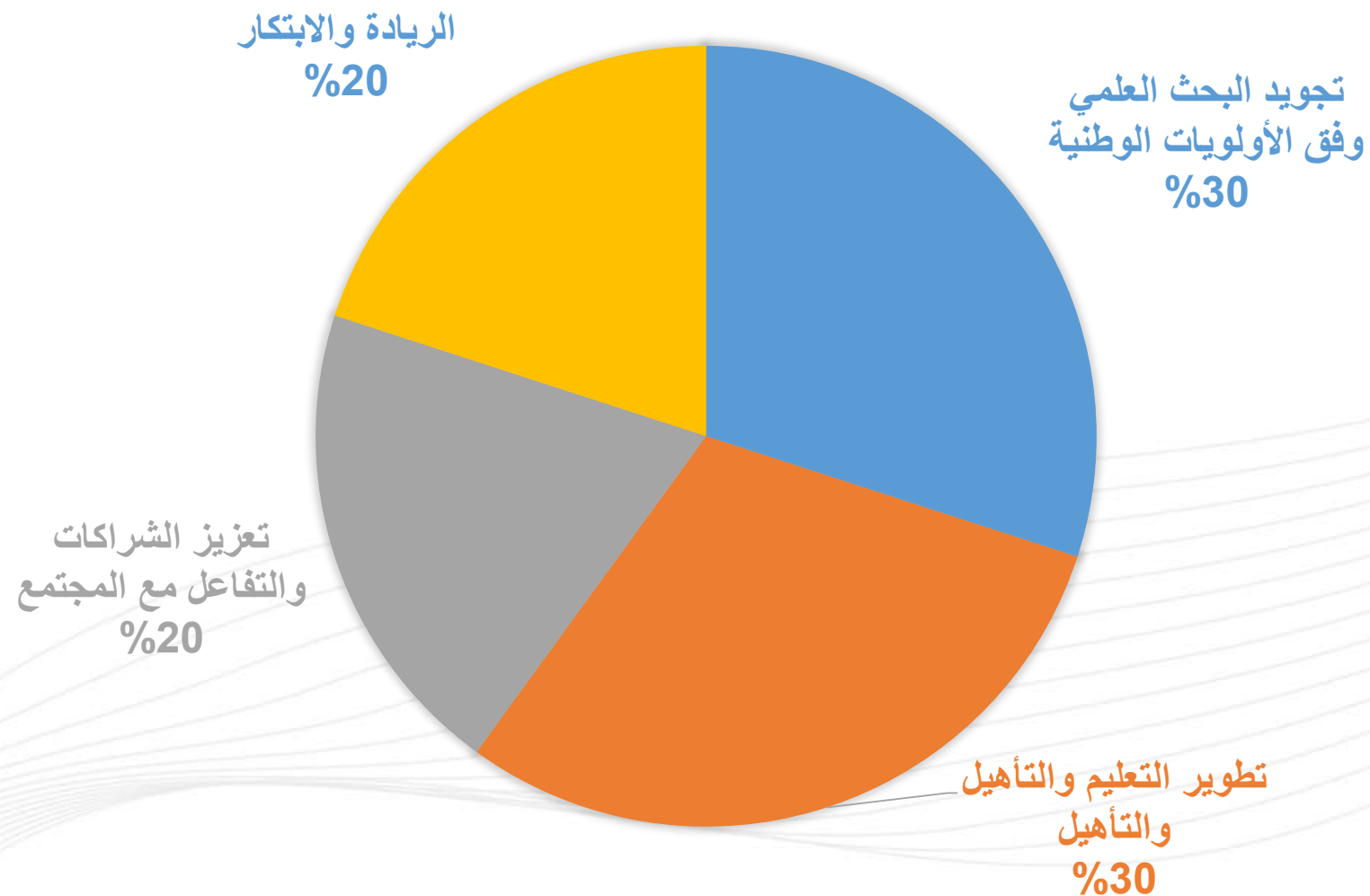
### نقاط التقاء أهداف المعهد مع أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة

- في هدف التعليم الجيد وذلك عبر تقديم البرامج التي يقدمها المعهد بالإضافة إلى الكتب التدريسية بعدة لغات.
- كما في نمو الاقتصاد، وهو ما ذكر بشكل معمق في تقاطع أهداف المعهد مع رؤية المملكة 2030، حيث أن تطوير الاقتصاد والتمويل الإسلامي يساعد في التنمية الاقتصادية للدول الإسلامية.

## الطاقة التشغيلية

| نسبة الطلاب إلى الأعضاء | الطاقة للبرامج التنفيذية | الطاقة الإشرافية | طاقة القبول في السنة الواحدة | الطاقة التدريسية | عدد الشعب عند عودة المحاضرين | عدد الشعب الدراسية في الفصل | ساعات أنشطة المعهد | الساعات البحثية | الساعات المكتبية | النصاب التدريسي | التكليف الإداري | ساعات العمل | المرتبة     | الاسم                  |
|-------------------------|--------------------------|------------------|------------------------------|------------------|------------------------------|-----------------------------|--------------------|-----------------|------------------|-----------------|-----------------|-------------|-------------|------------------------|
| 17.33                   | عالية                    | 91               | 150                          | 245              | 1                            | 1                           | 19                 | 10              | 3                | 3               | عميد            | 35          | أستاذ مساعد | البراء ابولبن          |
|                         |                          |                  |                              |                  | 1                            | 1                           | 19                 | 10              | 3                | 3               | وكيل            | 35          | أستاذ مساعد | المعتصم بالله زكي علام |
|                         |                          |                  |                              |                  | 1                            | 1                           | 19                 | 10              | 3                | 3               | وكيل            | 35          | أستاذ مساعد | عبدالرحمن العمودي      |
|                         |                          |                  |                              |                  |                              |                             | 19                 | 10              | 3                | 3               | وكيلة           | 35          | أستاذ مشارك | الاء شيخ               |
|                         |                          |                  |                              |                  | 1                            | 1                           | 19                 | 10              | 3                | 3               | رئيس قسم        | 35          | أستاذ مشارك | عدنان الخياري          |
|                         |                          |                  |                              |                  | 1                            | 1                           | 19                 | 10              | 3                | 3               | رئيس قسم        | 35          | أستاذ مساعد | عبدالله العتيبي        |
|                         |                          |                  |                              |                  | 3                            | 3                           | 12                 | 10              | 3                | 10              |                 | 35          | أستاذ       | عبدالرحيم الساعاتي     |
|                         |                          |                  |                              |                  | 3                            | 3                           | 17                 | 10              | 3                | 10              | رئيس تحرير      | 40          | أستاذ       | أحمد بلوافي            |
|                         |                          |                  |                              |                  | 3                            | 3                           | 17                 | 10              | 3                | 10              |                 | 40          | أستاذ       | محمد المعصوم بالله     |
|                         |                          |                  |                              |                  | 3                            | 3                           | 17                 | 10              | 3                | 10              |                 | 40          | أستاذ       | عبدالرزاق بلعباس       |
|                         |                          |                  |                              |                  | 4                            | 4                           | 15                 | 10              | 3                | 12              | عضو تحرير       | 40          | أستاذ مشارك | فضل عبدالكريم          |
|                         |                          |                  |                              |                  | 4                            | 4                           | 15                 | 10              | 3                | 12              | عضو تحرير       | 40          | أستاذ مشارك | هشام حمزة              |
|                         |                          |                  |                              |                  | 4                            | 4                           | 13                 | 10              | 3                | 14              | رئيس وحدة       | 40          | أستاذ مساعد | عصمت المصطفى           |
|                         |                          |                  |                              |                  | 5                            | 5                           | 8                  | 10              | 3                | 14              | رئيس وحدة       | 35          | أستاذ مساعد | عبدالهادي طاشكندي      |
|                         |                          |                  |                              |                  | 5                            | 5                           | 8                  | 10              | 3                | 14              |                 | 35          | أستاذ مساعد | سلطان عبدالسلام        |
|                         |                          |                  |                              |                  | 5                            | 0                           | 6                  | 10              | 3                | 16              | عضو لجنة        | 35          | محاضر       | محمد عبدالرحيم         |
|                         |                          |                  |                              |                  | 5                            | 0                           | 6                  | 10              | 3                | 16              |                 | 35          | محاضر       | يزن الوعل              |
|                         |                          |                  |                              |                  | 5                            | 0                           |                    |                 |                  |                 | مبتعث           |             | محاضر       | محمد الحربي            |
|                         |                          |                  |                              |                  |                              | 0                           | 22                 | 10              | 3                |                 |                 | 35          | معيد        | عمر الحربي             |
|                         |                          |                  |                              |                  | 44                           | 39                          | 270                | 180             | 54               | 156             |                 | 660         |             |                        |

# استراتيجية معهد الاقتصاد الإسلامي



| الوزن النسبي | اسم المبادرة                                                                                    | الوزن النسبي | اسم الهدف الاستراتيجي                          |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------------------------------------|
| 70%          | 1 انشاء مشروعات ابتكارية في مجالات التخصص                                                       | 20%          | 1 الريادة والابتكار                            |
| 30%          | 2 تقديم استشارات في المالية والتأمين والاقتصاد والاستثمار                                       |              |                                                |
| 20%          | 3 الحصول على جوائز دولية                                                                        | 20%          | 2 تعزيز الشراكات والتفاعل مع المجتمع           |
| 20%          | 4 تعزيز الشراكات مع المؤسسات محلياً ودولياً                                                     |              |                                                |
| 20%          | 5 تطوير استراتيجية إعلامية متكاملة تعزز الصورة الذهنية للمعهد وتبني جسور تواصل فعالة مع المجتمع |              |                                                |
| 20%          | 6 توثيق العلاقة بالخريجين                                                                       |              |                                                |
| 20%          | 7 بناء شراكات مع مانحين                                                                         |              |                                                |
| 25%          | 8 رفع جودة الأبحاث العلمية وأعدادها                                                             | 30%          | 3 تجويد المخرجات البحثية وفق الأولويات الوطنية |
| 25%          | 9 نشر كتب علمية وإعداد كتب تدريسية لمواد المعهد وترجمتها للغات أخرى                             |              |                                                |
| 25%          | 10 تحسن مستوى النشر العلمي للطلاب والطالبات                                                     |              |                                                |
| 25%          | 11 تعزيز وتطوير المجلة العلمية                                                                  |              |                                                |
| 40%          | 12 الحصول على الاعتماد الأكاديمي لبرامج المعهد                                                  |              |                                                |
| 10%          | 13 تعزيز القدرات الأكاديمية                                                                     | 30%          | 4 تطوير العملية التعليمية                      |
| 20%          | 14 استحداث برامج دراسات عليا                                                                    |              |                                                |
| 15%          | 15 برامج الدبلوم النوعية                                                                        |              |                                                |
| 15%          | 16 بناء زمالات مهنية                                                                            |              |                                                |

## الهدف الاستراتيجي(1): الريادة والابتكار – انشاء مشروعات ابتكارية في مجالات التخصص

| الفترة      | المبادرة                                                                                       | المسؤول                                                                                                             |
|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2026        | تطوير أسهم ممتازة مطابقة للشريعة الإسلامية                                                     | وكيل المعهد للشؤون التعليمية                                                                                        |
| 2026        | عمل مؤشرات لقياس الأثر الاجتماعي للشركات والجهات غير الربحية                                   | وكيل المعهد للشؤون التعليمية – وكيل المعهد للدراسات العليا والبحث العلمي – رئيس قسم علوم وتطبيقات الاقتصاد الإسلامي |
| 2026        | عمل مشروع تطويري لقطاع الاوقاف مع البنك الإسلامي للتنمية                                       | وكيل المعهد للشؤون التعليمية – وكيل المعهد للدراسات العليا والبحث العلمي – رئيس قسم علوم وتطبيقات الاقتصاد الإسلامي |
| 2026        | إنشاء عيادة مالية تخدم المتعثرين ماليًا من خلال تمويلها من أقسام خدمة المجتمع بالبنوك التجارية | رئيس قسم التمويل الاسلامي                                                                                           |
| 2027 - 2026 | انشاء مشروع ابتكاري باستخدام AI                                                                | وكيل المعهد للشؤون التعليمية – كلية الحاسبات – دار نشر – اللجان الشرعية بالمصارف الإسلامية                          |
| 2028 - 2026 | انشاء قاعدة بيانات عن أداء القطاعات في المملكة بالشراكة مع هيئة الزكاة والضريبة والجمارك       | وكيل المعهد للشؤون التعليمية – كلية الحاسبات – هيئة الزكاة والضرائب والجمارك                                        |
| 2027        | إنشاء شركة تخدم قطاع التقنية المالية (Out-Sourcing)                                            | وكيل المعهد للشؤون التعليمية – وادي جدة                                                                             |
| 2028 - 2027 | إنشاء مركز متخصص بالاندماج                                                                     | وكيل المعهد للشؤون التعليمية – وادي جدة                                                                             |



| الهدف الاستراتيجي(1): الريادة والابتكار - تقديم استشارات في المالية والتأمين والاقتصاد والاستثمار |                                                                                   |                                                                                           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| الفترة                                                                                            | المبادرة                                                                          | المسؤول                                                                                   |
| 2026                                                                                              | التقديم على المناقصات الاستشارية الموجودة على منصة اعتماد                         | وكيل المعهد للشؤون التعليمية - معهد البحوث والاستشارات                                    |
| إبتداءا من 2026                                                                                   | التواصل مع القطاع العام والخاص غير الربحي لعمل أبحاث مشتركة تخدم قطاعاتهم         | وكيل المعهد للشؤون للدراسات العليا والبحث العلمي - الوقف العلمي - معهد البحوث والاستشارات |
| إبتداءا من 2026                                                                                   | الاستفادة من الطلبة في عمل أبحاث ودراسة حالات تخدم القطاع العام والخاص غير الربحي | وكيل المعهد للشؤون للدراسات العليا والبحث العلمي                                          |

## الهدف الاستراتيجي (2): تعزيز الشراكات والتفاعل مع المجتمع – المبادرة (1): الحصول على جوائز دولية

| المسؤول                               |      |      |      | الأهداف الدائمة                                      |           | الفترة                |
|---------------------------------------|------|------|------|------------------------------------------------------|-----------|-----------------------|
| العميد - وكيل المعهد للشؤون التعليمية |      |      |      | التقديم للحصول على جوائز دولية مرموقة للمعهد وأعضائه |           | ابتداء من<br>2027     |
| 2030                                  | 2029 | 2028 | 2027 | 2026                                                 | خط الأساس | مؤشر الأداء           |
| 11                                    | 10   | 9    | 8    | 7                                                    | 7         | عدد الجوائز (تراكميا) |

## الهدف الاستراتيجي (2): تعزيز الشراكات والتفاعل مع المجتمع - المبادرة (1): تعزيز الشراكات مع المؤسسات محلياً ودولياً

| المسؤول                               |      |      |      | الأهداف الداعمة                                                                                                                                                      |           | الفترة         |
|---------------------------------------|------|------|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------|
| العميد - وكيل المعهد للشؤون التعليمية |      |      |      | عمل شراكة مع جهات حكومية (مثل هيئة الزكاة) / خاصة (بنك البلاد) / غير ربحية (دولية / محلية) (البركة، البنك الإسلامي للتنمية، صندوق النقد العربي، مجمع الفقه الإسلامي) |           | ابتداء من 2025 |
| 2030                                  | 2029 | 2028 | 2027 | 2026                                                                                                                                                                 | خط الأساس | مؤشر الأداء    |
| 8                                     | 7    | 6    | 5    | 4                                                                                                                                                                    | 2         | عدد الشراكات   |

## الهدف الاستراتيجي (2): تعزيز الشراكات والتفاعل مع المجتمع – المبادرة (2): تطوير استراتيجية إعلامية متكاملة تعزز الصورة الذهنية للمعهد وتبني جسور تواصل فعالة مع المجتمع

| المسؤول                                                                                                                                                                                 |      |      |      | الأهداف الدائمة                                                             |           |                           | الفترة               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|-----------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------------------|----------------------|
| عميد المعهد بالتنسيق مع وكلاء المعهد<br>رؤساء الأقسام<br>رؤساء الأقسام<br>منسق الحوار<br>وكيلة شطر الطالبات<br>وكيلة شطر الطالبات<br>وكيلة شطر الطالبات<br>وكيل المعهد للشؤون التعليمية |      |      |      | عمل مؤتمر كل سنة                                                            |           |                           | ابتداء<br>من<br>2026 |
|                                                                                                                                                                                         |      |      |      | عمل ورشة عمل سنوية مع القطاعات ذات العلاقة                                  |           |                           |                      |
|                                                                                                                                                                                         |      |      |      | عمل ندوة توعوية وجلسات حوارية                                               |           |                           |                      |
|                                                                                                                                                                                         |      |      |      | حوار الأربعاء                                                               |           |                           |                      |
|                                                                                                                                                                                         |      |      |      | عمل وثائقي بدور المملكة في تطوير المالية الإسلامية يبرز دور الجامعة والمعهد |           |                           |                      |
|                                                                                                                                                                                         |      |      |      | إنشاء معرض دائم لتاريخ الاقتصاد الإسلامي                                    |           |                           |                      |
|                                                                                                                                                                                         |      |      |      | الظهور الإعلامي (بوداكست، وثائقيات، معارض، إذاعة)                           |           |                           |                      |
|                                                                                                                                                                                         |      |      |      | عمل مشاريع نوعية مع القطاع العام والخاص وغير الربحي                         |           |                           |                      |
| 2030                                                                                                                                                                                    | 2029 | 2028 | 2027 | 2026                                                                        | خط الأساس | مؤشر الأداء               |                      |
| 6                                                                                                                                                                                       | 6    | 6    | 6    | 6                                                                           | 0         | ورشة عمل سنوية            |                      |
| 6                                                                                                                                                                                       | 6    | 6    | 6    | 10                                                                          | 2         | ندوة توعوية وجلسات حوارية |                      |
| 15                                                                                                                                                                                      | 15   | 15   | 15   | 15                                                                          | 15        | حوار الأربعاء             |                      |
| 5                                                                                                                                                                                       | 4    | 3    | 2    | 1                                                                           | 0         | مشاريع نوعية (تراكميا)    |                      |
| 6                                                                                                                                                                                       | 5    | 4    | 3    | 2                                                                           | 0         | مشاريع إعلامية (تراكيما)  |                      |

## الهدف الاستراتيجي (2): تعزيز الشراكات والتفاعل مع المجتمع – المبادرة (3): توثيق العلاقة بالخريجين

| المسؤول                                                        |      |      |      | الأهداف الداعمة                                                                                                                                                                                                                           |           |                                                   | الفترة         |
|----------------------------------------------------------------|------|------|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------------------------------------------|----------------|
| مدير وحدة الخريجين – وكيل المعهد للدراسات العليا والبحث العلمي |      |      |      | إنشاء قاعدة بيانات محدّثة للخريجين<br>تنظيم لقاءات وأنشطة اجتماعية للتواصل بين الخريجين<br>إشراك الخريجين في مبادرات وأنشطة المعهد<br>استقطاب خبرات الخريجين لتقديم محاضرات وورش عمل<br>تفعيل مساهمات الخريجين في دعم ورعاية أنشطة المعهد |           |                                                   | ابتداء من 2026 |
|                                                                |      |      |      |                                                                                                                                                                                                                                           |           |                                                   |                |
|                                                                |      |      |      |                                                                                                                                                                                                                                           |           |                                                   |                |
|                                                                |      |      |      |                                                                                                                                                                                                                                           |           |                                                   |                |
|                                                                |      |      |      |                                                                                                                                                                                                                                           |           |                                                   |                |
| 2030                                                           | 2029 | 2028 | 2027 | 2026                                                                                                                                                                                                                                      | خط الأساس | مؤشر الأداء                                       |                |
| 1                                                              | 1    | 1    | 1    | 1                                                                                                                                                                                                                                         | 0         | تنظيم لقاءات وأنشطة اجتماعية للتواصل بين الخريجين |                |
| 3                                                              | 3    | 3    | 2    | 1                                                                                                                                                                                                                                         | 0         | إشراك الخريجين في مبادرات وأنشطة المعهد           |                |
| 4                                                              | 4    | 3    | 3    | 1                                                                                                                                                                                                                                         | 0         | استقطاب خبرات الخريجين لتقديم محاضرات وورش عمل    |                |
| 2                                                              | 1    | 1    | 1    | 1                                                                                                                                                                                                                                         | 1         | تفعيل مساهمات الخريجين في دعم ورعاية أنشطة المعهد |                |

## الهدف الاستراتيجي (3): تجويد البحث العلمي وفق الأولويات الوطنية – المبادرة (1 و 2 و 3)

| الفترة               | الأهداف الداعمة                                                                                                            | المسؤول                                                     |      |      |      |      |         |
|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|------|------|------|------|---------|
| ابتداء من 2026       | نشر أبحاث علمية في Scopus أو ISI وزيادة عدد الأوراق البحثية الناشئة عن المعهد وبرامجه الدراسية                             | وكيل المعهد للدراسات العليا والبحث العلمي – الأقسام العلمية |      |      |      |      |         |
| ابتداء من 2026       | إعداد كتب تدريسية ومرجعية وترجمات ونشرها في الجامعة أو دور نشر عالمية عالية الأثر                                          | وكيل المعهد للدراسات العليا والبحث العلمي                   |      |      |      |      |         |
| ابتداء من 2026       | تحسن مستوى النشر العلمي للطلاب والطالبات عبر تحديد الموضوعات ذات الأولوية البحثية وتحديد مسارات النشر                      | وكيل المعهد للدراسات العليا والبحث العلمي                   |      |      |      |      |         |
| ابتداء من 2026       | عمل ملتقى لطلبة الدراسات العليا لعرض رسائلهم ومشروعاتهم البحثية يحتوي على كتيب أعمال الملتقى Proceedings وتصنيفه في اسكوبس | وكيل المعهد للدراسات العليا والبحث العلمي                   |      |      |      |      |         |
| المؤشر الأداء        | خط الأساس                                                                                                                  | 2026                                                        | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | المجموع |
| نشر بحث علمي         | 34                                                                                                                         | 60                                                          | 100  | 135  | 141  | 141  | 577     |
| عدد الرسائل العلمية  | 5                                                                                                                          | 30                                                          | 80   | 90   | 90   | 90   | 380     |
| عدد المشاريع البحثية | 20                                                                                                                         | 60                                                          | 20   | 75   | 75   | 75   | 305     |
| كتب المعهد           | 3                                                                                                                          | 8                                                           | 10   | 10   | 10   | 10   | 48      |



## الهدف الاستراتيجي (3): تجويد البحث العلمي وفق الأولويات الوطنية – المبادرة (3): تعزيز وتطوير المجلة العلمية

| الفترة | خطة التنفيذ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | المسؤول                                                                                                                 |
|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2026   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- نقل أعداد المجلة من نظام المجلات المفتوح (Open Journal Systems) إلى النظام الجديد (Editorial Manager)؛ الأعداد المعنية من 2022 حتى عدد يناير 2025؛ وذلك حتى يكون الموقع الجديد هو المرجع الوحيد للمجلة ضمن مبادرة (Digital commons)</li> <li>- السعي للحصول على موافقة إدارة المجلات و/أو الجهة المخولة في الجامعة بالسماح لهيئة تحرير المجلة بفرض رسوم مناسبة على المقالات المقبولة للنشر</li> <li>- فرض رسوم على النشر في المجلة</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <p>رئيس تحرير المجلة<br/>- وكيل المعهد<br/>للدراسات العليا<br/>والبحث العلمي –<br/>إدارة المجلات والكتب<br/>العلمية</p> |
| 2027   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- نقل أعداد المجلة من صفحة المجلة بموقع المعهد إلى النظام الجديد (Editorial Manager)؛ الأعداد المعنية = جميع الأعداد الصادرة قبل 2022 حتى أول عدد عام 1983</li> <li>- إعداد كشف موضوعي بالبحوث المنشورة في المجلة منذ تأسيسها وحتى آخر إصدار لها وتحديثه سنوياً.</li> <li>- إدراج المجلة في تصنيفات مثل قاعدة بيانات المجلات المفتوحة المصدر (DOAJ: Directory of Open Access Journals)، Google Scholar</li> <li>- العمل على زيادة عدد الأوراق العلمية المشورة في كل عدد بواقع 6 مقالات مع الحرص على التنوع الجغرافي للمساهمين في المجلة باستهداف باحثين مرموقين Highly cited researchers.</li> <li>- التواصل مع إدارة المجلات لتهيئة بنية تحتية مناسبة؛ سكرتارية، مدير تحرير، فني متمرس يتولى الإشراف والتعديل في الموقع الجديد تحت إشراف رئيس التحرير أو من ينوب عنه؛ ومحررين باللغة العربية والإنجليزية لتحسين جودة الكتابة في الأبحاث.</li> <li>- إصدار كتاب خاص بمناسبة مرور أربعين سنة على صدور المجلة.</li> </ul> | <p>رئيس تحرير المجلة<br/>- وكيل المعهد<br/>للدراسات العليا<br/>والبحث العلمي</p>                                        |
| 2028   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- رفع مستوى المجلة في التصنيفات القائمة في تصنيف سكوبس.</li> <li>- زيادة عدد الاقتباس العلمي من المجلة</li> <li>- رفع عدد الإصدارات من 3 إلى 4 أعداد في السنة: عددان باللغة العربية ومثلها باللغة الإنجليزية.</li> <li>- إدراج المجلة في تصنيفات مرموقة مثل تصنيف (ABDC) الأسترالي</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                         |
| 2029   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- التهيئة لإدراج المجلة في (تصنيف - emerging sources citation index ESCI)</li> <li>- البدء في إصدار كتاب سنوي للمجلة في موضوع محدد.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                         |



## الهدف الاستراتيجي (4): تطوير التعليم والتأهيل والتدريب – المبادرة (1): استحداث برامج دراسات عليا

| خطة التنفيذ |                |                                        |                                           | المسؤول                                                                   | الأهداف الداعمة                                                                         | الفترة      |
|-------------|----------------|----------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| 2029        | 2028           | 2027                                   | العام الحالي                              |                                                                           |                                                                                         |             |
|             |                |                                        | تم تسليمه<br>لعمادة<br>الدراسات<br>العليا | رئيس قسم إدارة<br>المخاطر والتأمين –<br>عمادة الدراسات<br>العليا          | استحداث برنامج الماجستير في التأمين<br>التعاوني                                         | 2026        |
|             |                |                                        | تم تسليمه<br>لعمادة<br>الدراسات<br>العليا | رئيس قسم التمويل<br>الإسلامي – عمادة<br>الدراسات العليا                   | استحداث برنامج الماجستير التنفيذي في<br>التقنية المالية والتمويل الإسلامي               | 2026        |
|             | إنشاء البرنامج | تسليمه<br>لعمادة<br>الدراسات<br>العليا | تم انجاز<br>20%                           | رئيس قسم علوم<br>وتطبيقات الاقتصاد<br>الإسلامي – عمادة<br>الدراسات العليا | استحداث/تفعيل برنامج/مسار للدكتوراه في<br>الاقتصاد الإسلامي (مع كلية الاقتصاد والإدارة) | 2027        |
| 2030        | 2029           | 2028                                   | 2027                                      | 2026                                                                      | خط الأساس                                                                               | مؤشر الأداء |
| 6           | 6              | 6                                      | 5                                         | 4                                                                         | 4                                                                                       | عدد البرامج |

## الهدف الاستراتيجي (4): تطوير التعليم والتأهيل والتدريب – المبادرة (2): الحصول على الاعتماد الأكاديمي لبرامج المعهد

| الفترة                     | الأهداف الداعمة                                                                                |  |           | المسؤول                                                    |      |      |      |      |
|----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-----------|------------------------------------------------------------|------|------|------|------|
| 2026                       | الحصول على الاعتماد الأكاديمي لبرنامج ماجستير التحليل الاقتصادي الإسلامي وسياساته محلي / دولي  |  |           | قسم علوم وتطبيقات الاقتصاد الإسلامي – وحدة التطوير والجودة |      |      |      |      |
|                            | الحصول على الاعتماد الأكاديمي لبرنامج الماجستير التنفيذي في إدارة واقتصاديات الأوقاف محلي/دولي |  |           | قسم علوم وتطبيقات الاقتصاد الإسلامي – وحدة التطوير والجودة |      |      |      |      |
| 2027                       | الحصول على الاعتماد الأكاديمي لبرنامج الماجستير في علوم التمويل الإسلامي                       |  |           | قسم التمويل الإسلامي – وحدة التطوير والجودة                |      |      |      |      |
| 2029                       | الحصول على الاعتماد الأكاديمي لبرنامج الماجستير في التأمين التعاوني                            |  |           | قسم إدارة المخاطر والتأمين – وحدة التطوير والجودة          |      |      |      |      |
|                            | الحصول على الاعتماد الأكاديمي لبرنامج الماجستير التنفيذي في التقنية المالية والتمويل الإسلامي  |  |           | قسم التمويل الإسلامي – وحدة التطوير والجودة                |      |      |      |      |
| مؤشر الأداء                |                                                                                                |  | خط الأساس | 2026                                                       | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
| عدد البرامج المعتمدة       |                                                                                                |  | 0         | 2                                                          | 3    | 3    | 5    | 5    |
| عدد المقولين للدراسة سنويا |                                                                                                |  | 189       | 175                                                        | 225  | 225  | 225  | 225  |

| الهدف الاستراتيجي (4): تطوير التعليم والتأهيل والتدريب – المبادرة (3): تعزيز القدرات الأكاديمية |  |  |                                                  |  |      |                                                           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--------------------------------------------------|--|------|-----------------------------------------------------------|
| الفترة                                                                                          |  |  | الأهداف الداعمة                                  |  |      | المسؤول                                                   |
| ابتداء من 2025                                                                                  |  |  | تطوير مهارات منسوبي المعهد من أعضاء هيئة التدريس |  |      | وكيل المعهد للشؤون التعليمية – مركز تطوير التعليم الجامعي |
| مؤشر الأداء                                                                                     |  |  | خط الأساس                                        |  | 2026 | 2027                                                      |
| عدد الحاصلين على الدورات التدريبية                                                              |  |  | 2                                                |  | 7    | 7                                                         |
|                                                                                                 |  |  |                                                  |  | 2028 | 2029                                                      |
|                                                                                                 |  |  |                                                  |  | 7    | 7                                                         |
|                                                                                                 |  |  |                                                  |  | 2030 |                                                           |
|                                                                                                 |  |  |                                                  |  | 7    |                                                           |

| الهدف الاستراتيجي(4): تطوير التعليم والتأهيل والتدريب – المبادرة (4): برامج الدبلوم النوعية |                                                |                                                                 |  |      |         |      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--|------|---------|------|
| الفترة                                                                                      |                                                | الأهداف الداعمة                                                 |  |      | المسؤول |      |
| 2028                                                                                        | دبلوم التمويل والمصرفية الإسلامية              | قسم التمويل الإسلامي – عمادة التعليم عن بعد – الكلية التطبيقية  |  |      |         |      |
| 2029                                                                                        | دبلوم في إدارة واقتصاديات المنظمات غير الربحية | قسم الاقتصاد الإسلامي – عمادة التعليم عن بعد – الكلية التطبيقية |  |      |         |      |
| مؤشر الأداء                                                                                 |                                                | خط الأساس                                                       |  | 2026 | 2027    | 2028 |
| عدد برامج الدبلوم                                                                           |                                                | 0                                                               |  | 0    | 0       | 1    |
|                                                                                             |                                                |                                                                 |  |      | 2       | 2    |
|                                                                                             |                                                |                                                                 |  |      |         | 2030 |

| الهدف الاستراتيجي (4): تطوير التعليم والتأهيل والتدريب – المبادرة (5): بناء زمالات مهنية |      |                                                    |  |      |                                                                      |      |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------|----------------------------------------------------|--|------|----------------------------------------------------------------------|------|
| الفترة                                                                                   |      | الأهداف الداعمة                                    |  |      | المسؤول                                                              |      |
| 2026                                                                                     |      | الاستمرار في تقديم برنامج تدريب المدراء التنفيذيين |  |      | وحدة التدريب والشراكات وخدمة المجتمع – وكالة المعهد للشؤون التعليمية |      |
| 2028                                                                                     |      | استحداث زمالة أخصائي التمويل والاستثمار في الأوقاف |  |      | وحدة التدريب والشراكات وخدمة المجتمع – وكالة المعهد للشؤون التعليمية |      |
| 2029                                                                                     |      | استحداث زمالة أخصائي المصرفية والمالية الإسلامية   |  |      | وحدة التدريب والشراكات وخدمة المجتمع – وكالة المعهد للشؤون التعليمية |      |
| 2030                                                                                     |      | تحويل الزمالات عن بعد عبر منصات دولية              |  |      | وحدة التدريب والشراكات وخدمة المجتمع – وكالة المعهد للشؤون التعليمية |      |
| مؤشر الأداء                                                                              |      | خط الأساس                                          |  | 2026 | 2027                                                                 | 2028 |
| عدد الزمالات                                                                             |      |                                                    |  | 0    | 0                                                                    | 1    |
| برنامج تدريب المدراء التنفيذيين                                                          |      |                                                    |  | 1    | 2                                                                    | 2    |
| 2030                                                                                     | 2029 |                                                    |  | 2026 | 2027                                                                 | 2028 |
| 2                                                                                        | 2    |                                                    |  | 0    | 0                                                                    | 1    |
| 2                                                                                        | 2    |                                                    |  | 1    | 2                                                                    | 2    |

| الاستدامة المالية |           |           |           |           |           |                                                 |
|-------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------------------------------------------------|
| 2030              | 2029      | 2028      | 2027      | 2026      | خط الأساس | مؤشر الأداء                                     |
| 5,247,000         | 3,507,000 | 2,520,000 | 1,710,000 | 1,710,000 | 2,520,000 | تحقيق إيرادات من برامج الماجستير التنفيذي*      |
| 400,000           | 302,400   | 201,600   | 0         | 0         | 0         | تحقيق إيرادات من برامج الدبلوم                  |
| 200,000           | 150,000   | 75,000    | 0         | 0         | 0         | تحقيق إيرادات من البرامج التدريبية والزمالات    |
| 500,000           | 450,000   | 350,000   | 250,000   | 150,000   | 0         | تحقيق إيرادات من تقديم الاستشارات وعمل المؤشرات |
| 1,500,000         | 1,500,000 | 1,000,000 | 500,000   | 0         | 0         | انشاء مشروعات ابتكارية في مجال التخصص           |
| 6,000,000         | 3,000,000 | 1,500,000 | 500,000   | 0         | 0         | شركة المركز الوطني للاندماج والاستحواذ          |
| 38,653            | 36,812    | 35,060    | 33,390    | 31,800    | 0         | فرض رسوم على النشر في المجلة                    |
| 13,885,653        | 8,946,212 | 5,681,660 | 2,993,390 | 1,891,800 | 2,520,000 | المجموع                                         |

\*تم وضع هذا التصور في ضوء السماح للطلبة الدوليين بالالتحاق بكل برامج المعهد (العام والتنفيذي) مقابل دفع مبالغ مالية