

SMART + HARD

الخطة الاستراتيجية

لكلية العمارة والتخطيط

2022 - 2025 SMART



2025 - 2030 HARD



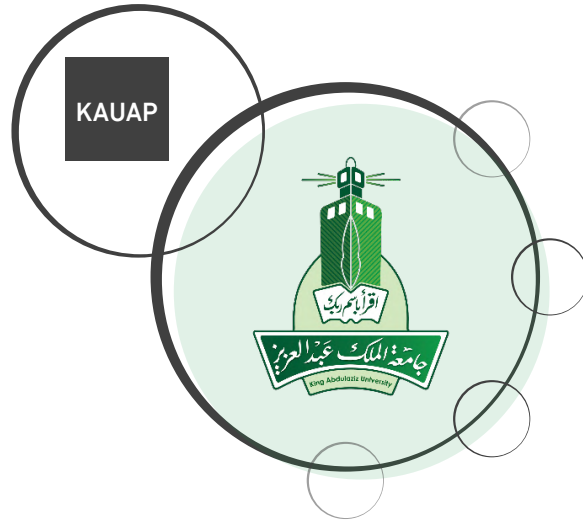
جامعة الملك عبدالعزيز
King Abdulaziz University

KAUWEB

www.kau.edu.sa

الخطة الاستراتيجية لكلية العمارة والتخطيط (طموح 2025) (1 من 2)

تعد كلية العمارة والتخطيط كلية رائدة ومتميزة بين الكليات وصرح من صروح جامعة الملك عبد العزيز العريقة، حيث تعمل على التطوير والارتقاء بمخرجاتها التعليمية.



كما تسعى
الكلية
لنمو

وفي صدد اعتماد جميع برامج
الماجستير والدكتوراه

على
الاعتماد الأكاديمي
البرامجي

حصلت
100% من برامج
البكالوريوس

التي تمكن الكلية من
أهدافها بالمواءمة مع
طموح 2025

وتعد الخطة امتداداً للخطة
الاستراتيجية الأولى
وخارطة الطريق

تحسين جودة
الخدمات والمخرجات
وفق رؤية المملكة 2030

وقد اعتمدت الخطة على عدة أهداف استراتيجية والتي تركز على أربع محاور رئيسة هي:

الأثر المجتمعي

04

الاستدامة المؤسسية

03

البحث وريادة الأعمال

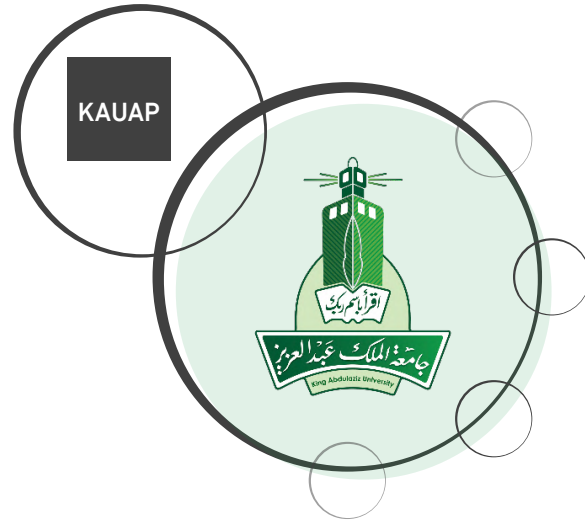
02

التميز الأكاديمي

01

رؤية
VISION
2030
المملكة العربية السعودية
KINGDOM OF SAUDI ARABIA

الخطة الاستراتيجية لكلية العمارة والتخطيط (طموح 2025) (2 من 2)



ستعمل فرق عمل  تضم  من منسوبي الكلية (أعضاء، إداريين وفنيين)

على تحديد مؤشرات الأداء للخطة الاستراتيجية 

وستعد عمل على التنسيق والربط والتنفيذ  بغاية تحقيق الأهداف 

كما ستتولى وحدة التخطيط الاستراتيجي بالكلية مسؤولية متابعة أداء الخطة الاستراتيجية

ويتم ذلك من خلال:

- 01 ترتيب المشاريع ذات الأولوية الاستراتيجية ومؤشرات الأداء الرئيسية.
- 02 العمل مع الأقسام العلمية والوحدات الادارية المختلفة لإعداد خططهم التشغيلية بما يتماشى مع رؤية ورسالة واهداف الخطة الاستراتيجية.

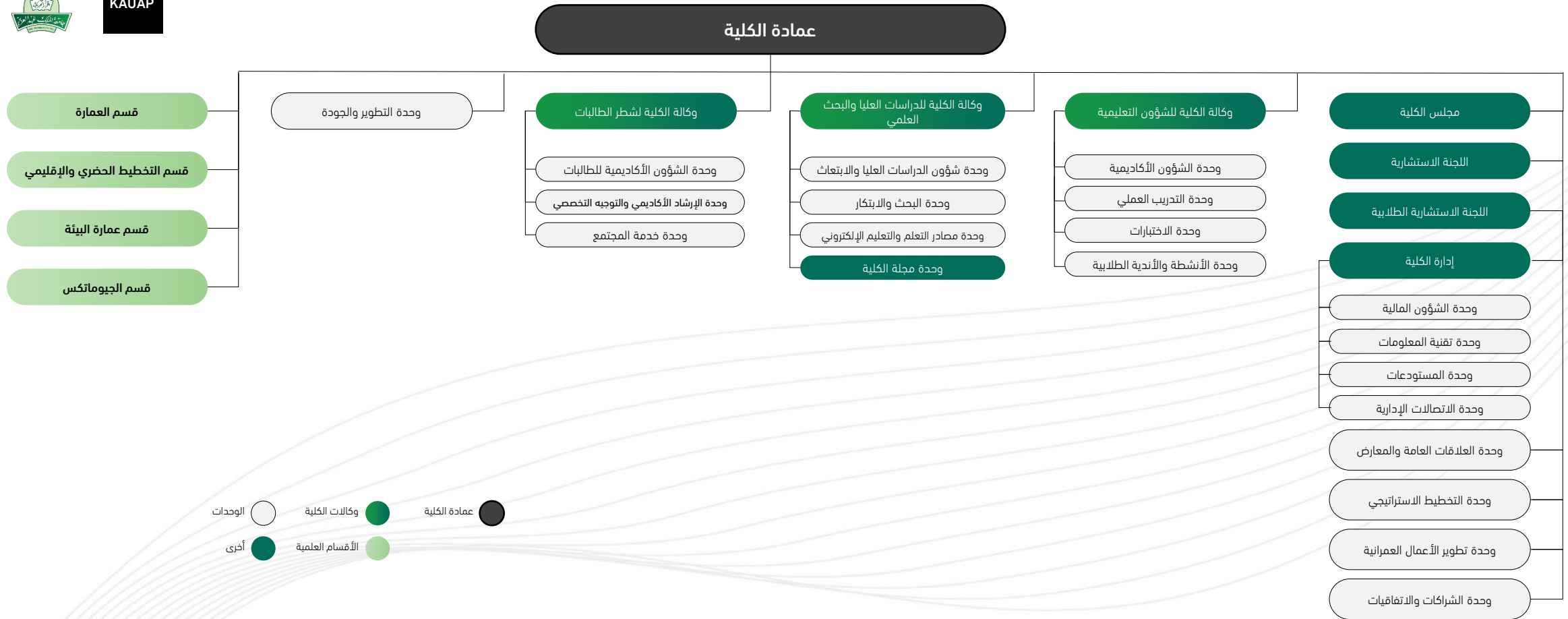
رؤية VISION
2030
المملكة العربية السعودية
KINGDOM OF SAUDI ARABIA

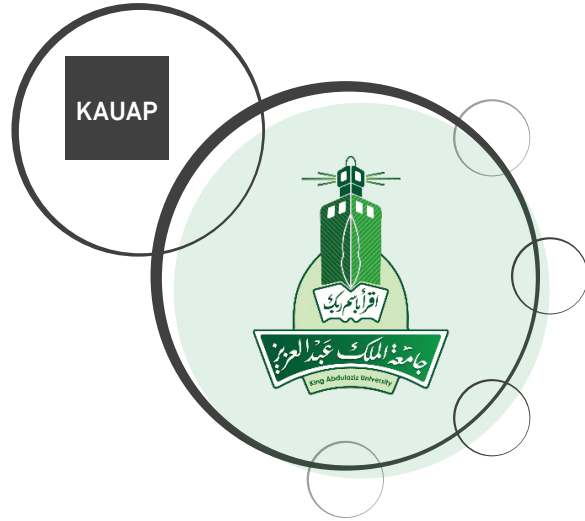




KAUAP

الهيكل التنظيمي لكلية العمارة والتخطيط





رؤية
2030
المملكة العربية السعودية
KINGDOM OF SAUDI ARABIA



المساهمة في تحقيق أهداف الرؤية

الخطة الاستراتيجية لكلية العمارة والتخطيط (طموح 2025)

تم موافقة الخطة الاستراتيجية لكلية العمارة والتخطيط، وموائمتها مع الجهات والهيئات الحكومية والمتخصصة في مجالات العمارة والتخطيط.

وكان من أبرز الجهات:



هيئة تطوير المنطقة الشرقية
Sharqia Development Authority

هيئة تطوير منطقة المدينة المنورة
Al Madinah Region Development Authority



الهيئة الملكية لمدينة مكة المكرمة والمشاعر المقدسة
ROYAL COMMISSION FOR MAKKAH CITY AND HOLY SITES



وزارة التعليم
Ministry of Education



الجمعية السعودية للمدن العمرانية
The Saudi Umran Society



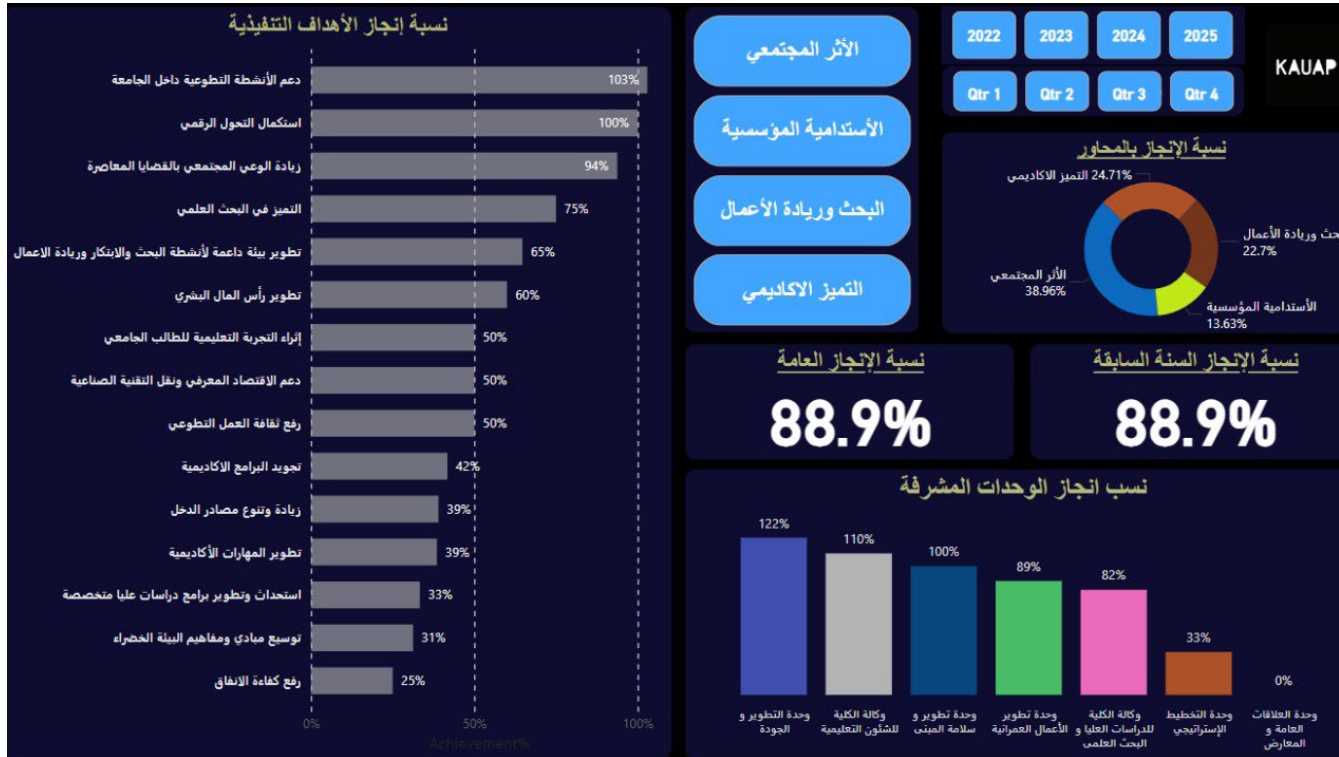
الخطة الاستراتيجية الحالية (طموح 25)

(2020 إلى 2025)

بدأ تنفيذ خطة الكلية اعتباراً من 2022، وتمكنت الكلية من السير قدماً في تحقيق أهدافها الاستراتيجية على مستوى محاور الخطة الأربعة، ووفقاً لتقييم تنفيذ الخطة حتى الربع الرابع من العام 2024.

فقد **تم تحقيق 88.9%** من الأهداف العامة للخطة الاستراتيجية المعتمدة، كما يلي:

- محور التميز الأكاديمي : 24.71%
- محور الأثر المجتمعي : 38.96%
- محور الاستدامة المؤسسية : 13.63%
- محور البحث وريادة الأعمال 22.7%



الخطة الاستراتيجية 2025 - 2030

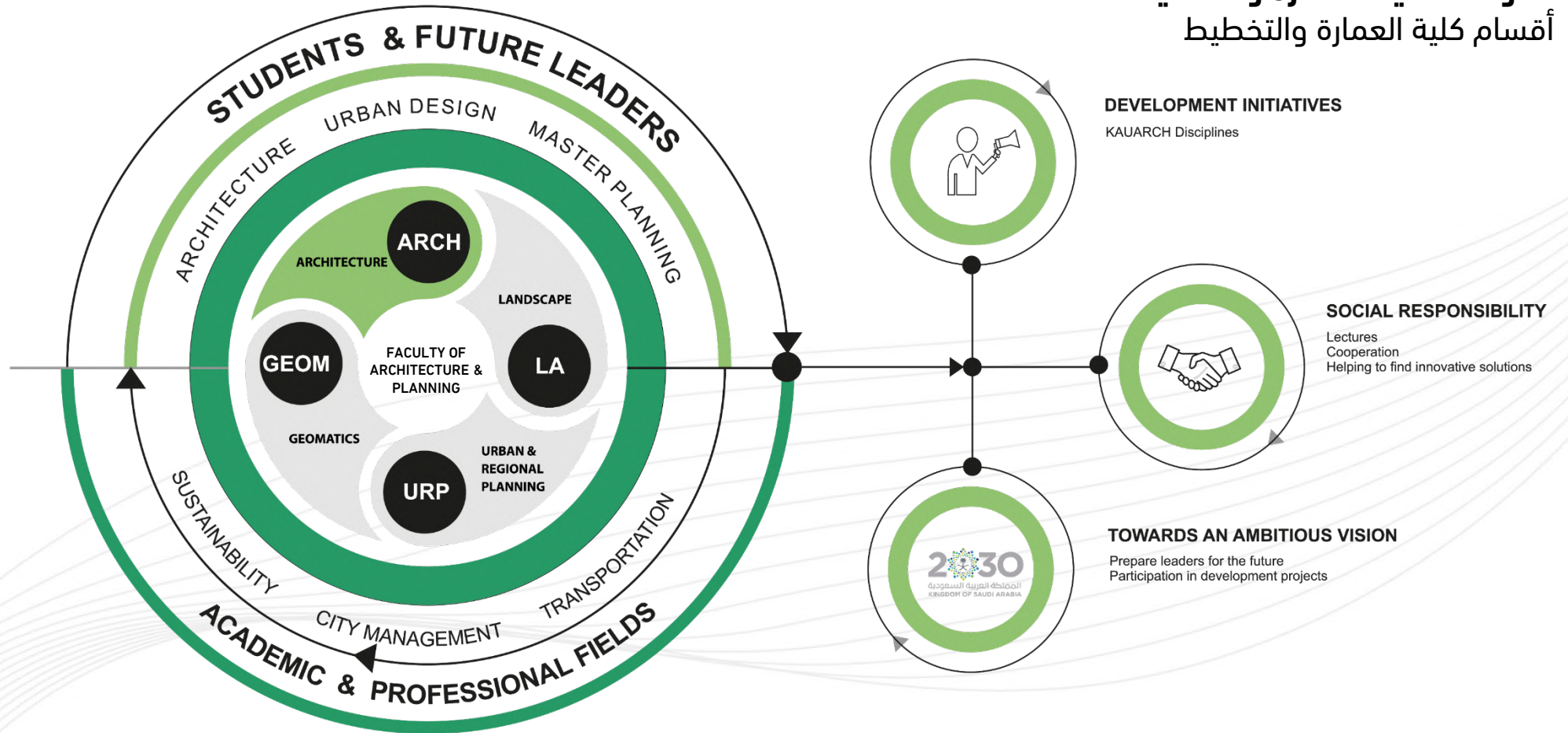




مقومات كلية العمارة والتخطيط أقسام كلية العمارة والتخطيط

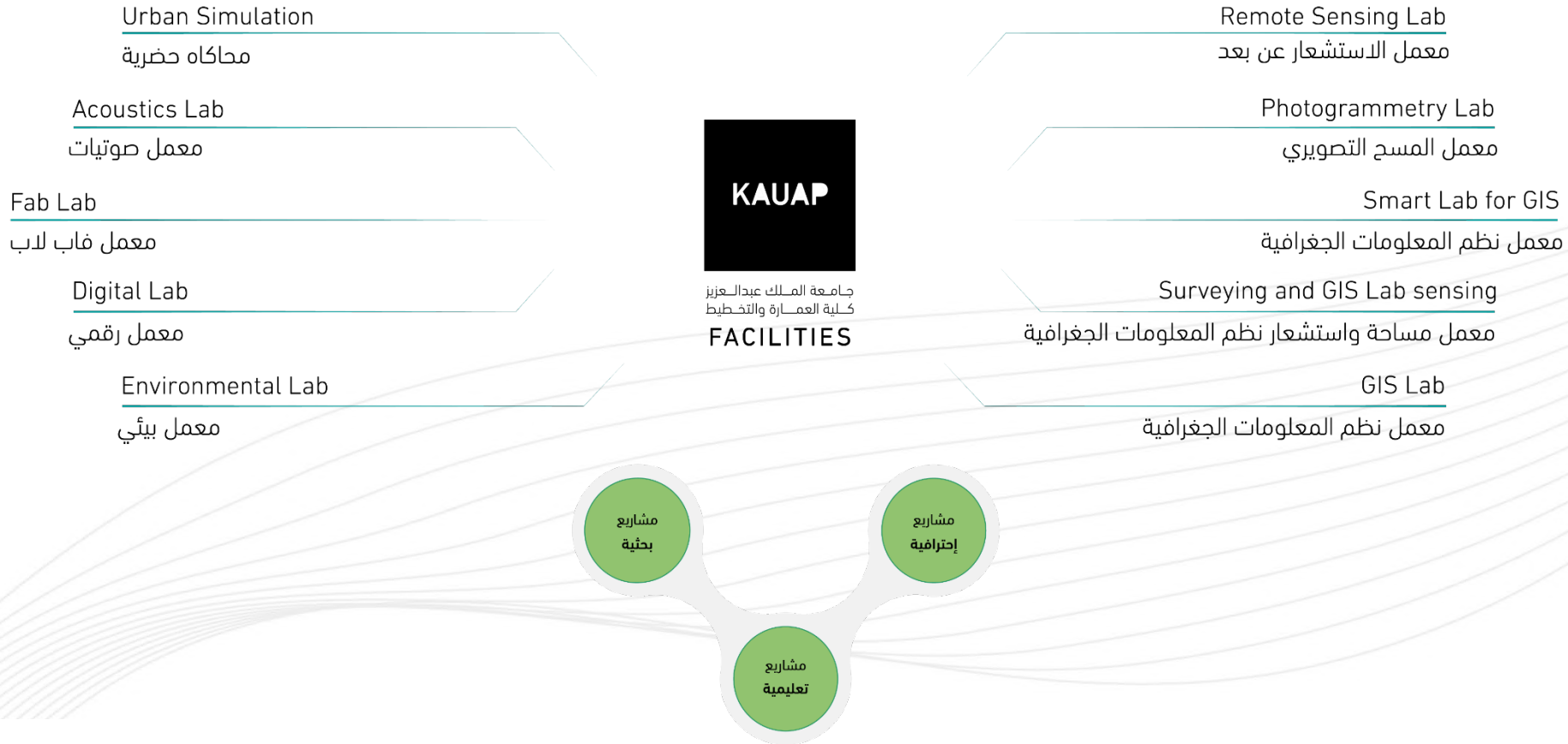


جامعة الملك عبدالعزيز
كلية العمارة والتخطيط





مقومات كلية العمارة والتخطيط مرافق الكلية

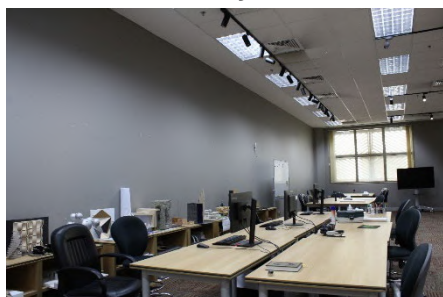




مقومات كلية العمارة والتخطيط مبنى كلية العمارة والتخطيط

المرافق

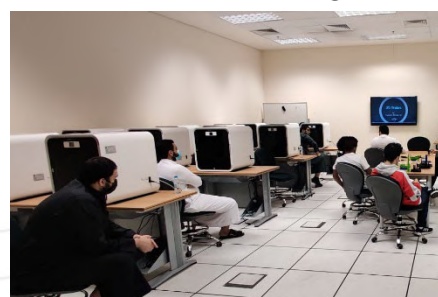
بيت خبرة الكلية



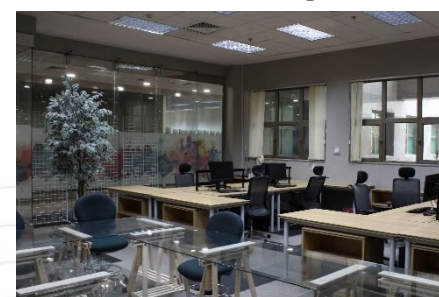
معرض الكلية



معمل الطباعة ثلاثية الأبعاد



وحدة الأبحاث



بهو الكلية



مراسم الكلية

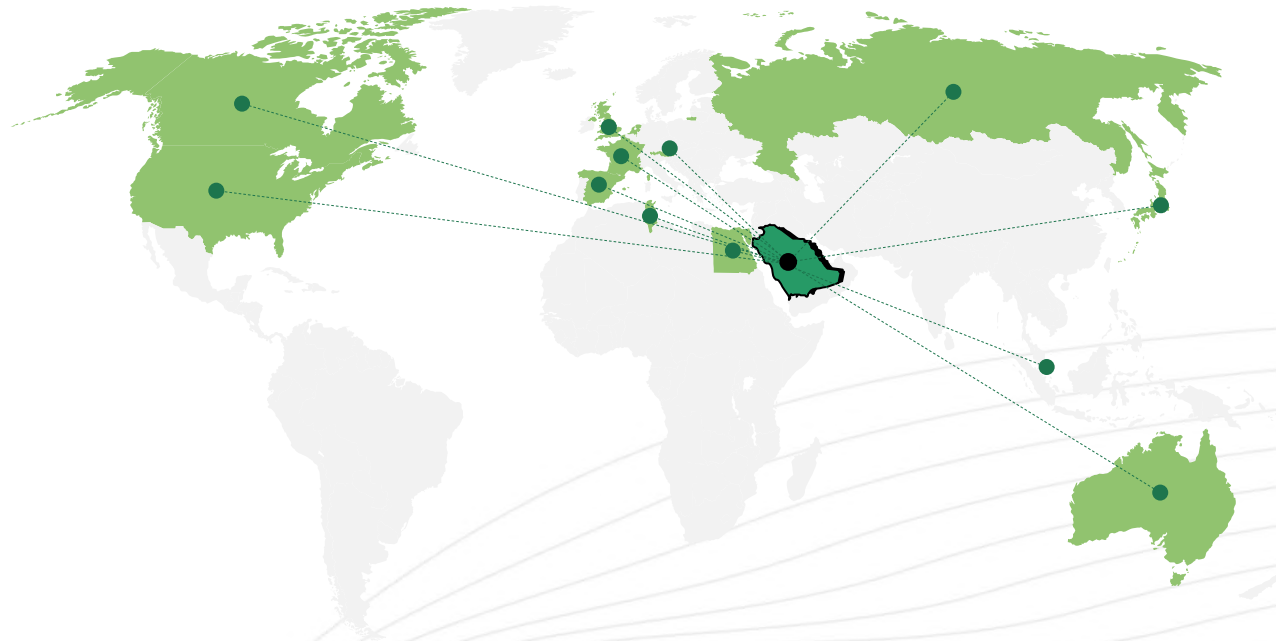




مقومات كلية العمارة والتخطيط التنوع في الخلفيات العلمية والثقافية

تضم كلية العمارة والتخطيط فريق عمل أكاديمي متنوع الخلفيات العلمية والثقافية من أبرز الجامعات العالمية المتميزة في مجال التخصص.

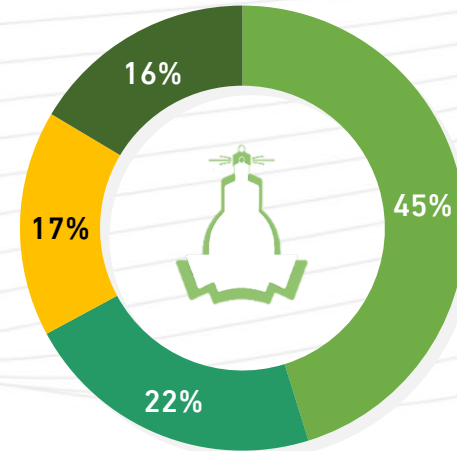
المملكة العربية السعودية الخلفية العلمية والثقافية



عدد

61

عضو هيئة تدريس



- التخطيط الحضري والإقليمي
- العمارة
- الجيوماتكس
- عمارة البيئة



مقومات كلية العمارة والتخطيط السمعة الأكاديمية للكلية (Academic Reputation) السمعة الأكاديمية

التدريب التعاوني بإيطاليا



مراثون الأفكار الريادي



مسابقة الخطابة البيئية



مسابقة أفضل مجسم وطني



زيارة السفير السعودي باليابان



زيارة جامعة برشلونة



دوري كرة السلة للجامعات



مسابقة مساجد الدرعية





مقومات كلية العمارة والتخطيط الشراكات الأكاديمية



قسم التخطيط الحضري والإقليمي	قسم العمارة	قسم الجيوماتكس	قسم عمارة البيئة
25	13	11	15
12	7	28	4
426	991	747	23
3	1	10	3
1.14	0.69	2.55	0.33

عدد الأبحاث

عدد الأبحاث
بتصنيف (ISI)

عدد
الاستشهادات

المشاركات
بالمؤتمرات

نسبة الأبحاث
إلى أعضاء هيئة
التدريس

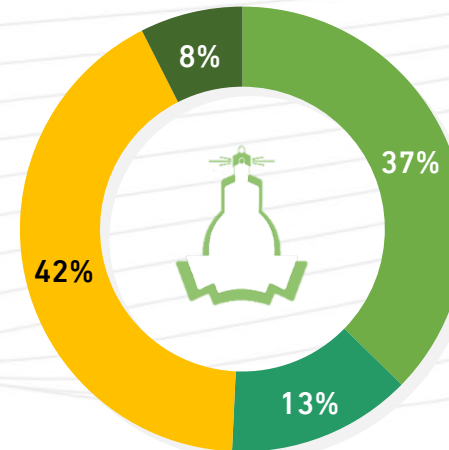
مقومات الكلية التنوع في الاهتمامات البحثية

أتت وليدة تلك الخلفيات العلمية والثقافية العديد من الاهتمامات البحثية المتنوعة في المجالات العمرانية، التي تتلاءم بشكل فعال مع أقسام الكلية وأهدافها العلمية. تسهم هذه الاهتمامات في تعزيز الرؤية الأكاديمية للكلية وتوجيه الجهود البحثية نحو تحقيق التقدم المستدام.

عدد

67

بحث علمي منشور
(2024)



- التخطيط الحضري والإقليمي
- العمارة
- الجيوماتكس
- عمارة البيئة



مقومات كلية العمارة والتخطيط السمعة الأكاديمية للكلية (Academic Reputation) السمعة البحثية

"تيك هب" مركز التميز البحثي



أفضل 10 باحثين
على مستوى المملكة



الدكتور عبدالله نضال عداس
الباحث الثاني على مستوى المملكة

إنجازات مبتعثي الكلية



مسابقة جامعة داخل حديقة



أفضل 10 باحثين
على مستوى المملكة



Ibrahim Rizk Hegazy
King Abdulaziz University - Jeddah / Saudi Arabia
Architecture and Design / Urban Planning
AD Scientific Index ID: 99420
جامعة الملك عبد العزيز

جائزة جمعية ASLA



جائزة البحث العلمي في أنسنة



مقومات كلية العمارة والتخطيط مبنى كلية العمارة والتخطيط

استغلال المرافق

معرض "مرسم"



ورشة الاتجاهات الاستراتيجية



يوم نظم المعلومات الجغرافية



اللقاءات التعريفية



برنامج موهبة الإرثي الأكاديمي



هاكثون إعادة تدوير البلاستيك



احتفال اليوم الوطني 93



دورة الإنعاش الرئوي



دورة نظم المعلومات الجغرافية



الاجتماعات الاستراتيجية





مقومات كلية العمارة والتخطيط المبادرات المجتمعية

مشروع دراسة تطوير مساكن العمال

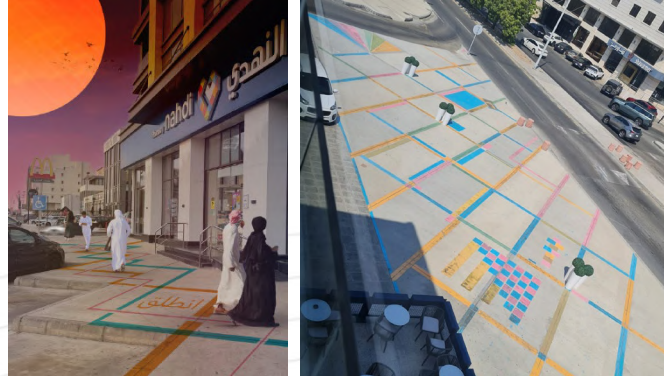
3



تمت دراسة الجانب النظري لفهم احتياجات الإنسان والعوامل المختلفة المؤثرة، بالإضافة إلى الجانب الإداري والتنفيذي لمجمع مخصص لفئة العمال. يشبه الأمر العمل بقطرة حبر في خزان ماء، حيث تضعف الحدود بين فئة العمال والعامة.

مشروع تحسين المشهد الحضري

2



يهدف المشروع إلى تحسين المشهد الحضري في شارع أحمد العطاس بجدة من خلال إعادة تصميم وتلوين الأرصفة والأماكن العامة بطريقة جذابة وحيوية. يسعى المشروع إلى تعزيز الهوية البصرية للشارع وجعل البيئة أكثر.

مشروع ممشى الألوان

1



هو مبادرة رائدة من كلية العمارة والتخطيط، تهدف إلى تصميم وتنفيذ ممر عصري في الواجهة البحرية. يسعى المشروع إلى خلق تجربة فريدة لمرتادي المكان، عبر إضافة طابع حيوي وملون يعكس الحداثة ويعزز من جاذبية الموقع.

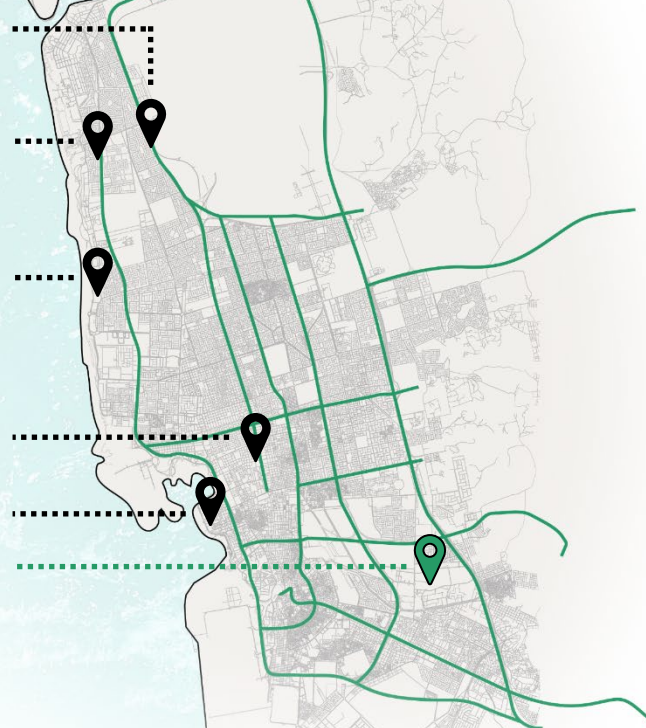


مقومات كلية العمارة والتخطيط الشراكات الاستراتيجية

تتمتع كلية العمارة والتخطيط بشراكات استراتيجية متميزة بالمشاركة في المشاريع العمرانية مع عدد من القطاعات الحكومية/الشبه حكومية على المستوى الوطني.



هيئة تطوير مدينة جدة
هيئة تطوير منطقة مكة المكرمة
الهيئة الملكية لمدينة مكة المكرمة والمشاعر المقدسة
محافظة جدة
أمانة جدة
كلية العمارة والتخطيط



مقومات كلية العمارة والتخطيط بعض مشاريع الكلية

مشروع فلل رابية السكنية

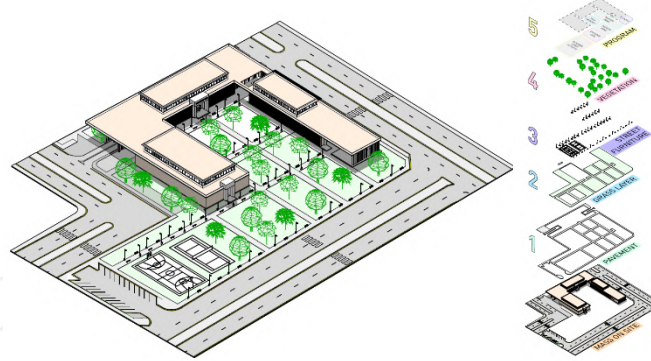
3



مشروع مجمع فلل "رابية" في المدينة المنورة هدف إلى إنشاء مجموعة من الفلل السكنية التي تتسم بتصميم معماري يلبي احتياجات السكان ويعزز انسجامها مع النسيج الحضري المحيط، بما يحقق الكفاءة والجمالية المتكاملة مع البيئة المحيطة.

مشروع إعداد دليل تصميم مراكز الأحياء

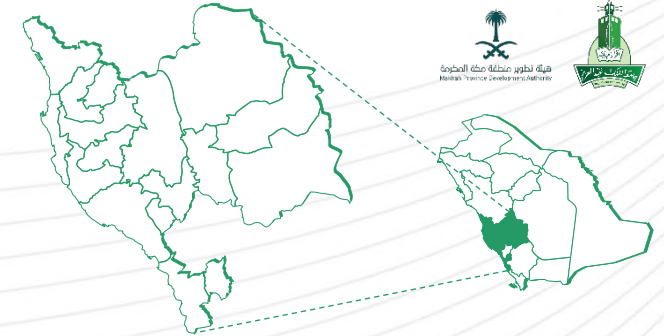
2



يهدف المشروع إلى إعداد كتيب دليل شامل لتصميم وتنفيذ مشاريع مراكز الأحياء في مدينة جدة. يقدم الدليل إرشادات عملية ومنهجية تساعد على التصميم بشكل يلبي احتياجات السكان ويساهم في تعزيز الترابط المجتمعي وتحسين البيئة الحضرية.

مشروع المخطط الإقليمي

1



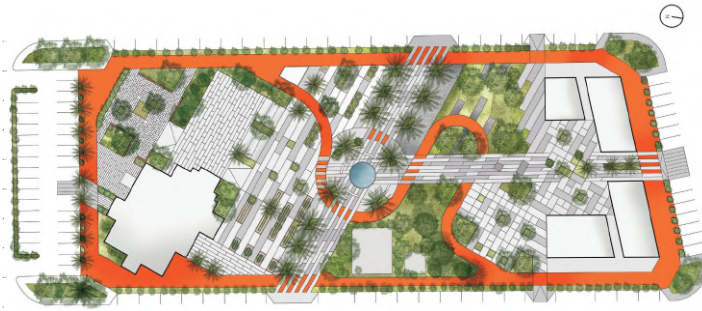
انطلق مشروع المخطط الإقليمي والمخططات المحلية لمنطقة مكة المكرمة وتمثل دور الجامعة في التنفيذ والإشراف لجميع ما تضمنته كراسة الشروط المعدة من قبل مركز دعم الهيئات التي تم إعدادها تحقيقاً لأهداف مالك المشروع.



مقومات كلية العمارة والتخطيط بعض مشاريع الكلية

مشروع حديقة أولي الفضل

5



قامت كلية العمارة والتخطيط، بتصميم ودراسة قطعة أرض فضاء بهدف تطويرها إلى حديقة مستدامة. يهدف المشروع إلى خلق بيئة خصبة للأنشطة التجارية وبيئة متفاعلة مع الحي السكني المحيط، مما يعزز من تكاملها مع المجتمع المحلي.

مشروع مؤسسة العطر

4



مشروع معماري تم تصميمه كجزء من مخرجات جامعة الملك عبد العزيز، يتمثل في إنشاء مبنى متعدد الاستخدامات يضم أكثر من 200 وحدة سكنية. يتسم المشروع بتصميمه الذي يراعي احتياجات السكان ويوفر بيئة مستدامة.







التحليل الرباعي (SWOT Analysis)

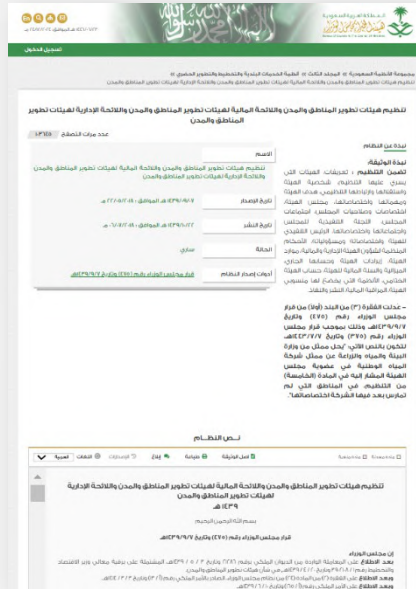




تم الاستناد على مجموعة من مؤشرات الأداء المستخلصة عبر مسح وتحليل الخطط الاستراتيجية الخاصة بجامعات عالمية مرموقة من ضمن أفضل 100 جامعة عالمية بتصنيف QS، وشركات من القطاعين الحكومي والخاص. ويأتي ذلك بهدف الوصول إلى قياسات موضوعية مبنية على تحليل معمق للوضع الحالي. وفيما يلي أبرز الجهات والمؤسسات التعليمية التي تم اعتماد خططها الاستراتيجية كمرجع في هذه العملية:



مواءمة المحور مع الأهداف الاستراتيجية الوطنية



توجهات الجامعة المستقبلية

لائحة تنظيم الهيئات

دليل التوظيف السعودي

رؤية المملكة 2030

برنامج جودة الحياة

- بالإضافة إلى العديد من المراجع الأخرى كتنظيم الهيئات الملكية وهيئات تطوير المدن والأمانات.



الخطة الاستراتيجية المستقبلية (2025 إلى 2030)

مشاركة اللجنة الاستشارية لكلية العمارة والتخطيط في بناء الخطة الاستراتيجية وأخذ مرئياتهم في تطوير الخطة، حيث تضم اللجنة نخبة من الخبراء والمختصين في المجالات العمرانية على مستوى المملكة العربية السعودية من القطاع الحكومي والخاص.

توظيف
مهارات ناعمة
أنشطة لاصفية
شراكات
ذكاء اصطناعي
استدامة
فرص
الشركة المهنية
مشاريع
تسويق
مواهب

الاجتماع مع اللجنة الاستشارية





الخطة الاستراتيجية المستقبلية (2025 إلى 2030)

شارك في بناء الخطة الاستراتيجية منسوبي الكلية
من أعضاء هيئة التدريس، الإداريين والفنيين على
تحديد الأهداف الرئيسية والمشاريع ومؤشرات
الأداء للخطة الاستراتيجية.



الاجتماع مع منسوبي الكلية

أبحاث
منهجيات
مؤتمرات
ابتكار
جوائز
مؤشرات
برامج
استشارات
اتفاقيات
براءة اختراع
تطوير
تدريب





الخطة الاستراتيجية المستقبلية (2025 إلى 2030)

إشراك مجموعة من طلاب كلية العمارة والتخطيط في المساهمة في صياغة مبادرات الخطة الاستراتيجية والتوجهات المستقبلية، حيث نُظم مجموعات من ورش العمل واللقاءات مع الطلاب لعرض ومناقشة جوانب الخطة فيما يخص احتياجات الطلاب.



الاجتماع مع طلاب الكلية

تطوع
تمكين
ريادة أعمال
رحلات
أندية
مرافق
دورات
مشاركات
مبادرات
نشاطات
جوائز
فعاليات





الاتجاه الاستراتيجي

الرؤية

الرسالة

المطور الاستراتيجية

- "الريادة عالمياً في مجالات العمارة والتخطيط لبناء مجتمع حيوي يحقق مستهدفات رؤية 2030".

- "إمداد سوق العمل بالكوادر المهنية المتميزة بالقدرات الإبداعية والقيادية المؤهلة علمياً وبحثياً والقادرة على المنافسة عالمياً لخدمة النهضة العمرانية بالمملكة العربية السعودية".

- التميز الأكاديمي
- البحث، والابتكار وريادة الأعمال
- الاستدامة المؤسسية
- الأثر المجتمعي





القيم

المهنية



أداء الأعمال بإتقان من خلال تطبيق مهارات العمل التخصصية وفق القواعد والسياسات المهنية المتعارف عليها في بيئة العمل.

الاستدامة



المحافظة على مكتسبات الكلية وتطويرها.

المواطنة



تعزيز الانتماء للوطن والتمسك بالعادات والقيم والمحافظة على ثرواته وتجسيد قيم التسامح.

الأمانة



تنفيذ برامج ومشاريع الخطة بكامل محاورها دون تقصير.

مؤشرات تحقيق القيم

1 من 2

الرسالة

• مشاركة اعضاء هيئة التدريس في المنصات العلمية.

• الفوز بمسابقات وفعاليات على مستوى المملكة وخارجها.

• تفعيل بيت الخبرة للكلية

• تنفيذ مشروع استشارات مشترك مع القطاعات داخل الجامعة وخارجها.

• تطوير مراسم الكلية.

• إنشاء البنك المركزي للأسئلة لجميع مقررات الأقسام النظرية بكالوريوس ودراسات.

• توقيع مشاريع تطويرية لكلية العمارة والتخطيط.

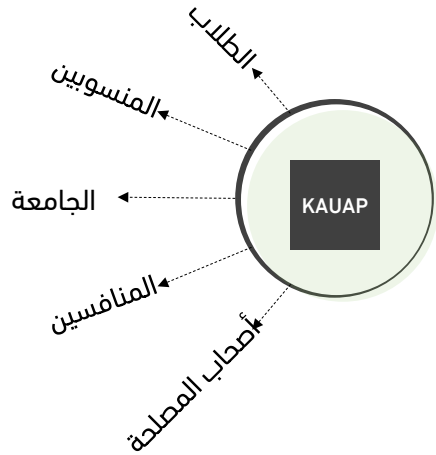
• المبادرات التطوعية التي تقدمها الكلية، واشتراك المنسويين في تنفيذها.

• المشاركة في مسابقات وفعاليات على مستوى المملكة وخارجها.

• توجيه بعض ابحاث اعضاء هيئة التدريس نحو رصد وتقييم البيئة الخضراء بالمملكة.

• تطوير مراسم الكلية واستغلال كافة مرافقها والمحافظة عليها.

• تنفيذ مهام العمل بأمانة.



إمداد سوق العمل بالكوادر المهنية المتميزة بالقدرات الإبداعية والقيادية المؤهلة علمياً وبحثياً والقدرة على المنافسة عالمياً لخدمة النهضة العمرانية بالمملكة العربية السعودية.

القيم

الطموح



الرغبة في تحقيق الأهداف المنشودة.

الاعتدال



الوسطية وتبني منهج الاعتدال.

التعاون



تطبيق مبادئ التعاون والتكامل بين منسوبي الجامعة من جهة وبين الكلية وكافة أصحاب المصالح من جهة أخرى.

مؤشرات تحقيق القيم

2 من 2

• إدخال مجلة الكلية ضمن في منصة سكوبس.

• مشاركة اعضاء هيئة التدريس في المنصات العلمية.

• توقيع اتفاقيات التعاون في البحث علمي مع جامعات داخلية وخارجية.

• المبادرات المجتمعية المتعلقة بتأصيل منهج الاعتدال.

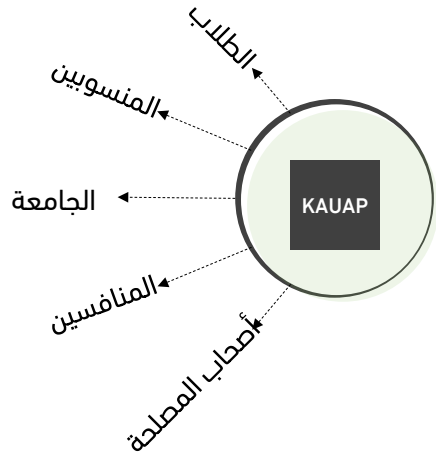
• اتفاقيات تعاون مشترك مع الجامعات المحلية أو الدولية

• تنفيذ مشروع استشارات مشترك مع القطاعات داخل الجامعة.

• اتفاقية مع جامعة محلية لتقديم برنامج دراسات عليا مشترك.

• الشراكة مع القطاعات بالجامعة بغرض تبادل استخدام المرافق بينهم وبين الكلية.

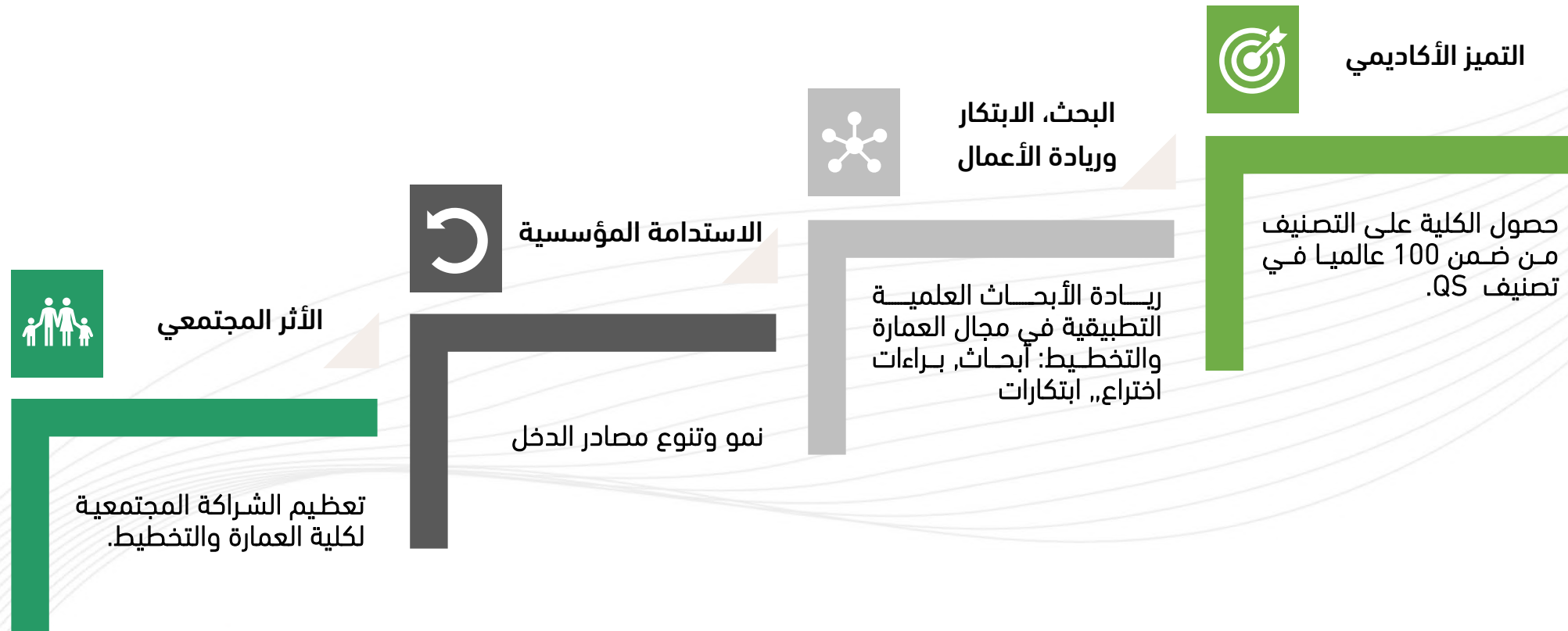
الرسالة



إمداد سوق العمل بالكوادر المهنية المتميزة بالقدرات الإبداعية والقيادية المؤهلة علمياً وبحثياً والقدارة على المنافسة عالمياً لخدمة النهضة العمرانية بالمملكة العربية السعودية.



الأهداف الاستراتيجية





أهداف ومهام الكلية لمحور التميز الأكاديمي

الأهداف

- تعزيز الهوية الثقافية والدينية من خلال دمج القيم الإسلامية والعربية في المناهج الدراسية، مع التركيز على تعزيز الهوية الوطنية في مجالات العمارة والتخطيط.

- تحقيق التميز الأكاديمي والبحثي من خلال تقديم برامج تعليمية متقدمة وتطوير مستمر للمناهج الأكاديمية بما يواكب التطورات العالمية كـ Artificial Intelligence و Sustainability، بهدف الوصول إلى تصنيف عالمي ضمن أفضل 100 كلية في QS.

- إعداد كوادر مهنية مؤهلة علمياً وبحثياً لتزويد سوق العمل بخريجين ذوي كفاءة عالية في مجالات العمارة والتخطيط.

المهام

- التحديث المستمر للمناهج الدراسية لتتماشى مع المعايير الأكاديمية الدولية ومتطلبات سوق العمل.

- تعزيز المهارات الرقمية وتبني تقنيات التعليم الحديثة من خلال تطوير البنية التحتية الرقمية واعتماد تقنيات حديثة تواكب أفضل المعايير العالمية.

- تنظيم برامج تدريبية وورش عمل مستمرة لتطوير مهارات الطلاب وأعضاء هيئة التدريس بما يواكب التطورات التكنولوجية والتخصصية.

- التفاعل مع سوق العمل من خلال إنشاء لجنة استشارية من قادة الصناعة، تقدم توجيهات بشأن تحديث المناهج لتتماشى مع التطورات المهنية.

- توفير برامج دراسات عليا متميزة تشمل درجات الماجستير والدكتوراه، مع التركيز على تنفيذ برامج تنفيذية متخصصة وتطوير تخصصات فرعية تلبي احتياجات سوق العمل.

- تقديم برامج تعليمية شاملة لمنح درجات البكالوريوس في تخصصات العمارة والتخطيط الحضري والإقليمي والهندسة البيئية بما يواكب المعايير الدولية.



أهداف ومهام الكلية لمحور البحث، والابتكار وريادة الأعمال

الأهداف

- تعزيز العلاقات الدولية عبر توسيع قاعدة الشراكات الأكاديمية العالمية، مما يساهم في تحسين سمعة الكلية عالميًا وتطوير الخبرات.
- تحقيق الشفافية والجودة في البحث العلمي من خلال إدراج أبحاث الكلية في قواعد بيانات عالمية مثل Scopus و Web of Science، ورفع معامل التأثير عبر زيادة الاستشهادات والنشر في مجلات ذات جودة عالية.
- تحفيز الابتكار والإبداع بإنشاء بيئة تعليمية محفزة للابتكار، ودعم مشاريع البحث والابتكار الطلابي، وتشجيع تسجيل براءات الاختراع للبحوث والأفكار المتميزة.

المهام

- تأسيس مركز للابتكار وريادة الأعمال لدعم الأفكار المبتكرة للطلاب وأعضاء هيئة التدريس، وتقديم الدعم الفني والمالي لتحويل الأفكار إلى مشاريع قابلة للتطبيق.
- تأسيس وحدة استشارية تقدم خدمات للقطاع العام والخاص في مجالات العمارة والتخطيط، مما يساهم في دعم الاستدامة المالية وتعزيز الدور المجتمعي.
- تحفيز نشر الأبحاث في مجلات علمية مرموقة من خلال تقديم الدعم المالي والتقني للباحثين، وتشجيع النشر في مجلات ذات معامل تأثير عالٍ.
- تشجيع البحث متعدد التخصصات بإنشاء منصات تعاونية بين الأقسام لتحفيز التعاون البحثي الذي يخدم قضايا التنمية الشاملة.
- تحفيز وتمويل الأبحاث التطبيقية التي تقدم حلولاً مباشرة لمشكلات المجتمع العمرانية والبيئية.
- دعم الابتكارات الطلابية والاختراعات البحثية عبر تقديم الدعم التقني والمالي للطلاب، مما يساهم في زيادة تسجيل براءات الاختراع.



أهداف ومهام الكلية لمحور الاستدامة المؤسسية

الأهداف

- تحقيق الاستدامة المالية والتشغيلية من خلال مشاريع استشارية تحقق عوائد مالية تغطي جزءاً من احتياجات الكلية، وتساهم في تحقيق استقلالية مالية على المدى البعيد.
- تعزيز الاستدامة عبر تطبيق مبادئ الاستدامة في التعليم والتصميم العمراني وتنفيذ مبادرات بيئية تهدف لتحسين جودة الحياة في المدن.
- التطوير المستمر للبنية التحتية الرقمية والتعليمية لتحقيق المعايير العالمية بحلول 2030.

المهام

- إقامة شركة استشارية تقدم خدمات هندسية للقطاعين العام والخاص، مما يساهم في تحقيق عوائد مالية للكلية وتعزيز دورها المجتمعي.
- تعزيز الشراكات المحلية والدولية عبر التعاون مع جامعات ومؤسسات بحثية عالمية ضمن أفضل 50 جامعة في مجال التخصص، بما يساهم في تبادل المعرفة وتطوير البحث العلمي.
- تحقيق الاستدامة المالية للكلية عبر مشاريع استشارية تغطي جزءاً من التكاليف التشغيلية.
- إدراج مجلة الكلية تصنيفات عالمية مثل Web of Science و Scopus، ورفع معامل التأثير وزيادة جودة الأبحاث والمنشورات.
- التحول الرقمي الشامل في العمليات الأكاديمية والإدارية، وتحسين البنية التحتية الرقمية والتعليمية لتصل إلى أفضل المعايير العالمية بحلول 2030.
- إقامة علاقات قوية مع الصناعة لدعم التوظيف وضمان أن البرامج الدراسية تتماشى مع احتياجات سوق العمل.



أهداف ومهام الكلية لمحور الأثر المجتمعي

الأهداف

- تحسين جودة الحياة في المدن والجامعات عبر تنفيذ مشاريع ومبادرات تعزز من البيئة العمرانية المستدامة.

- تحفيز منسوبي الكلية والطلاب على العمل والفرص التطوعية والمشاركة في الأنشطة اللاصفية.

- خدمة المجتمع والمساهمة في تنميته عبر تقديم خدمات استشارية وتنفيذ مشاريع مجتمعية ودعم الأبحاث التي تعالج قضايا المجتمع.

المهام

- إقامة علاقات قوية مع الصناعة لدعم التوظيف وضمان أن البرامج الدراسية تتماشى مع احتياجات سوق العمل.

- تحسين العلاقات مع الصناعة لتعزيز توظيف الخريجين وضمان أن البرامج الدراسية تواكب التطورات والاحتياجات في سوق العمل.

- تشجيع العمل التطوعي والمشاركة المجتمعية من خلال دعم الطلاب وأعضاء هيئة التدريس على الانخراط في العمل التطوعي المجتمعي وتبني المسؤولية الاجتماعية.

- دعم الابتكارات الطلابية عبر تقديم الدعم اللازم لمشاريع الطلاب التي تخدم المجتمع وتساهم في تطوير الحلول العمرانية.

- تمثيل الكلية في الفعاليات الوطنية والدولية من خلال المشاركة في الفعاليات العلمية والمجتمعية ذات العلاقة بمجالات العمارة والتخطيط.

- المساهمة في تنمية المجتمع عن طريق تنظيم ورش عمل ودورات تدريبية متخصصة لنشر الوعي وتحقيق التنمية المحلية.





المحور الأول

تقاطع المحور مع أهداف وركائز الرؤية:

أهداف محاور الخطة الاستراتيجية		
محور التميز الأكاديمي		
إعداد كوادر مهنية مؤهلة علمياً وبحثياً	تحقيق التميز الأكاديمي والبحثي	تعزيز الهوية الثقافية والدينية
✓	✗	✗
✗	!	✗
✓	!	✗
✓	✓	✗
✓	✓	✗
!	✓	✗
✓	!	✓
✗	✗	✓
✗	✗	✓
✗	✓	✓
!	✓	✗
✓	✗	✗
✗	✓	✗
✗	✓	✗
✗	✓	!
✗	✗	✗

رؤية المملكة 2030	اقتصاد مزدهر	تنويع الاقتصاد: تخفيض الاعتماد على النفط من خلال تنمية قطاعات أخرى مثل السياحة، والترفيه، والتعدين، والصناعات العسكرية.
		جذب الاستثمارات: تهيئة بيئة استثمارية متطورة لجذب الاستثمارات الأجنبية والمحلية.
		تطوير القطاعات الإنتاجية: تحسين قطاعات الزراعة، والصناعة، والتقنية، وتنمية الشركات الصغيرة والمتوسطة.
		زيادة الصادرات غير النفطية: رفع حصة الصادرات غير النفطية في الناتج المحلي الإجمالي.
		رفع مستوى الكفاءات البشرية: التركيز على التعليم الفني والمهني لتلبية احتياجات سوق العمل، وتطوير المهارات المناسبة لمتطلبات التنمية.
	مجتمع حيوي	تعزيز الصحة العامة: تحسين الخدمات الصحية لتوفير الرعاية الصحية اللازمة، وتعزيز الصحة الوقائية.
		رفع جودة الحياة: زيادة المساحات الخضراء، وتطوير المرافق العامة، والترفيه والرياضة.
		تعزيز القيم الاجتماعية: تعزيز الهوية الوطنية والقيم الإسلامية في المجتمع.
		توفير خيارات سكنية متنوعة: تطوير قطاع الإسكان لضمان الحصول على سكن مريح وملائم لجميع المواطنين.
		تشجيع الفعاليات الثقافية والترفيهية: دعم الأنشطة الثقافية والترفيهية لتكون جزءاً من نمط حياة المجتمع.
	وطن طموح	رفع كفاءة الحكومة: تعزيز الشفافية والمساءلة وتبسيط الإجراءات الحكومية من خلال الحكومة الإلكترونية.
		زيادة مشاركة المواطنين: تعزيز التفاعل بين الحكومة والمواطنين، وزيادة الشفافية والتواصل.
		تحسين إدارة الموارد: تحسين إدارة الموارد الحكومية واستدامتها.
		تعزيز التعاون مع المجتمع الدولي: زيادة مساهمة المملكة في المجتمع الدولي وتقديم الدعم الإنساني والإغاثي.
		تعزيز النزاهة والأمانة: تعزيز النزاهة في القطاع العام ومكافحة الفساد.



التميز الأكاديمي



حصول الكلية على التصنيف من ضمن 100 جامعة عالمياً في تصنيف QS.

لا يوجد
تقاطع



يوجد
تقاطع



تقاطع
قوي





مواءمة محور التميز الأكاديمي مع الأهداف الاستراتيجية لجامعة الملك عبد العزيز

التوجهات المستقبلية للجامعة

- تطوير برامج أكاديمية متوافقة مع المعايير العالمية.

- تحسين جودة التعليم والتعلم باستخدام أحدث التقنيات التعليمية.

- تعزيز تجربة الطالب الأكاديمية من خلال الخدمات والتوجيه الأكاديمي المتطور.

- زيادة نسبة الطلاب الدوليين.

- تحسين مستويات الخريجين ومهاراتهم بما يلبي احتياجات سوق العمل.

- تعزيز الاعتمادات الأكاديمية الدولية والمحلية.

- إطلاق مبادرات مبتكرة لتطوير المهارات الرقمية والأكاديمية.

الأهداف الاستراتيجية لكلية العمارة والتخطيط

- تحديث المناهج الدراسية لتلبية متطلبات الاعتماد الأكاديمي وسوق العمل.

- تطوير أدوات تعليمية مبتكرة لدعم العملية التعليمية.

- تطوير خدمات دعم الطلاب وبرامج الإرشاد الأكاديمي.

- تصميم برامج أكاديمية مميزة لجذب الطلاب الدوليين.

- تقديم برامج تدريب عملي تعزز المهارات العملية للطلاب.

- رفع عدد البرامج الأكاديمية المعتمدة دوليًا.

- تضمين المهارات الرقمية ضمن المناهج الدراسية.

التقاطع والتواءم

- توحيد الجهود لتحديث المناهج بما يحقق متطلبات سوق العمل.
- دعم الكلية لتحقيق الاعتماد الأكاديمي الدولي.

- التعاون في استخدام منصات وتقنيات تعليمية حديثة لتحسين تجربة الطلاب.

- توحيد الجهود لتحسين بيئة التعلم وتقديم خدمات إرشادية متكاملة.

- دعم جهود الكلية في استقطاب الطلاب الدوليين من خلال برامج مميزة بالتنسيق مع الجامعة.

- ربط مخرجات التعليم في الكلية بمبادرات الجامعة لتحسين جاهزية الخريجين لسوق العمل.

- العمل على زيادة عدد البرامج الأكاديمية المعتمدة، بالتنسيق مع إدارة الاعتماد في الجامعة.

- مواءمة المناهج لتلبية متطلبات الثورة الرقمية وتوجهات الجامعة لتطوير التعليم الرقمي.



حصول الكلية على التصنيف من ضمن 100 جامعة عالميا

01 تحسين نسبة توظيف خريجي الكلية إلى 95% خلال 6 أشهر من التخرج



جامعة (NUS) تحقق نسبة توظيف تصل إلى 92% خلال 6 أشهر من التخرج.



(TU Delft) تصل نسبة توظيف خريجوها إلى 95% خلال 6 أشهر من التخرج.

02 رفع نسبة أعضاء هيئة التدريس الحاصلين على درجات علمية من جامعات مرموقة ضمن أفضل 100 عالميًا



في (Cambridge) و (TU Delft)، حوالي 60% من أعضاء هيئة التدريس يحملون شهادات من جامعات مصنفة ضمن أفضل 50 عالميًا.

03 زيادة عدد الطلاب الدوليين المقبولين بنسبة 30% بحلول 2030



جامعة (UCL) تحقق نسبة قبول للطلاب الدوليين تصل إلى 44%. NUS تحقق نسبة 42%.

04 تعزيز الشراكات الأكاديمية والبحثية مع 10 جامعات عالمية مصنفة ضمن أفضل 100 جامعة بحلول 2030



(Cambridge) و (ETH Zurich) أبرمتا أكثر من 15 شراكة أكاديمية مع جامعات مصنفة ضمن أفضل 50.

المؤشر	خط الأساس 2024	المستهدف 2025	المستهدف 2026	المستهدف 2027	المستهدف 2028	المستهدف 2029	إجمالي المستهدف 2030
تحسين نسبة التوظيف	84%	87%	90%	93%	95%	95%	95%
نسبة عدد الطلاب في التدريب الدولي	3%	3%	5%	10%	15%	20%	20%
نسبة الحاصلين على شهادات مهنية من خريجي الكلية	10%	10%	20%	30%	40%	50%	50%
عدد مشاريع التعاون مع القطاعات الحكومية والخاصة	5	10	15	20	25	30	30
عدد العلماء المتميزين في التخصص الذين تم استقطابهم	0	2	1	1	1	1	5
معدل رضا أصحاب العمل عن خريجي الكلية	3.2	3.5	4	4.3	4.5	4.5	4.5
زيادة نسبة الطلاب الدوليين بالكلية	7%	10%	15%	20%	25%	30%	30%
زيادة عدد مشاريع التعاونات الأكاديمية والتبادل مع الجامعات العالمية	3	2	4	6	8	10	10
حصول جميع برامج الكلية على الإعتماد الأكاديمي	50%	75%	100%	100%	100%	100%	100%





المحور الثاني

تقاطع المحور مع أهداف وركائز الرؤية:

أهداف محاور الخطة الاستراتيجية				
محور البحث وريادة الاعمال				
تحفيز الابتكار والإبداع	تحقيق الشفافية والجودة في البحث العلمي	تعزيز العلاقات الدولية		
✓	✗	!	تنويع الاقتصاد: تخفيض الاعتماد على النفط من خلال تنمية قطاعات أخرى مثل السياحة، والترفيه، والتعدين، والصناعات العسكرية.	اقتصاد مزدهر
✓	✗	✓	جذب الاستثمارات: تهيئة بيئة استثمارية متطورة لجذب الاستثمارات الأجنبية والمحلية.	
✓	✗	✗	تطوير القطاعات الإنتاجية: تحسين قطاعات الزراعة، والصناعة، والتقنية، وتنمية الشركات الصغيرة والمتوسطة.	
✓	!	✗	زيادة الصادرات غير النفطية: رفع حصة الصادرات غير النفطية في الناتج المحلي الإجمالي.	
✓	✓	✗	رفع مستوى الكفاءات البشرية: التركيز على التعليم الفني والمهني لتلبية احتياجات سوق العمل، وتطوير المهارات المناسبة لمطلوبات التنمية.	
!	!	✗	تعزيز الصحة العامة: تحسين الخدمات الصحية لتوفير الرعاية الصحية اللازمة، وتعزيز الصحة الوقائية.	مجتمع حيوي
✓	!	✗	رفع جودة الحياة: زيادة المساحات الخضراء، وتطوير المرافق العامة، والترفيه والرياضة.	
!	✗	✗	تعزيز القيم الاجتماعية: تعزيز الهوية الوطنية والقيم الإسلامية في المجتمع.	
✓	✓	✗	توفير خيارات سكنية متنوعة: تطوير قطاع الإسكان لضمان الحصول على سكن مريح وملائم لجميع المواطنين.	
✓	✗	✗	تشجيع الفعاليات الثقافية والترفيهية: دعم الأنشطة الثقافية والترفيهية لتكون جزءاً من نمط حياة المجتمع.	
✓	!	✗	رفع كفاءة الحكومة: تعزيز الشفافية والمساءلة وتبسيط الإجراءات الحكومية من خلال الحكومة الإلكترونية.	وطن طموح
✓	✓	✗	زيادة مشاركة المواطنين: تعزيز التفاعل بين الحكومة والمواطنين، وزيادة الشفافية والتواصل.	
✓	!	✗	تحسين إدارة الموارد: تحسين إدارة الموارد الحكومية واستدامتها.	
✓	!	✓	تعزيز التعاون مع المجتمع الدولي: زيادة مساهمة المملكة في المجتمع الدولي وتقديم الدعم الإنساني والإغاثي.	
✗	✗	✗	تعزيز النزاهة والأمانة: تعزيز النزاهة في القطاع العام ومكافحة الفساد.	



البحث وريادة الأعمال



ريادة الأبحاث العلمية التطبيقية في مجال العمارة والتخطيط: أبحاث، براءات الاختراع، ابتكارات، جوائز.

لا يوجد
تقاطع



يوجد
تقاطع



تقاطع
قوي





مواءمة محور البحث، الابتكار وريادة الأعمال مع الأهداف الاستراتيجية لجامعة الملك عبد العزيز

التوجهات المستقبلية للجامعة

- زيادة الإنتاج البحثي والنشر الدولي في مجلات علمية مرموقة.
- دعم تسجيل براءات الاختراع وتحويل الأبحاث إلى مشاريع قابلة للتنفيذ.
- تعزيز الشراكات مع القطاع الخاص والمؤسسات الصناعية لتطوير الابتكار.
- دعم ريادة الأعمال من خلال حاضنات الأعمال والمبادرات الابتكارية.
- تحسين جودة المشاريع البحثية.
- زيادة تمويل الأبحاث الدولية المشتركة.

الأهداف الاستراتيجية لكلية العمارة والتخطيط

- زيادة نسبة الأبحاث المنشورة في مجلات دولية عالية التأثير.
- تشجيع تسجيل براءات اختراع خاصة بمشاريع الكلية البحثية والابتكارية.
- إقامة شراكات مع شركات ومؤسسات خاصة لتطبيق الحلول العمرانية المستدامة.
- إطلاق مسابقات ابتكار وبرامج دعم المشاريع الريادية.
- إطلاق مبادرات لتحسين البنية التحتية البحثية.
- توقيع اتفاقيات تمويل مع جهات دولية.

التقاطع والتوأمة

- دعم المشروعات بما يتماشى مع خطط الجامعة لرفع تصنيفها البحثي.
- التعاون في تقديم برامج تطوير للباحثين وأعضاء هيئة التدريس.
- دمج الكلية في المبادرات الجامعية لدعم تسجيل براءات الاختراع.
- تصميم برامج مشتركة لتحويل الأبحاث المعمارية إلى حلول عملية.
- تنسيق الجهود لتطوير شراكات تركز على الابتكار العمراني المستدام.
- تنفيذ ورش عمل ومؤتمرات مشتركة لتعزيز التعاون مع القطاع الخاص.
- التعاون بين الكلية والجامعة لدعم ريادة الأعمال من خلال توفير الموارد والخبرات اللازمة.
- توفير منصات بحثية متطورة تعزز من جودة المخرجات البحثية.
- التركيز على استقطاب تمويل دولي لدعم المشاريع البحثية المشتركة.



الريادة البحثية عالميا في مجال العمارة والتخطيط

08 حصول أعضاء هيئة التدريس والطلاب على عدد (50) جائزة في مجال البحث العلمي والابتكار



• (MIT): في عام 2020، حصلت على أكثر من 200 جائزة.
• (Stanford University): تمويل 50 منحة صغيرة.
• (Harvard University): فعاليات تكريم ابتكارية.

09 الاستعانة بالأكاديميين ودعم أبحاث الطلاب وشباب الخريجين



• (ETH Zurich): دعم 30 منحة سنوية.
• (NUS): لجنة خبراء متعددة التخصصات.

10 تشجيع الشراكات الدولية والاتفاقيات البحثية



• (TU Delft): تنظيم 10 ورش عمل تعاونية.
• (Berkeley): تمويل 40 مشروعًا تعاونيًا.
• (Politecnico di Milano): جوائز للفرق التعاونية.

11 تفعيل المؤتمرات السنوية متعددة التخصصات لدعم حصول أعضاء هيئة التدريس والطلاب على جوائز في مجال البحث العلمي والابتكار



• (University of Melbourne): برامج تدريب زادت الإنتاجية بـ 20%.
• (University of Sydney): زيادة في الأداء البحثي: 15%.
• (Tokyo): تقييم ذاتي زاد الفاعلية بـ 10%.

المؤشر	خط الأساس 2024	المستهدف 2025	المستهدف 2026	المستهدف 2027	المستهدف 2028	المستهدف 2029	إجمالي المستهدف 2030
عدد أعضاء هيئة التدريس المستفيدين من برنامج تمويل الأبحاث العلمية المحلية والدولية	0	2	3	4	5	6	8
زيادة عدد الأبحاث المشتركة مع باحثين من خارج الجامعة	3	5	10	20	30	40	50
عدد الجوائز العلمية لأعضاء هيئة التدريس سنوياً	3	5	10	10	15	15	20
معدل النشر العلمي لكل عضو هيئة تدريس	0.83	1	1.5	2	2.5	3	3
زيادة معدل الاستشهادات بالأبحاث العلمية لأعضاء هيئة التدريس	10	15	20	20	30	30	40
عدد براءات الاختراع المسجلة سنوياً	1	1	2	2	4	4	5
معدل النشر العلمي لطلاب الدراسات العليا	1	1	2	2	2	2	3

محور البحث، الابتكار وريادة الأعمال



الريادة البحثية عالميا في مجال العمارة والتخطيط

12 نشر 450 بحث وحصول أعضاء هيئة التدريس على ترقية إلى درجة أستاذ مشارك أو أستاذ في 2030

• 50 (Cornell University) شراكة بحثية دولية جديدة.
• 25 (Tsinghua University) مشروعًا بحثيًا مشتركًا.
• (Cambridge) وفود بحثية ساهمت في زيادة التعاون 20%.

13 تشجيع حاضنات للبحوث والابتكار

• (HKU): 12 مشروعًا جديدًا ذو تأثير مجتمعي.

14 التقدم بعدد (10) براءات الاختراع

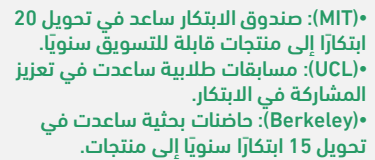
• (UCL): نشر +50 بحثًا عالي الجودة سنويًا في مجلات دولية.
• (ETH Zurich): دعوة 30 متحدثًا متميزًا في المؤتمرات الدولية سنويًا.
• (Stanford): استخدام منصات البيانات مثل Python وSPSS أدى إلى تحسين جودة التحليل.

المؤشر	المستهدف 2029	المستهدف 2028	المستهدف 2027	المستهدف 2026	المستهدف 2025	خط الأساس 2024	إجمالي المستهدف 2030
عدد الأبحاث الممولة سنويًا	35	30	25	20	15	4	40
إقامة ملتقى أو مؤتمر دولي في التخصص	3	2	2	1	1	0	3
تنظيم مسابقات علمية وابتكارية سنوية	4	3	2	2	1	1	5
عدد ورش العمل الخاصة الموجهة للابتكار وبراءة الاختراع والملكية الفكرية، وريادة الأعمال	10	8	6	4	2	0	10
عدد الابتكارات المسجلة في الكلية في المجال العمراني	30	25	20	15	10	5	50
عدد الطلاب المشاركين في مشاريع الابتكار المسجلة	60	50	40	30	20	10	100
زيادة عدد الأبحاث المنشورة في مجلة الكلية سنويًا	40	40	30	30	25	7	40

15



17



محور البحث، الريكا، مبادرة الريكا،





المحور الثالث

تقاطع المحور مع أهداف وركائز الرؤية:

أهداف محاور الخطة الاستراتيجية						
محور الاستدامة المؤسسية						
تحقيق الاستدامة المالية والتشغيلية		تعزيز الاستدامة	التطوير المستمر للبنية التحتية			
✓	✓	!	تنويع الاقتصاد: تخفيض الاعتماد على النفط من خلال تنمية قطاعات أخرى مثل السياحة، والترفيه، والتعدين، والصناعات العسكرية.	اقتصاد مزدهر	رؤية المملكة 2030	
✓	✓	X	جذب الاستثمارات: تهيئة بيئة استثمارية متطورة لجذب الاستثمارات الأجنبية والمحلية.			
!	!	✓	تطوير القطاعات الإنتاجية: تحسين قطاعات الزراعة، والصناعة، والتقنية، وتنمية الشركات الصغيرة والمتوسطة.			
✓	✓	✓	زيادة الصادرات غير النفطية: رفع حصة الصادرات غير النفطية في الناتج المحلي الإجمالي.			
X	!	X	رفع مستوى الكفاءات البشرية: التركيز على التعليم الفني والمهني لتلبية احتياجات سوق العمل، وتطوير المهارات المناسبة لمتطلبات التنمية.			
!	✓	✓	تعزيز الصحة العامة: تحسين الخدمات الصحية لتوفير الرعاية الصحية اللازمة، وتعزيز الصحة الوقائية.	مجتمع حيوي		
✓	✓	✓	رفع جودة الحياة: زيادة المساحات الخضراء، وتطوير المرافق العامة، والترفيه والرياضة.			
X	X	X	تعزيز القيم الاجتماعية: تعزيز الهوية الوطنية والقيم الإسلامية في المجتمع.			
✓	!	✓	توفير خيارات سكنية متنوعة: تطوير قطاع الإسكان لضمان الحصول على سكن مريح وملئم لجميع المواطنين.			
✓	!	X	تشجيع الفعاليات الثقافية والترفيهية: دعم الأنشطة الثقافية والترفيهية لتكون جزءاً من نمط حياة المجتمع.			
✓	✓	✓	رفع كفاءة الحكومة: تعزيز الشفافية والمساءلة وتبسيط الإجراءات الحكومية من خلال الحكومة الإلكترونية.	وطن طموح		
X	!	X	زيادة مشاركة المواطنين: تعزيز التفاعل بين الحكومة والمواطنين، وزيادة الشفافية والتواصل.			
X	✓	✓	تحسين إدارة الموارد: تحسين إدارة الموارد الحكومية واستدامتها.			
X	X	X	تعزيز التعاون مع المجتمع الدولي: زيادة مساهمة المملكة في المجتمع الدولي وتقديم الدعم الإنساني والإغاثي.			
X	X	X	تعزيز النزاهة والأمانة: تعزيز النزاهة في القطاع العام ومكافحة الفساد.			

لا يوجد
تقاطعيوجد
تقاطعتقاطع
قوي

الاستدامة المؤسسية



نمو وتنوع مصادر الدخل.



المحور الثالث

تقاطع المحور مع أهداف وغايات هيئات التطوير والمدن:

وير والمدن:

أهداف محاور الخطة الاستراتيجية		
محور الاستدامة المؤسسية		
تحقيق الاستدامة المالية والتشغيلية	تعزيز الاستدامة	التطوير المستمر للبنية التحتية
✓	✓	✓
!	✓	✓
✓	!	✓
✗	✓	!
✗	✓	✓
!	✓	✓
!	✓	!
✓	!	!
✓	✓	✓
✓	✓	✓
!	✓	!
✗	✗	✗
✗	✗	✗
✗	✓	✓

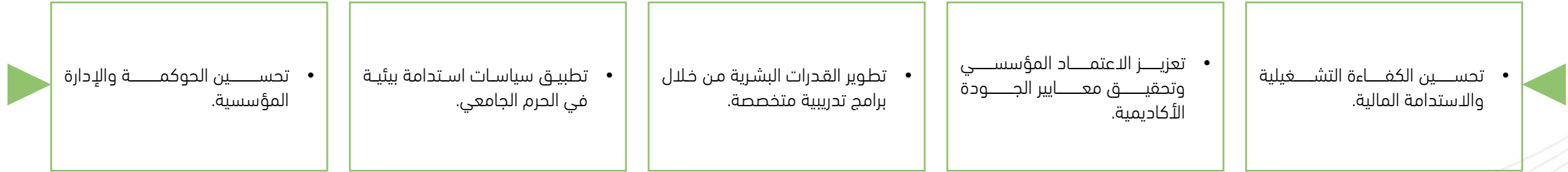
رسم السياسات العامة لتطوير المنطقة وتنميتها.
إعداد الخطط والدراسات والمخططات الاستراتيجية الشاملة للمنطقة وبرامجها التنفيذية، وإقرارها، وتحديثها عند الحاجة.
الإشراف المباشر على تخطيط البرامج والمشروعات الاستراتيجية وتصميمها وتنفيذها، وما يتصل بها من أعمال التشغيل والصيانة.
مراجعة خطط التنمية والبرامج والمشروعات -ذات الصلة بعمل الهيئة- التي تعدها الأجهزة الحكومية والهيئات والمؤسسات العامة والجمعيات والمؤسسات الأهلية، بما يضمن تحقيق التنمية المتوازنة في المنطقة، وإقرارها.
متابعة تخطيط مشروعات البنية الأساسية بالتنسيق مع الأجهزة المعنية.
ترتيب أولويات تنفيذ البرامج والمشروعات في المنطقة بما يتفق مع خطط التنمية.
متابعة تنفيذ البرامج والمشروعات في المنطقة، واتخاذ ما يلزم لضمان تنفيذها، بالتنسيق مع الأجهزة المعنية، وتطبيق مؤشرات تحسين وقياس كفاءة الأداء الحضري عليها في ضوء أهداف خطط التنمية المعتمدة.
اقتراح نزع ملكية بعض العقارات لتطوير المنطقة، بالتنسيق مع أمانة المنطقة ومع الأجهزة ذات العلاقة، تمهيداً لاستكمال الإجراءات النظامية في شأنها.
الإشراف على تأهيل الأحياء العمرانية القائمة -بما في ذلك الأحياء التاريخية- وتحسينها، ومعالجة الأحياء العشوائية وتطويرها والارتقاء بها عمرانياً واجتماعياً واقتصادياً وبيئياً، وإجراء ما يلزم لضمان تنفيذ ذلك.
إعداد ضوابط البناء واستعمالات الأراضي التي تسهم في تنفيذ مخططات تطوير المنطقة وتنميتها، وإقرارها.
مراجعة مخططات تقسيمات الأراضي، وإقرارها.
إنشاء قاعدة بيانات ونظم معلومات حضرية وإدارتها، بحيث تكون منصة موحدة ومرجعاً أساساً للمعلومات التي تستند إليها الأجهزة ذات الصلة بتطوير المنطقة وتنميتها.
تنسيق وتنظيم الجهود بين الأجهزة ذات الصلة بتطوير المنطقة وتنميتها، وفقاً للدراسات والخطط المقررة.
وضع البرامج والأسس والإجراءات اللازمة والسبل المحفزة لمشاركة القطاع الخاص في تحقيق أهداف التنمية وتنفيذ المشروعات والخدمات في المنطقة، والإشراف عليها.

لا يوجد
تقاطعيوجد
تقاطعتقاطع
قوي

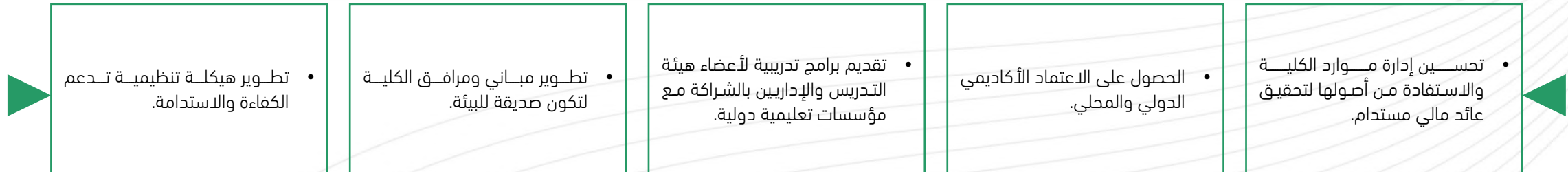


مواءمة محور الاستدامة المؤسسية مع الأهداف الاستراتيجية لجامعة الملك عبد العزيز

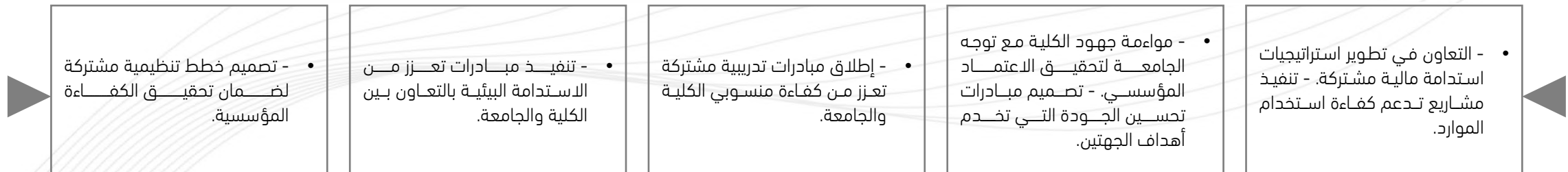
التوجهات المستقبلية للجامعة



الأهداف الاستراتيجية لكلية العمارة والتخطيط



التقاطع والتواءم





نمو وتنوع مصادر الدخل

18 تأسيس شركة العمارة والتخطيط للاستشارات الهندسية بحلول 2030



جامعة (MIT) تقدم خدمات استشارية في التخطيط الحضري والعمارة، بإيرادات سنوية (25 مليون دولار) ويغطي 50% من نفقات الكلية.

19 تفعيل كافة البرامج التنفيذية للماجستير



(ETHZurich) تقدم برامج للماجستير بنسبة مشاركة سنوية 70%، وتساهم الإيرادات بـ 10 مليون دولار سنوياً، تغطي 35% من النفقات التشغيلية.



(UCL) تقدم برامج ماجستير تنفيذية / مهنية، تحقق نسبة تسجيل سنوية 75%، مع إيرادات 12 مليون دولار سنوياً، ونسبة رضا طلاب 92%.

20 تفعيل كافة البرامج المدفوعة للباكالوريوس والبرامج القصيرة



(Berkeley) تقدم بكالوريوس مدفوع وتدرجات قصيرة بإيرادات سنوية 20 مليون دولار، مع نسبة رضا 92%، وتغطي 40% من الميزانية.



(MIT) تقدم برامج تعليمية قصيرة ومدفوعة تحقق إيرادات 30 مليون دولار سنوياً، مع نسبة رضا طلاب 90% ونسبة تسجيل سنوي 85%.

21 تطوير راس المال البشر بنسبة 100 % لمنسوبي الكلية من اداريين واعضاء هيئة تدريس



هارفارد: تخصص 40 مليون دولار سنوياً لدعم الأبحاث، وتنتشر 90% منها في مجلات رائدة، و65% منها تحصل على دعم من القطاع الخاص.



(TU Delft) توفر دعماً مالياً للأبحاث 25 مليون دولار سنوياً، مع نشر للأبحاث المدعومة 85% في مجلات محكمة، و30% تمويل خارجي.

المؤشر	خط الأساس 2024	المستهدف 2025	المستهدف 2026	المستهدف 2027	المستهدف 2028	المستهدف 2029	إجمالي المستهدف 2030
زيادة الدخل من المشاريع الإستشارية المتعاقد عليها	2,000,000	2,500,000	2,500,000	3,000,000	3,000,000	3,500,000	3,500,000
زيادة الدخل المالي من برامج الماجستير التنفيذية	0	0	0	1,050,000	2,100,000	4,200,000	4,200,000
زيادة الدخل المالي من برامج الدكتوراة التنفيذية	0	0	0	0	500,000	1,000,000	1,500,000
زيادة الدخل المالي من برامج التيسير	0	0	1,520,000	3,040,000	9,120,000	15,200,000	15,200,000
زيادة الدخل من برامج الدبلومات	0	0	360,000	1,080,000	2,160,000	4,320,000	4,320,000
زيادة الدخل المادي من البرامج التدريبية المدفوعة	100,000	100,000	100,000	150,000	150,000	200,000	200,000
إشراك منسوبي الكلية في برامج تدريبية تطويرية	10%	10%	15%	20%	30%	40%	50%
زيادة نسبة الرضى الوظيفي لمنسوبي الكلية	30%	55%	70%	75%	80%	85%	90%



نمو وتنوع مصادر الدخل



22 الكراسي العلمية والدعم البحثي



23 المنح والهبات



(UCL) تغطي الكلية 100% من نفقاتها عبر إيرادات البرامج التعليمية المدفوعة والمشاريع الاستشارية، حيث تصل إيراداتها السنوية إلى 35 مليون دولار.



كورنيل: تعتمد على إيرادات البرامج المدفوعة والاستشارات، وتغطي 100% من النفقات بـ 25 مليون دولار سنوياً، بنسبة نمو تبلغ 12%.



24 إرساء نظام فعال لإدارة الكلية



25 استثمار أصول الكلية ومواردها



(UCL) تغطي الكلية 100% من نفقاتها عبر إيرادات البرامج التعليمية المدفوعة والمشاريع الاستشارية، حيث تصل إيراداتها السنوية إلى 35 مليون دولار.



كورنيل: تعتمد على إيرادات البرامج المدفوعة والاستشارات، وتغطي 100% من النفقات بـ 25 مليون دولار سنوياً، بنسبة نمو تبلغ 12%.

المؤشر	المؤشر	خط الأساس 2024	المستهدف 2025	المستهدف 2026	المستهدف 2027	المستهدف 2028	المستهدف 2029	إجمالي المستهدف 2030
إنشاء كراسي علمية تخصصية	0	0	0	1	2	2	4	4
زيادة الدعم المادي من الكراسي العلمية	0	0	0	100,000	200,000	200,000	400,000	400,000
الحصول على منح لتطوير فراغات الكلية	2	2	0	1	2	3	4	4
زيادة نسبة المساحات التأجيرية في مبنى الكلية	0	0	0	5%	10%	15%	20%	25%
استضافة فعاليات لجهات أخرى داخل مبنى الكلية	4	4	4	6	6	7	7	8
زيادة الدخل من الشركات الراعية لفعاليات الكلية	80,000	80,000	300,000	500,000	600,000	600,000	700,000	700,000
مجموع قيمة الدعم المادي للمشاريع الابتكارية	30,000	30,000	50,000	80,000	100,000	120,000	150,000	180,000
مجموع قيمة الدعم المادي للأبحاث العلمية	80,000	80,000	1,000,000	1,500,000	2,000,000	2,500,000	3,000,000	4,000,000





المحور الرابع

تقاطع المحور مع أهداف وركائز الرؤية:

أهداف محاور الخطة الاستراتيجية			محور الأثر المجتمعي	
تحسين جودة الحياة	تعزيز الهوية الثقافية والدينية	خدمة المجتمع والمساهمة في تنميته		
X	X	!	تنويع الاقتصاد: تخفيض الاعتماد على النفط من خلال تنمية قطاعات أخرى مثل السياحة، والترفيه، والتعدين، والصناعات العسكرية.	اقتصاد مزدهر
✓	X	✓	جذب الاستثمارات: تهيئة بيئة استثمارية متطورة لجذب الاستثمارات الأجنبية والمحلية.	
!	X	✓	تطوير القطاعات الإنتاجية: تحسين قطاعات الزراعة، والصناعة، والتقنية، وتنمية الشركات الصغيرة والمتوسطة.	
!	X	!	زيادة الصادرات غير النفطية: رفع حصة الصادرات غير النفطية في الناتج المحلي الإجمالي.	
✓	X	✓	رفع مستوى الكفاءات البشرية: التركيز على التعليم الفني والمهني لتلبية احتياجات سوق العمل، وتطوير المهارات المناسبة لمتطلبات التنمية.	مجتمع حيوي
✓	X	✓	تعزيز الصحة العامة: تحسين الخدمات الصحية لتوفير الرعاية الصحية اللازمة، وتعزيز الصحة الوقائية.	
✓	✓	✓	رفع جودة الحياة: زيادة المساحات الخضراء، وتطوير المرافق العامة، والترفيه والرياضة.	
✓	✓	✓	تعزيز القيم الاجتماعية: تعزيز الهوية الوطنية والقيم الإسلامية في المجتمع.	
✓	!	✓	توفير خيارات سكنية متنوعة: تطوير قطاع الإسكان لضمان الحصول على سكن مريح وملئم لجميع المواطنين.	وطن طموح
✓	✓	✓	تشجيع الفعاليات الثقافية والترفيهية: دعم الأنشطة الثقافية والترفيهية لتكون جزءاً من نمط حياة المجتمع.	
✓	X	✓	رفع كفاءة الحكومة: تعزيز الشفافية والمساءلة وتبسيط الإجراءات الحكومية من خلال الحكومة الإلكترونية.	
!	X	✓	زيادة مشاركة المواطنين: تعزيز التفاعل بين الحكومة والمواطنين، وزيادة الشفافية والتواصل.	
!	X	!	تحسين إدارة الموارد: تحسين إدارة الموارد الحكومية واستدامتها.	
!	X	✓	تعزيز التعاون مع المجتمع الدولي: زيادة مساهمة المملكة في المجتمع الدولي وتقديم الدعم الإنساني والإغاثي.	
X	X	✓	تعزيز النزاهة والأمانة: تعزيز النزاهة في القطاع العام ومكافحة الفساد.	



تقاطع قوي



يوجد تقاطع



لا يوجد تقاطع



الأثر المجتمعي



تعظيم الشراكة المجتمعية لكلية العمارة والتخطيط.



المحور الرابع

تقاطع المحور مع أهداف وغايات هيئات التطوير والمدن:

وير والمدن:

أهداف محاور الخطة الاستراتيجية		
محور الأثر المجتمعي		
خدمة المجتمع والمساهمة في تنميته	تعزيز الهوية الثقافية والدينية	تحسين جودة الحياة
✓	!	✓
✓	✓	✓
!	!	X
!	!	X
✓	X	✓
!	X	✓
!	X	✓
✓	X	✓
✓	✓	✓
✓	!	✓
!	X	!
!	X	!
!	X	!

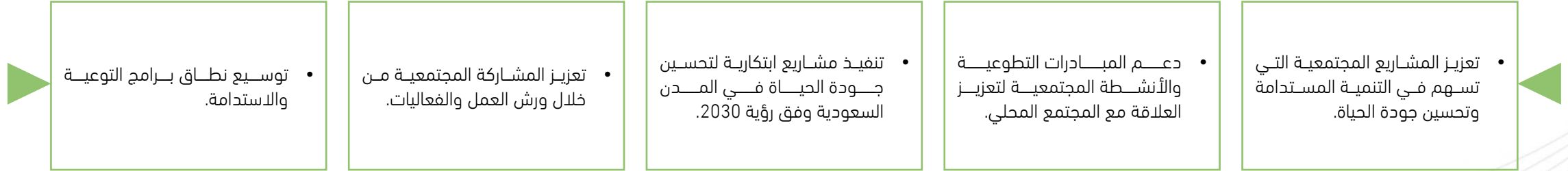
برامج تنظيم هيئات التطوير	رسم السياسات العامة لتطوير المنطقة وتنميتها.
	إعداد الخطط والدراسات والمخططات الاستراتيجية الشاملة للمنطقة وبرامجها التنفيذية، وإقرارها، وتحديثها عند الحاجة.
	الإشراف المباشر على تخطيط البرامج والمشروعات الاستراتيجية وتصميمها وتنفيذها، وما يتصل بها من أعمال التشغيل والصيانة.
	مراجعة خطط التنمية والبرامج والمشروعات -ذات الصلة بعمل الهيئة- التي تعدها الأجهزة الحكومية والهيئات والمؤسسات العامة والجمعيات والمؤسسات الأهلية، بما يضمن تحقيق التنمية المتوازنة في المنطقة، وإقرارها.
	متابعة تخطيط مشروعات البنية الأساسية بالتنسيق مع الأجهزة المعنية.
	ترتيب أولويات تنفيذ البرامج والمشروعات في المنطقة بما يتفق مع خطط التنمية.
	متابعة تنفيذ البرامج والمشروعات في المنطقة، واتخاذ ما يلزم لضمان تنفيذها، بالتنسيق مع الأجهزة المعنية، وتطبيق مؤشرات تحسين وقياس كفاءة الأداء الحضري عليها في ضوء أهداف خطط التنمية المعتمدة.
	اقتراح نزع ملكية بعض العقارات لتطوير المنطقة، بالتنسيق مع أمانة المنطقة ومع الأجهزة ذات العلاقة، تمهيداً لاستكمال الإجراءات النظامية في شأنها.
	الإشراف على تأهيل الأحياء العمرانية القائمة -بما في ذلك الأحياء التاريخية- وتحسينها، ومعالجة الأحياء العشوائية وتطويرها والارتقاء بها عمرانياً واجتماعياً واقتصادياً وبيئياً، وإجراء ما يلزم لضمان تنفيذ ذلك.
	إعداد ضوابط البناء واستعمالات الأراضي التي تسهم في تنفيذ مخططات تطوير المنطقة وتنميتها، وإقرارها.
	مراجعة مخططات تقسيمات الأراضي، وإقرارها.
	إنشاء قاعدة بيانات ونظم معلومات حضرية وإدارتها، بحيث تكون منصة موحدة ومرجعاً أساساً للمعلومات التي تستند إليها الأجهزة ذات الصلة بتطوير المنطقة وتنميتها.
	تنسيق وتنظيم الجهود بين الأجهزة ذات الصلة بتطوير المنطقة وتنميتها، وفقاً للدراسات والخطط المقررة.
	وضع البرامج والأسس والإجراءات اللازمة والسبل المحفزة لمشاركة القطاع الخاص في تحقيق أهداف التنمية وتنفيذ المشروعات والخدمات في المنطقة، والإشراف عليها.

لا يوجد
تقاطعيوجد
تقاطعتقاطع
قوي

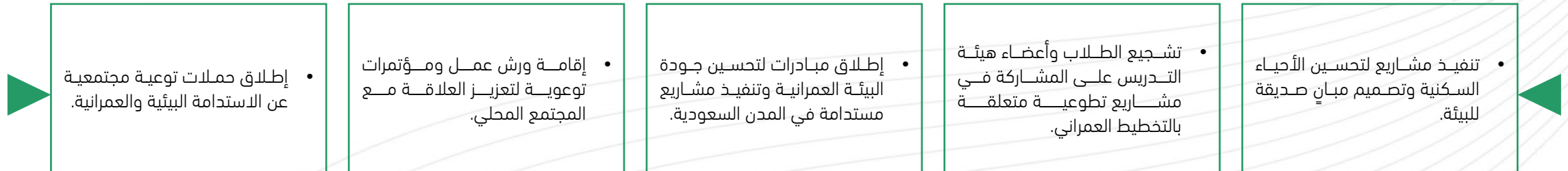


مواءمة محور الأثر المجتمعي مع الأهداف الاستراتيجية لجامعة الملك عبد العزيز

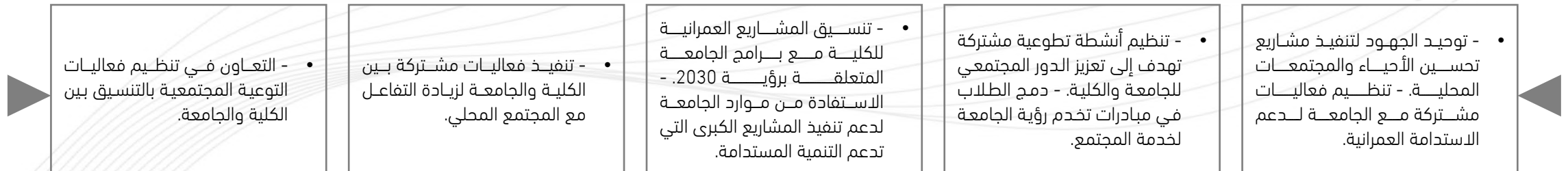
التوجهات المستقبلية للجامعة



الأهداف الاستراتيجية لكلية العمارة والتخطيط



التقاطع والتواءم





تعزيز الشراكة المجتمعية لكلية العمارة والتخطيط

26 المشاركة عالية الأثر في الفعاليات السنوية ذات العلاقة بتخصصات الكلية على مستوى المملكة

ETH zürich

(ETH Zurich) قامت بتصميم جناح إكسبو دبي 2020، بمشاركة 15% من الطلاب وزيادة 30% في المشاريع البحثية. يمكن استهداف زيادة بنسبة 10% في المشاركة و40% في المشاريع البحثية بحلول 2030.

27 تنفيذ مشاريع تطويرية في الجامعات والمدن السعودية لرفع جودة الحياة فيها

MIT Massachusetts Institute of Technology

(MIT Sensible City Lab) طور 20 نموذجًا للأحياء الذكية مع رضا بنسبة 80%. يمكن استهداف 85% رضا وزيادة الأحياء المحسنة بنسبة 25%.

28 زيادة عدد المشاريع العمرانية المستلهمة من التراث الوطني

UNIVERSITY OF CAMBRIDGE

جامعة كامبريدج نفذت 15 مشروعًا للحفاظ على التراث العمراني مع زيادة 20% في مشاركة الطلاب. يمكن استهداف زيادة المشاريع بنسبة 25% والمشاركة بنسبة 30%.

المؤشر	خط الأساس 2024	المستهدف 2025	المستهدف 2026	المستهدف 2027	المستهدف 2028	المستهدف 2029	إجمالي المستهدف 2030
عدد المشاريع الطلابية الموجهة للفعاليات المستقبلية في المملكة	20	20	24	40	60	80	100
عدد المشاريع الطلابية الموجهة لرفع جودة الحياة في الحرم الجامعي	2	4	8	16	24	28	32
عدد المبادرات والفعاليات الموجهة لرفع جودة الحياة في البيئة المبنية	2	4	8	8	12	12	16
عمل مشاريع ومبادرات موجهة لحفظ التراث العمراني	7	10	15	20	25	30	40
زيادة نسبة منسوبي الكلية المشاركين في المبادرات التطوعية	20%	30%	35%	40%	45%	50%	75%
زيادة معدل عدد الساعات التطوعية لكل موظف	6	5	10	15	20	25	30
زيادة معدل عدد الساعات التطوعية لكل طالب	4	5	10	15	20	25	30
زيادة إجمالي عدد الساعات التطوعية لمنسوبي الكلية (موظفين - طلاب)	4136	10000	20000	30000	40000	50000	60000

جامعة الملك عبدالعزيز
King Abdulaziz University



وشكراً