



# الخطة الاستراتيجية لكلية العلوم "ابتكار واستثمار" ٢٠٢٥ - ٢٠٣٠

## المحاور:

- كلية العلوم بالأرقام
- مراحل تنفيذ الخطة الاستراتيجية
- الرؤية، الرسالة، الأهداف الاستراتيجية
- نقاط الدعم للكلية
- أمثلة مختارة لمشاريع قائمة





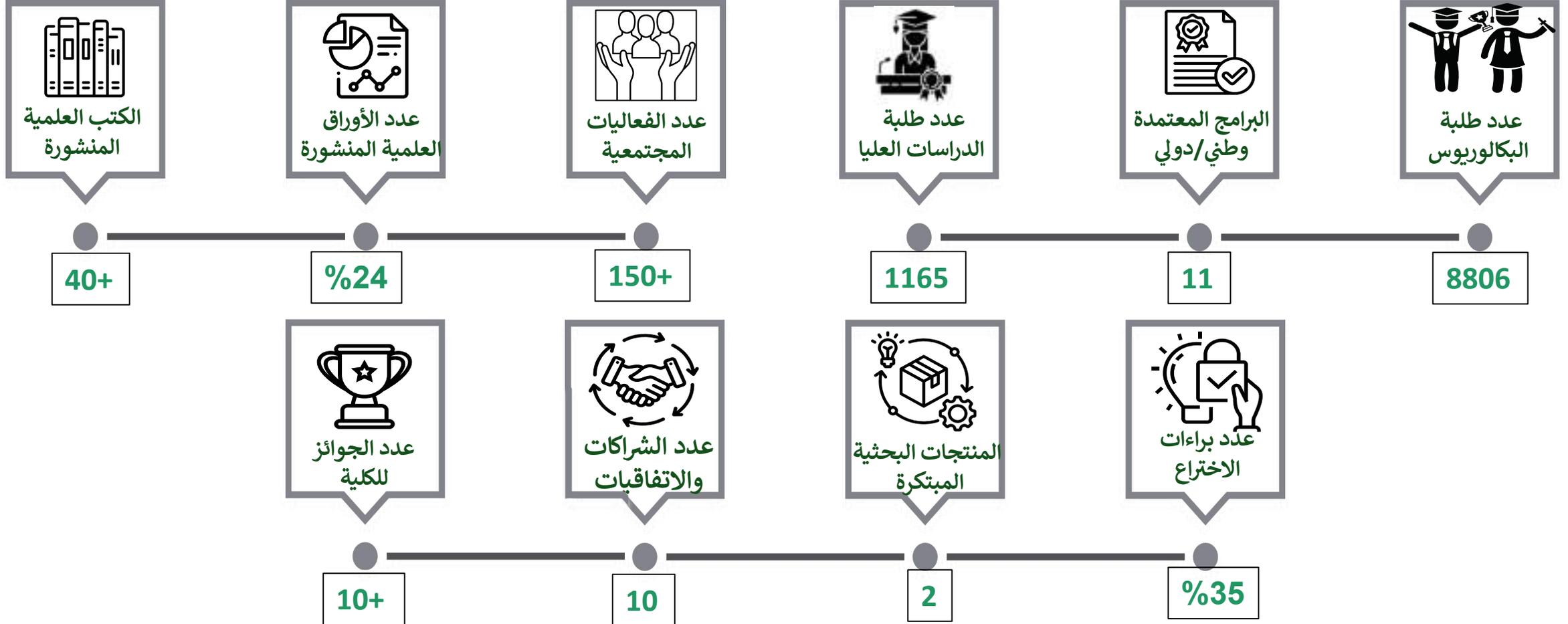
“اعتمدنا تطلعات طموحة لقطاع  
البحث والتطوير والابتكار لتصبح  
المملكة من رواد الابتكار في العالم”

صاحب السمو الملكي الأمير  
محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود

# ابتكار واستثمار

2025- 2030

## أهم حصاد كلية العلوم 2023-2024



# تصنيف تخصصات كلية العلوم حسب QS

2020

2021

2022

2023

2024

2030

Mathematics



Statistics



Chemistry



Biology



Physics and Astronomy



8/18/2025

## المقارنات المرجعية مع الجامعات السعودية حسب تصنيف شنقهاي لعام ٢٠٢٤ م

Biological Science		Search a university	
World Rank	Institution	Saudi Arabia	Total Score : Q1
	 King Abdulaziz University		25.9
151-200	 King Abdullah University of Science and Technology		26.1
151-200	 King Saud University		36.6
301-400	 Taif University		21.0

Mathematics		Search a university	
World Rank	Institution	Saudi Arabia	Total Score : Q1
	 King Abdulaziz University		138.7 100.0
101-150	 King Saud University		64.7
101-150	 Prince Sattam Bin Abdulaziz University		60.0
101-150	 Prince Sultan University		60.2

## 2024 المقارنات المرجعية مع الجامعات السعودية حسب تصنيف شنقهاي لعام

### Chemistry

World Rank	Institution	Saudi Arabia	Total Score	Q1
42	King Abdullah University of Science and Technology		220.2	48.8
	King Abdulaziz University			42.4
201-300	King Saud University			40.4
401-500	Imam Abdulrahman Bin Faisal University			17.1
401-500	King Fahd University of Petroleum & Minerals			24.5

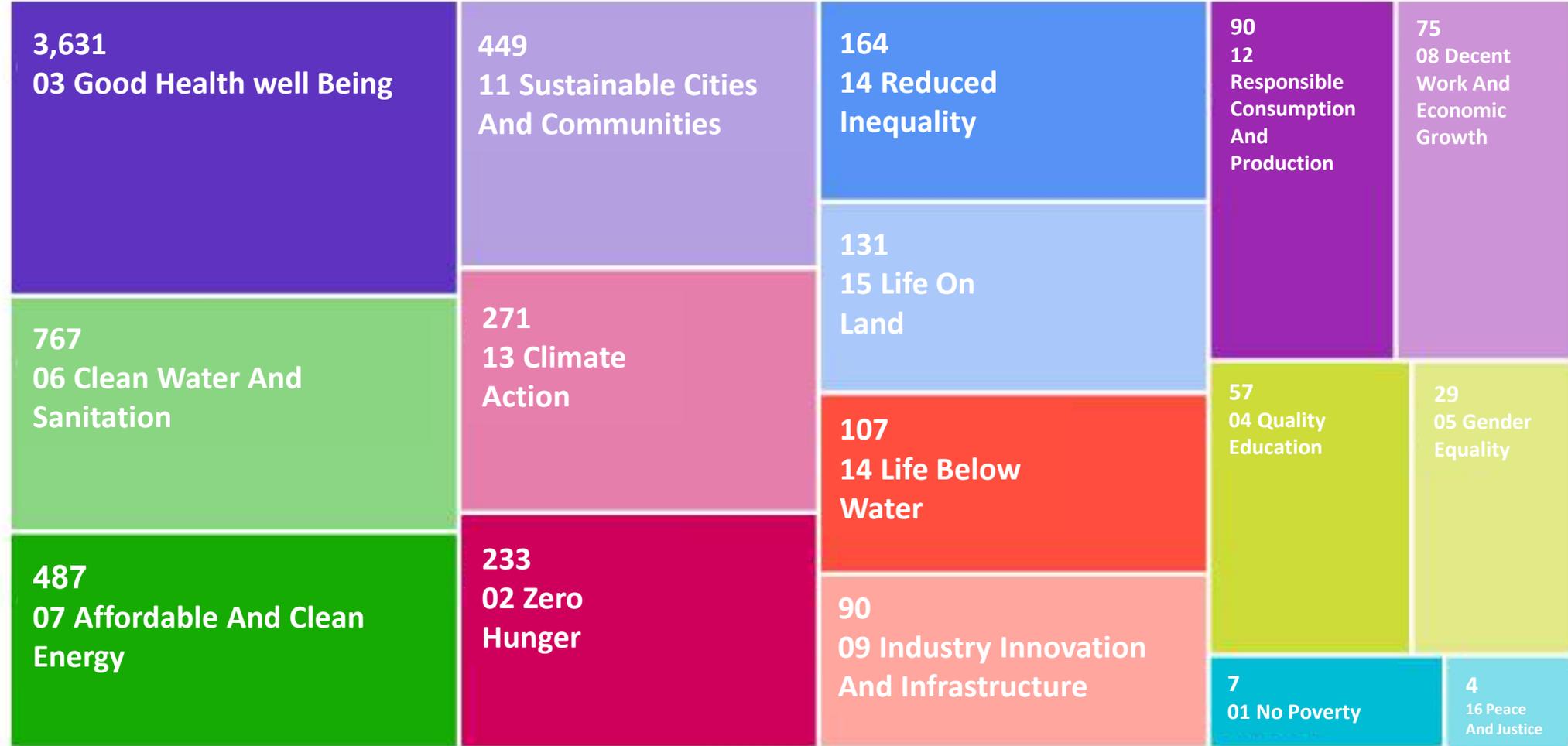
### Physics

World Rank	Institution	Saudi Arabia	Total Score	Q1
	King Abdulaziz University			39.0
301-400	King Abdullah University of Science and Technology			36.4

### Statistics

World Rank	Institution	Saudi Arabia	Total Score	Q1
51-75	King Abdullah University of Science and Technology			44.3

## اسهامات كلية العلوم البحثية في تحقيق أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة حسب WoS



2024-2020

تغطي أبحاث الكلية 95% من الأهداف



# مراحل تنفيذ الخطة الاستراتيجية

1

• تحليل الوضع الحالي



2

• تحديد الأولويات



3

• صياغة الأهداف الاستراتيجية والمؤشرات



4

• وضع الخطط التنفيذية والمبادرات



5

• المتابعة والتقييم والتحسين



## ملخص الخطة الاستراتيجية لكلية العلوم "ابتكار واستثمار" 2025-2030



الرؤية

المنافسة إقليمية وعالمية في تميز مخرجات التعليم والبحث العلمي والاستثمار المعرفي



الرسالة

تقديم مخرجات علمية وبحثية ومشاريع مبتكرة للمجتمع تحقق التنمية المستدامة وتلبي حاجة سوق العمل



القيم

التطوير- الاحترافية- الاستدامة-  
الشراكة- الابتكار- الاستباقية

6

أهداف استراتيجية

18

أهداف تنفيذية

19

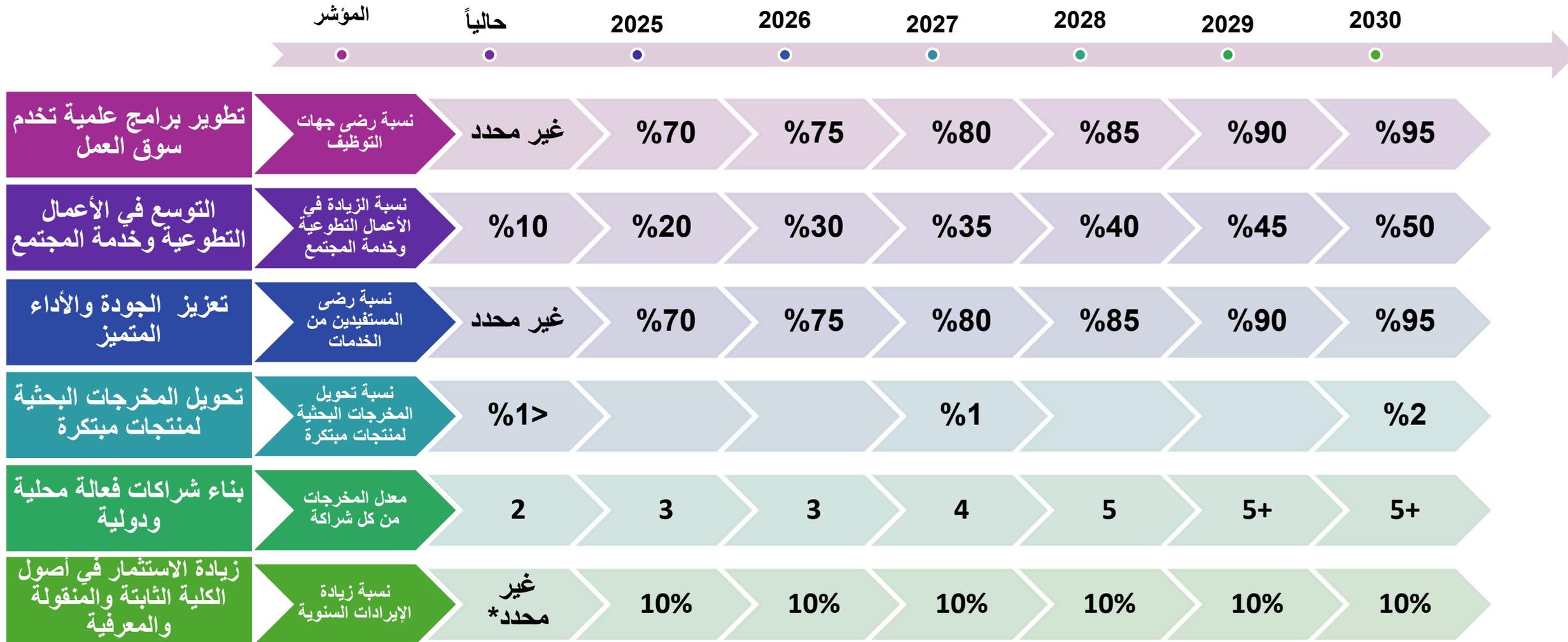
مبادرة

20

عدد المؤشرات



# مؤشرات قياس الأداء للأهداف الإستراتيجية



# الهدف الاستراتيجي الأول: تطوير برامج علمية تخدم سوق العمل

الأهداف التنفيذية	المبادرة	مؤشر قياس الأداء	القيمة الحالية	القيمة المستهدفة						المسؤول عن التنفيذ
				2025	2026	2027	2028	2029	2030	
استحداث برامج مهنية	استحداث دبلومات مهنية	عدد الدبلومات المستحدثة	1	4	6	7	استدامة وتحسين			رؤساء الأقسام
استحداث برامج تعزز الفرص الوظيفية	استحداث برامج بينية ومخصصة ذاتيا	عدد البرامج البينية التي تم استحداثها	0	2	3	استدامة وتحسين			رؤساء الأقسام	
تطوير برامج الدراسات العليا	تطوير برامج الدراسات العليا	عدد برامج الدراسات العليا الحاصلة على الاعتماد الوطني او الدولي	0	10	20	استدامة وتحسين			وكالة الدراسات العليا	
ربط الطلاب بسوق العمل	تخصيص يوم للمهنة في كلية العلوم وقياس رضى سوق العمل عن البرامج المقدمة	نسبة الإنجاز لإقامة يوم المهنة سنويا	%25	%100	استدامة وتحسين					وكالات الكلية
		معدل رضا المستفيدين عن يوم المهنة والبرامج (الطلبة- الخريجين- أرباب العمل)	غير محدد	%70	%75	%80	%85	%90	%95	
الموائمة	أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة	برامج رؤية السعودية 2030							برنامج تنمية القدرات البشرية	
	الهدف الرابع: التعليم الجيد									
	الهدف الثامن: العمل اللائق ونمو الاقتصاد									

# الهدف الاستراتيجي الثاني: التوسع في الأعمال التطوعية وخدمة المجتمع

الأهداف التنفيذية	المبادرة	مؤشر قياس الأداء	القيمة الحالية	القيمة المستهدفة						المسؤول عن التنفيذ
				2025	2026	2027	2028	2029	2030	
فعاليات لخدمة المجتمع	زيادة عدد الفعاليات المجتمعية	عدد الفعاليات المجتمعية سنويا	70	75	80	90	100	110	120	وحدة الشراكة وخدمة المجتمع
المشاركة في الأعمال التطوعية	زيادة مشاركة منسوبي الكلية في الاعمال التطوعية سنويا	نسبة المشاركين في الاعمال التطوعية سنويا	%10	%15	%20	%30	%40	%50	%60	وحدة الشراكة خدمة المجتمع
الموائمة	أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة		برامج رؤية السعودية 2030							
	الهدف الثالث: الصحة الجيدة والرفاه		برنامج التحول الوطني							
	الهدف الحادي عشر: مدن ومجتمعات محلية مستدامة									
	الهدف الثاني عشر: الاستهلاك والإنتاج المسؤولان		برنامج جودة الحياة							

## الهدف الاستراتيجي الثالث: تعزيز الجودة والأداء المتميز

الأهداف التنفيذية	المبادرة	مؤشر قياس الأداء	القيمة الحالية	القيمة المستهدفة						المسؤول عن التنفيذ
				2025	2026	2027	2028	2029	2030	
تعزيز الحوكمة	توصيف الوحدات والمهام الوظيفية	نسبة اكتمال التوصيف	%80	استدامة وتحسين						وحدة التطوير والجودة
	تطبيق معايير الجودة وممارستها	عدد شهادات الاعتماد والجودة	21	32	42	استدامة وتحسين				
	توثيق الإجراءات وممارسات الجودة	عدد جوائز الجودة	2	3	4	6	8	10	12	
تطوير الموارد البشرية	إقامة برامج تدريبية لتعزيز المهارات الأكاديمية والإدارية والقيادية	عدد برامج المهارات الأكاديمية سنويا	32	40	50	60	70	80	100	وحدة التطوير والجودة
		عدد برامج المهارات القيادية والإدارية سنويا	0	5	7	10	15	20	25	
الموائمة	أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة	برامج رؤية السعودية 2030								
	الهدف الرابع: التعليم الجيد	برنامج التحول الوطني								
	الهدف الخامس: المساواة بين الجنسين									

# الهدف الاستراتيجي الرابع: تحويل المخرجات البحثية لمنتجات مبتكرة

الأهداف التنفيذية	المبادرة	مؤشر قياس الأداء	القيمة الحالية	القيمة المستهدفة						المسؤول عن التنفيذ
				2025	2026	2027	2028	2029	2030	
تعزيز النشر العلمي	زيادة عدد الأبحاث المنشورة في مجلات محكمة	عدد الأبحاث المنشورة في مجلات مصنفة سنويا	1000	1200	1300	1500	1600	1700	1800	وحدة البحث العلمي
حماية المخرجات البحثية	زيادة عدد براءات الاختراع	عدد البراءات المسجلة سنويا	10	11	12	13	14	15	16	وحدة ريادة الأعمال
تطوير المخرجات البحثية إلى منتجات مبتكرة	زيادة عدد المنتجات مبتكرة	عدد المنتجات المبتكرة (للمنسوبين)	4	6	10	16	23			وحدة البحث العلمي
		عدد المنتجات المبتكرة (للطلبة)	13	14	16	18	20	22	25	
تسويق المنتجات والخدمات	تسويق المنتجات والخدمات	عدد المنتجات والخدمات التي تم تسويقها	4	5	6	7				وحدة ريادة الأعمال
الموائمة	أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة		برامج رؤية السعودية 2030							
	الهدف التاسع: الصناعة والابتكار والهياكل الأساسية		برنامج تنمية القدرات البشرية							
	الهدف الثامن: العمل اللائق ونمو الاقتصاد									

# الهدف الاستراتيجي الخامس: بناء شركات فعالة محلية ودولية

الأهداف التنفيذية	المبادرة	مؤشر قياس الأداء	القيمة الحالية	القيمة المستهدفة						المسؤول عن التنفيذ
				2025	2026	2027	2028	2029	2030	
عقد شركات وتعاون مع القطاعات محليا	مبادرة عقد شركات وتعاون مع القطاعات محليا	عدد عقود الشركات المحلية	8	12	16	20	24	28	32	وحدة الشراكة وخدمة المجتمع
عقد شركات وتعاون مع القطاعات دوليا	مبادرة عقد شركات وتعاون مع القطاعات دوليا	عدد عقود الشركات الدولية	2	3	4	5	6	8	10	العميد
الموئمة	أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة	برامج رؤية السعودية 2030								
	الهدف السادس: المياه النظيفة والصرف الصحي	برنامج التحول الوطني								
	الهدف السابع: طاقة نظيفة وبأسعار معقولة									
	الهدف الرابع عشر: الحياة تحت الماء									
الهدف السابع عشر: عقد الشركات لتحقيق الأهداف										

# الهدف الاستراتيجي السادس: زيادة الاستثمار في أصول الكلية الثابتة والمنقولة والمعرفية

الأهداف التنفيذية	المبادرة	مؤشر قياس الأداء	القيمة الحالية	القيمة المستهدفة						المسؤول عن التنفيذ
				2025	2026	2027	2028	2029	2030	
إنشاء معمل ابتكاري	إنشاء معمل ابتكاري	عدد المعامل الابتكارية	0	1	2	3				عميد الكلية - رؤساء الاقسام - الوحدات المختصة
تفعيل المعامل المركزية	تفعيل المعامل المركزية	عدد الخدمات المقدمة	40	60	80	100	150	200	300	
الاستثمار في المعرفة	تقديم برامج وأنشطة مدفوعة	عدد البرامج والأنشطة المدفوعة	3	20	40	50				
الاستثمار في الأصول	تأجير/تشغيل بعض التقنيات الخاصة بكلية العلوم	عدد التقنيات المؤجرة	0	2	2	3	4	5	6	
	استثمار مساحات كلية العلوم	عدد المساحات المستثمرة في الكلية	0	2	2	3				
الموئمة	أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة	برامج رؤية السعودية 2030								
	الهدف الثامن: العمل اللائق ونمو الاقتصاد	برنامج التخصيص								
	الهدف التاسع: الصناعة والابتكار والهياكل الأساسية									

م	المجال	الممكنات	المسوغ	الاقتراحات
١	الجودة	نظام متابعة وتوثيق متطلبات الاعتماد الأكاديمي البرامجية لجميع برامج الكلية	يصعب حاليًا متابعة متطلبات الاعتماد وتطبيق معاييرها نظرًا للكم الهائل من البيانات والعدد المحدود من الأيدي العاملة بالإضافة لتحديات أخرى	<ul style="list-style-type: none"> <li>• شراء برمجيات/تراخيص لمنصات جاهزة تساعد فرق الاعتماد في تنفيذ مهامها بالتوازي مع العمل على بناء نظام داخلي مستقل</li> </ul>
٢	التعليم والبحث العلمي	دعم تفعيل المعشبة	المعشبة لها دور مهم وحساس في الأبحاث العلمية وتعد عنصر تمييز لجامعة الملك عبد العزيز وتفعيلها مهم للمرحلة القادمة	<ul style="list-style-type: none"> <li>• استكمال وإصلاح بعض النواقص الإنشائية لمعشبة الجامعة</li> </ul>
٣	الموارد البشرية	النظر في ملف الفنيين	الطواقم الفنية في الكلية ليس لها توصيف واضح ومسارها نظامًا تابع للكادر الإداري. لم يتم طرح وظائف جديدة منذ فترة طويلة	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تكوين لجنة من الكلية والقطاعات ذات العلاقة للعمل على تصحيح وضعهم.</li> </ul>
٤	التعليم والبحث العلمي	تحديث بعض التقنيات الأساسية في المعامل الطلابية بالشرطين	الكثير من التقنيات باتت غير صالحة وغير مستخدمة في سوق العمل، وتتسبب في فجوة معرفية بين المخرجات ومتطلبات سوق العمل	<ul style="list-style-type: none"> <li>• دعم المعامل الطلابية</li> <li>• مراجعة نظام المشتريات عن طريق منصة نوبكو</li> </ul>
٥	البنية التحتية	رفع مستوى الأمان في الكلية (١٩٠)	النظام الحالي في حركة الدخول والخروج من معامل ومرافق الكلية لا يتناسب مع طبيعتها وطبيعة المخاطر المصاحبة لها واحتياجاتها	<ul style="list-style-type: none"> <li>• دعم من أمن الجامعة في مراقبة الحركة في المبنى</li> <li>• مراجعة تصميم المبنى لاستحداث بوابات أمنية وتصحيح الأخطاء</li> </ul>
		التيار الكهربائي والتكييف (١٩٠)	انقطاع التيار الكهربائي والتكييف + ضعف التكييف في المعامل المتخصصة مضرًا للعمل إجمالاً	<ul style="list-style-type: none"> <li>• إيصال مساحات مختارة بخطوط الطوارئ</li> <li>• إيجاد حلول لضعف التكييف في المختبرات</li> </ul>
٦	الاستثمار	تسهيل حركة المستثمرين وعملاتهم خارج أوقات العمل	المستثمرين في الحرم الجامعي/الكلية في حاجة إلى ضمان حرية الحركة	<ul style="list-style-type: none"> <li>• إصدار تصاريح/بطاقات أمنية خاصة بهذه الفئة</li> </ul>

# نماذج لقصص نجاح وأعمال قائمة في كلية العلوم

هذه النماذج مهدت الطريق للكلية والجامعة لتكرار قصص النجاح والبدء في بناء بيئة فعالة تستوعب المزيد من المشاريع

## شركة وجهة علمية (HeavenSci)

قصة شركة ناشئة بدأت من مساحات الكلية

1

3

## التمهيد للمنافسة في الخدمات البحثية...

إعادة ترتيب البيت الداخلي ومعرفة قيمة ما لدينا من  
أصول وتركيز الجهود

## منتجات في السوق قائمة على براءات اختراع مملوكة في الجامعة

الرحلة من البحث العلمي إلى السوق

2

4

## الحوكمة وصناعة القرار المبني على البيانات...

حوكمة وأتمتة العمل ودعم اتخاذ القرار بالأرقام

# نماذج لقصص نجاح وأعمال قائمة في كلية العلوم

هذه النماذج مهدت الطريق للكلية والجامعة لتكرار قصص النجاح والبدء في بناء بيئة فعالة تستوعب المزيد من المشاريع



Nov 2020 HavenSci



Sep 2024



# نماذج لقصص نجاح وأعمال قائمة في كلية العلوم

هذه النماذج مهدت الطريق للكلية والجامعة لتكرار قصص النجاح والبدء في بناء بيئة فعالة تستوعب المزيد من المشاريع



US010154958B1

(12) **United States Patent**  
**Kumosani et al.**

(10) Patent No.: **US 10,154,958 B1**  
(45) Date of Patent: **Dec. 18, 2018**

(54) COMPOSITION CONTAINING ESSENTIAL OILS AND PLANT EXTRACTS FOR TREATING VAGINAL INFECTION AND INFLAMMATION

FOREIGN PATENT DOCUMENTS

JP	2003-81840	3/2003
WO	2011/002929	1/2011
WO	2013/130665	9/2013



US009855209B1

(12) **United States Patent**  
**Kumosani et al.**

(10) Patent No.: **US 9,855,209 B1**  
(45) Date of Patent: **Jan. 2, 2018**

(54) ANTI-BACTERIAL MOUTHWASH

(56) **References Cited**

U.S. PATENT DOCUMENTS

4,150,151 A	4/1979	Pader et al.	A61K 8/97
2006/0088616 A1*	4/2006	Seiberg	424/769
2008/0247972 A1	10/2008	Conceicao	A61K 8/97
2012/0237455 A1*	9/2012	Trivedi	424/48

FOREIGN PATENT DOCUMENTS

FR	2814070 A1 *	3/2002	A61K 8/97
JP	0413630 A *	1/1992	

OTHER PUBLICATIONS

R. Karousou. The Sage Plants in Greece. Chapter II.2 of Sage: The Genus Salvia, ed by S.E. Kintzios. Taylor and Francis, 2000, pp. 37 and 38.\*

\* cited by examiner

(21) Appl. No.: **15/414,988**

(22) Filed: **Jan. 25, 2017**

(51) Int. Cl.

activities and growing in Tunisia. vol. 20(6), pp. 1-10.  
ective on the 1st of Translational  
biological and Based on Plant n's Health Care, 200ml," 4 Pages. intimate-hygiene-



2017

2023

# نماذج لقصص نجاح وأعمال قائمة في كلية العلوم

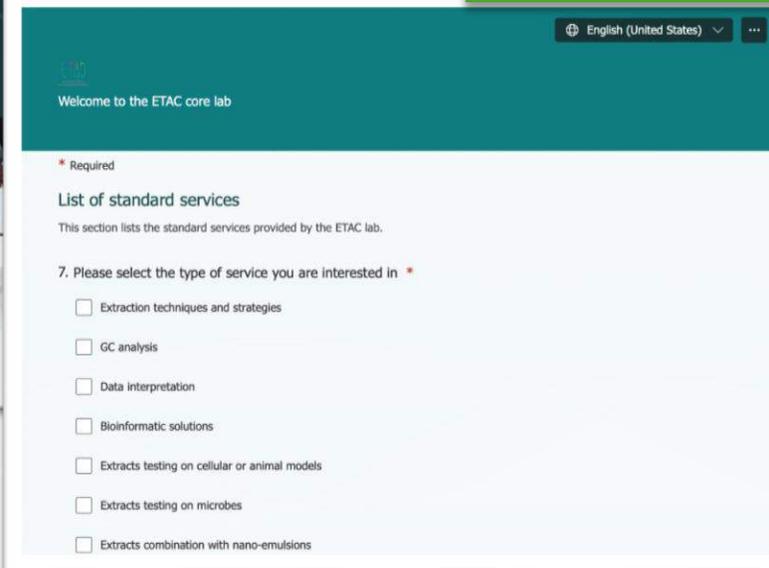
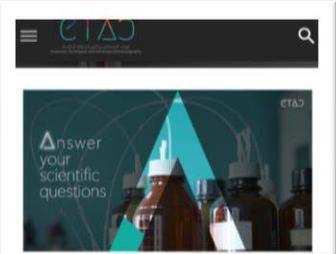
هذه النماذج مهدت الطريق للكلية والجامعة لتكرار قصص النجاح والبدء في بناء بيئة فعالة تستوعب المزيد من المشاريع

## ETAC

تقنيات الإستخلاص و الكروماتوجرافيا المتقدمة  
Extraction Techniques and Advanced Chromatography

### التمهيد للمنافسة في الخدمات البحثية...

إعادة ترتيب البيت الداخلي والسعي نحو تقديم خدمات معملية  
فريدة وتنافسية



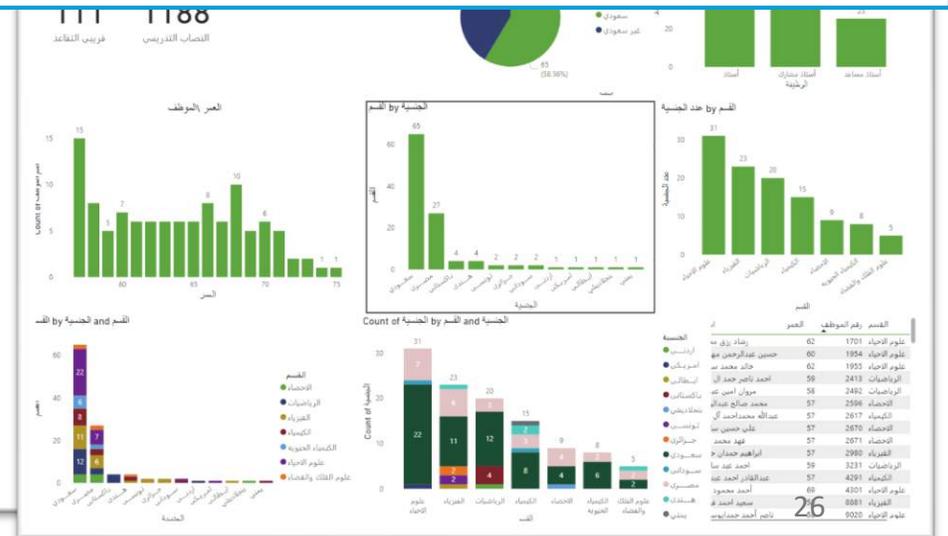
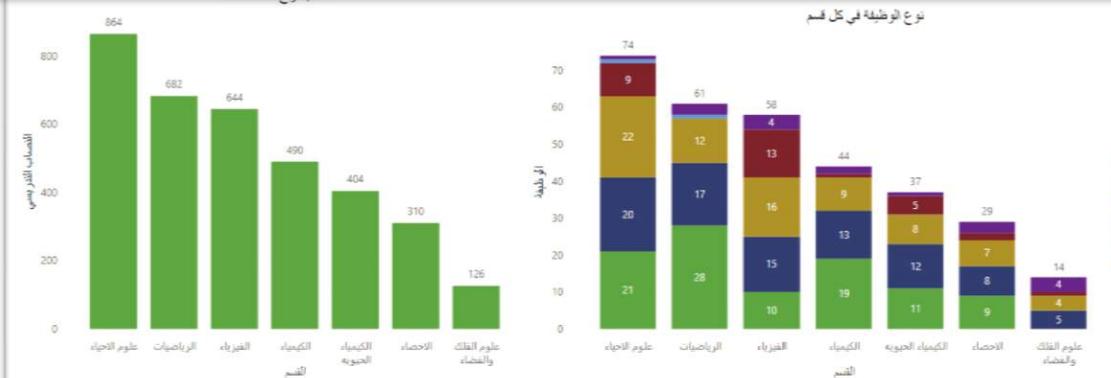
# نماذج لقصص نجاح وأعمال قائمة في كلية العلوم

هذه النماذج مهدت الطريق للكلية والجامعة لتكرار قصص النجاح والبدء في بناء بيئة فعالة تستوعب المزيد من المشاريع



## الحكومة وصناعة القرار المبني على البيانات...

حكومة وأتمتة العمل ودعم اتخاذ القرار بالأرقام



## بطاقة الأداء المتوازن لخطة كلية العلوم الخطة الاستراتيجية لكلية العلوم (ابتكار واستثمار 2025-2030)

م	الأهداف الإستراتيجية	نوع ومسمى المؤشر	القيمة الأساسية	القيمة المستهدفة	المسؤوليات	المبادرات
1	تطوير برامج علمية تخدم سوق العمل	نسبة رضا جهات التوظيف	غير محدد	95%	رؤساء الأقسام - وكالة الدراسات العليا	<ul style="list-style-type: none"> <li>مبادرة استحداث دبلومات نوعية</li> <li>مبادرة استحداث برامج بيئية و مخصصة ذاتيا</li> <li>مبادرة تطوير برامج الدراسات العليا</li> <li>مبادرة تخصيص يوم للمهنة في كلية العلوم وقياس رضى سوق العمل عن البرامج المقدمة</li> </ul>
2	تحويل المخرجات البحثية إلى منتجات مبتكرة	نسبة تحويل المخرجات البحثية إلى منتجات مبتكرة	10%	50%	وحدة البحث العلمي – وحدة ريادة الأعمال	<ul style="list-style-type: none"> <li>مبادرة زيادة عدد الأبحاث المنشورة في مجلات محكمة</li> <li>مبادرة زيادة عدد براءات الاختراع</li> <li>مبادرة تطوير الابحاث الى منتجات مبتكرة</li> <li>مبادرة تسويق المنتجات والخدمات</li> </ul>
3	التوسع في الأعمال التطوعية وخدمة المجتمع	نسبة الزيادة في الأعمال التطوعية وخدمة المجتمع المقامة	غير محدد	95%	وحدة الشراكة وخدمة المجتمع	<ul style="list-style-type: none"> <li>مبادرة زيادة عدد الفعاليات المجتمعية سنويا</li> <li>مبادرة تعزيز مشاركة منسوبي الكلية في الاعمال التطوعية سنويا</li> </ul>
4	تعزيز الجودة والأداء المتميز	نسبة رضا المستفيدين من الخدمات	>1%	2%	وحدة الجودة والتطوير	<ul style="list-style-type: none"> <li>مبادرة توصيف الوحدات والمهام الوظيفية</li> <li>مبادرة تطبيق معايير الجودة وممارستها</li> <li>مبادرة توثيق الإجراءات وممارسات الجودة</li> <li>مبادرة إقامة برامج تدريبية لتعزيز المهارات الأكاديمية والإدارية والقيادية</li> </ul>
5	بناء شراكات فعالة محلية ودولية	معدل المخرجات من كل شراكة	>1	3	عميد الكلية - وحدة الشراكة وخدمة المجتمع	<ul style="list-style-type: none"> <li>مبادرة عقد شراكات وتعاون مع القطاعات محليا</li> <li>مبادرة عقد شراكات وتعاون مع القطاعات دوليا</li> </ul>
6	زيادة الاستثمار في أصول الكلية الثابتة والمنقولة والمعرفية	نسبة زيادة الإيرادات السنوية	??	??	عميد الكلية- رؤساء الأقسام	<ul style="list-style-type: none"> <li>مبادرة إنشاء معمل ابتكاري</li> <li>مبادرة تفعيل معامل مركزية</li> <li>مبادرة تقديم البرامج والدبلومات وورش العمل المدفوعة</li> <li>مبادرة تأجير بعض التقنيات الخاصة بكلية العلوم</li> <li>مبادرة استثمار مساحات كلية العلوم</li> <li>مبادرة زيادة إيرادات الكلية</li> </ul>



تبنى مفهوم "SMART & HARD goals" عند صياغة الأهداف والمبادرات وطرق العمل والتنفيذ

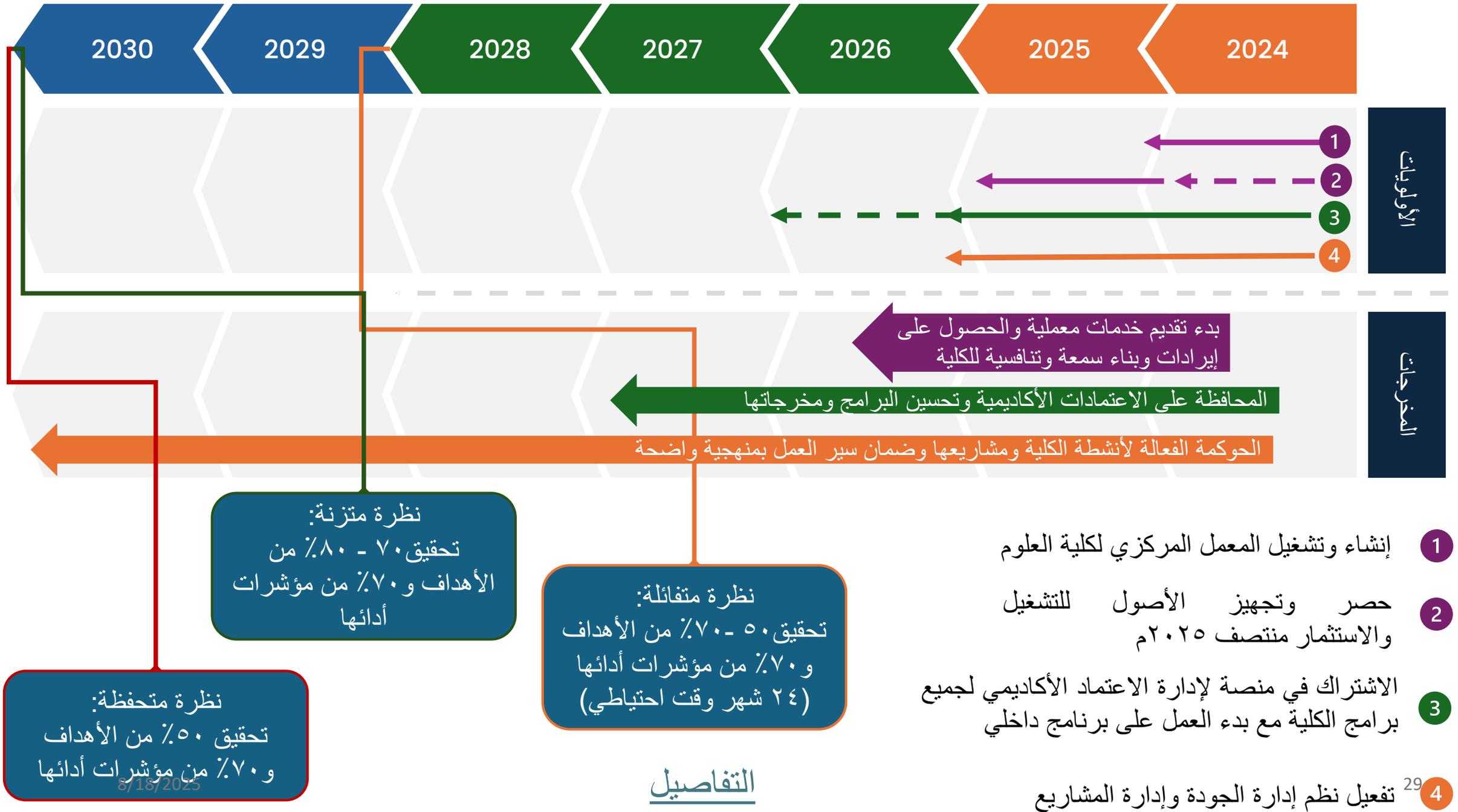
إعادة استخدام مقدرات الكلية وأصولها ومخرجاتها قدر الإمكان بطريقة تعظم الفائدة وتقلل الإهدار والإهمال وحجم الإنفاق بصفة عامة

حوكمة العمل وبناء القرارات استنادًا إلى بيانات وتقارير تضمن الحيادية وتخدم أهداف الكلية بشكل واضح

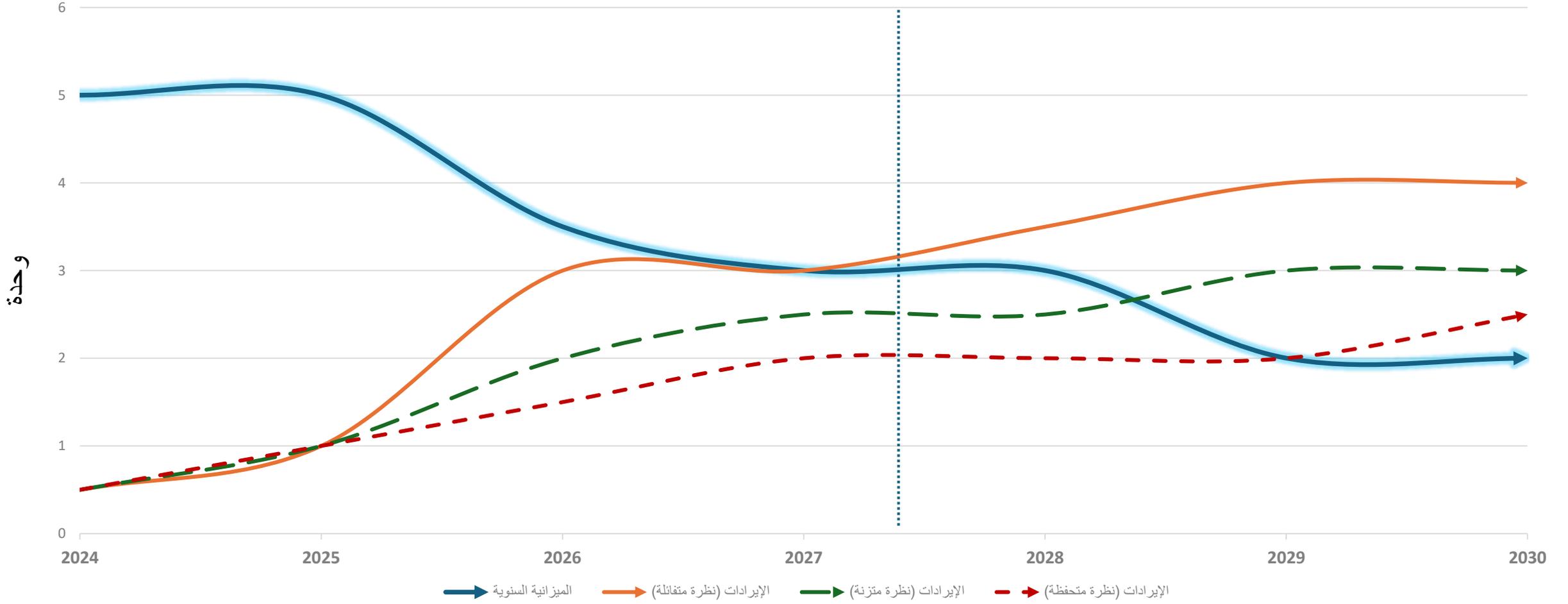
تبنى مفهوم الاستدامة في مختلف أنواع المستهدفات والمخرجات

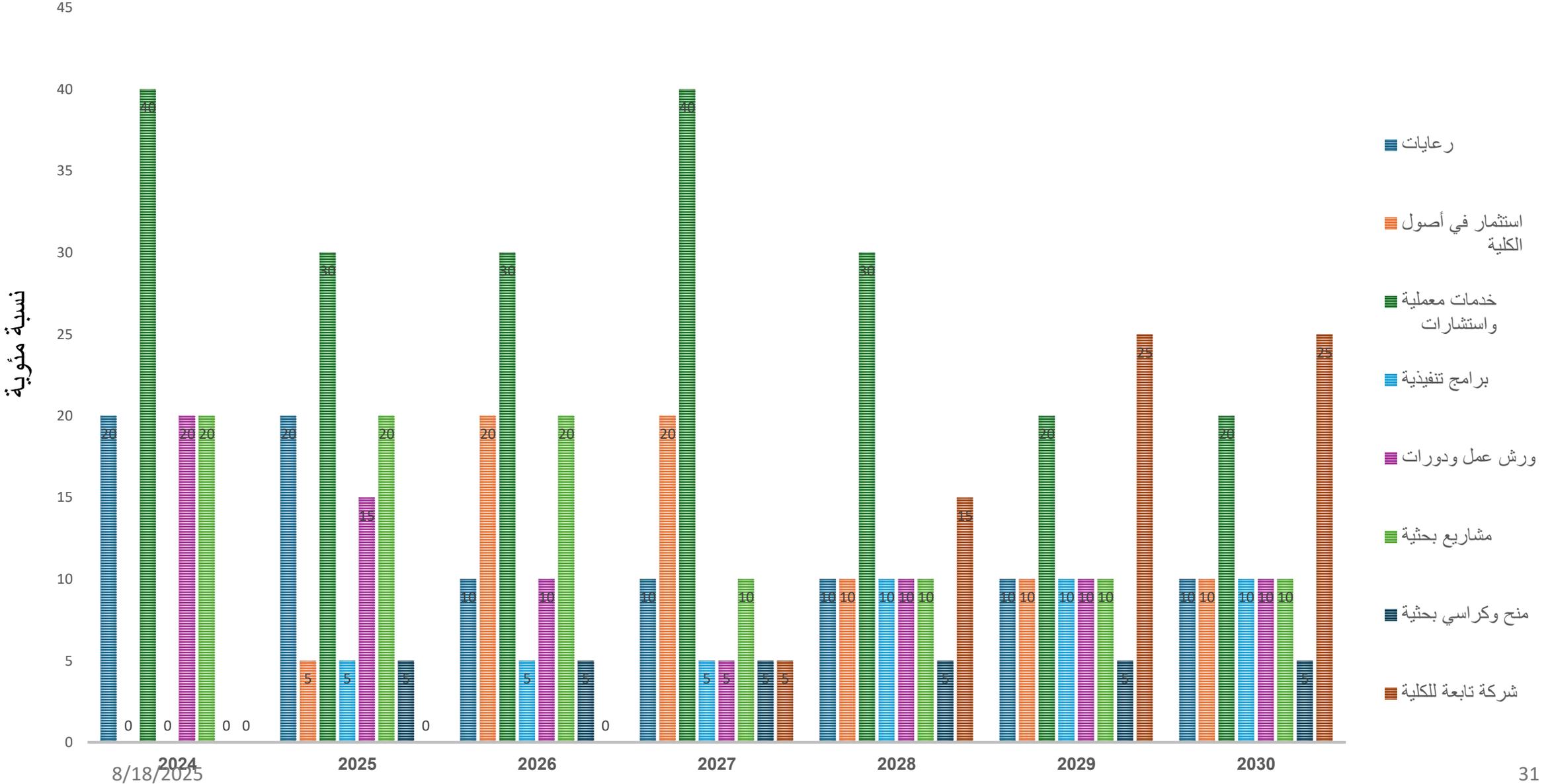
مستهدفات محددة في رؤية المملكة ٢٠٣٠م

مستهدفات التنمية المستدامة - الأمم المتحدة



## نمط الإنفاق والإيرادات المستهدف







وحدة أتمتة وحوكمة  
المعلومات والتقارير



### رؤية الوحدة

قيادة منظومة دعم اتخاذ القرارات بالكلية نحو التميز في جودة العملية التعليمية والبحث العلمي وخدمة المجتمع.



### رسالة الوحدة

دعم صناعات القرار بالكلية العلوم لتحقيق ضمان جودة العملية التعليمية والبحث العلمي وخدمة المجتمع من خلال تطبيق منظومة متكاملة لدعم اتخاذ القرارات المبنية على بيانات ومعلومات إحصائية.

### أهداف الوحدة الاستراتيجية

- توفير مستودع لبيانات ومعلومات الكلية الإحصائية لحوكمتها لتقديم الحلول المناسبة لمتخذي القرار بالكلية.
- دعم ورفع كفاءة اتخاذ القرار لصنائه وذلك بالاستعانة بنظام ذكاء الأعمال لإعداد النماذج المعلوماتية التحليلية لقيادي الكلية لدعم اتخاذ القرار.
- تفعيل الشراكة مع مركز دعم اتخاذ القرار بالجامعة في شتى المجالات خصوصاً تلك التي تساهم في تحقيق أهداف دعم القرار بالكلية.





شكراً لكم