



Faculty of Pharmacy

الخطة الاستراتيجية الثالثة لكلية الصيدلة

كلية الصيدلة

١٤٤٤ - ٦١٤٤
٢٣٠٥ - ٢٣٠٥



محتوى الدليل

رقم الصفحة	الموضوع
٣	كلمة عميد كلية الصيدلة
٥	كلمة رئيسة وحدة التخطيط الاستراتيجي
٧	تمهيد
١٠	الرؤية والرسالة والقيم
١١	المسارات الاستراتيجية للخطة
١٢	الأهداف الاستراتيجية
١٥	المبادرات الاستراتيجية
١٧	مواءمة أهداف خطة الكلية الثالثة مع أهداف خطة الجامعة الرابعة (طموح)



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الحمد لله الذي علم الإنسان مالم يعلم، والصلة والسلام على الهادي البشير الذي بعثه الله بالحق ليهدى البشرية إلى نور العلم واليقين. سيدنا محمد وعلى آله وصحبه الأئم..... وبعد

يعتمد تقدم كل أمة على مدى ما تحققه من بناء وتطوير لمواردها البشرية، ويمثل التعليم العالي أحد أهم وسائل إعداد الموارد البشرية وهو ما يمثل استثماراً استراتيجياً لكل بلد. ومن خلال برامج التعليم العالي، تتمكن كل أمة من سد احتياجاتهما من القوى العاملة والأيدي الماهرة التي تتطلبها سوق العمل والاحتياجات التنموية الوطنية. ويشهد التعليم العالي في جميع أنحاء العالم كثيراً من التغيرات والتحولات والتحديات التي تقتضيها التطورات التقنية والمعلوماتية والحضارية المعاصرة.

وفي المملكة العربية السعودية، تحقق للتعليم العالي قفزات نوعية وكمية استرعت الانتباه المختصين بشؤون التعليم العالي في مختلف دول العالم. وأدخلت وزارة التعليم العالي تغييرات جذرية للوصول إلى هيكلة جديدة للجامعات بحيث تناسب مع توجهات سوق العمل السعودي وال العالمي. عبر مجموعة من البرامج والإجراءات، والخطط القصيرة، والمتوسطة والطويلة المدى لتشمل عدداً من المحاور، أبرزها سبعة محاور هي: القبول والاستيعاب، الموارد، الجودة، التمويل، البحث العلمي، الابتعاث، وأخيراً التخطيط الاستراتيجي.

إن ارتباط التعليم العالي بتنمية المجتمع ورقمه يجعل من الحرص على دعمه وتطويره ضرورة من الضروريات المعاصرة. وتعتبر كلية الصيدلة بجامعة الملك عبد العزيز من الكليات المتميزة في المملكة العربية السعودية حيث أنها الكلية الثانية على مستوى المملكة بعد كلية الصيدلة بجامعة الملك سعود. وأول كلية بالمملكة تمنح درجة دكتور صيدلة. حيث تمنح تلك الدرجة من خلال برنامجاً فريداً في المنطقة العربية لانه وضع طبقاً لأحدث الأساليب العلمية في التعليم الصيدلي حيث يتميز الخريج من هذا البرنامج بما لديه من دراسات وخبرات نظرية وعلمية وقدرته على القيام بدور فعال ضمن الفريق الطبي العلاجي من حيث فهم التشخيص الطبي واختيار الدواء المناسب والجرعة المناسبة وإيجاد بدائل دوائية أخرى في حالة الحاجة إلى ذلك. كما تجدر الإشارة إلى أن مرحلة الإعداد والتأسيس لكلية الصيدلة بجامعة الملك عبد العزيز كانت من أهم المراحل الرئيسية في بناء هذا الصرح العلمي.



ويهدف هذا الدليل إلى تقديم منهجية كلية الصيدلة - بجامعة الملك عبد العزيز - في بناء خطتها الإستراتيجية (صيبل) على مدى الثلاث سنوات (٢٣-٢٥-٢٠١٥)، والتي تستند عناصرها من الخطة الإستراتيجية الرابعة لجامعة (طموح) بهدف مواكبة متطلبات التنمية المستدامة في مجالات التعليم الصيدلي من أجل الوصول إلى مخرجات أكاديمية متميزة من خلال خريج مؤهل تأهيلًا عالميًا لمواكبة متطلبات سوق العمل محلياً وعالمياً.

نسأل الله العلي الكريم أن يبارك في كل من ساهم في هذا العمل والله الحمد على ما أنعم وما وفق.

عميد الكلية
أ.د. هاني بن زكريا عصفور





بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الحمد لله وحده. والصلوة والسلام على من لا نبي بعده وعلى الله وصحبه اجمعين ... أما بعد.

من واقع طموح الكلية في الحصول على مراكز متقدمة في التصنيفات العالمية ومن منطلق التطوير والنهضة الذي تشهده المملكة العربية السعودية في كافة المجالات والاهتمام والأولوية التي توليهما حكومتنا الرشيدة للنظام الصحي والتعليمي في المملكة سعت وحدة التخطيط الاستراتيجي بالكلية لوضع الخطة الاستراتيجية الثالثة لكلية الصيدلة (صيدل) والتي تتواهم مع الخطة الاستراتيجية الرابعة للجامعة (طموح) ورؤيتها المملكة ٢٠٣٠ للارتقاء بالمنظومة خلال الثلاث سنوات القادمة (٢٠٢٣ - ٢٠٢٥ - ٢٠٢٧) بإذن الله.

نسعى من خلال خطة (صيدل) لريادة الكلية محلياً وعالمياً في مجال التميز الأكاديمي والبحث العلمي الرصين ومجالات الابتكار والمزيد من براءات الاختراع والتميز في خدمة المجتمع والذي سينعكس إيجاباً على تخريج صيادلة أكثر استقطاباً وتفضيلاً في سوق العمل، كما نسعى من خلال هذه الخطة وضع خارطة طريق تضمن تطبيق معايير الجودة وبناء القدرات والتزام بالالتزام بالقيم لتحسين كفاءتنا التشفيلية، لذا كان لزاماً أن توضع استراتيجية الكلية على معايير وضوابط محددة وواضحة لتحقيق أهدافها أمام المستفيدين منها والجهات ذات العلاقة بصفة خاصة والمجتمع بصفة عامة.

وسنعمل من خلال وحدة التخطيط الاستراتيجي على تحقيق أهداف الكلية في الخطة الاستراتيجية الثالثة وتطوير وتنظيم الأداء الأكاديمي والإداري بكافة جوانبه من خلال رصد الانجازات ومتابعة مؤشرات الأداء لتنفيذ الخطة التشفيلية، وصولاً لتحقيق مخرجات تنصف بالجودة النوعية والمواكبة مع المستويات العالمية في مجال التعليم العالي.



ونحن في وحدة التخطيط الاستراتيجي ممتنون لجميع من شارك في إعداد الخطة الاستراتيجية الثالثة لكلية الصيدلة. وننقدم بجزيل الشكر والتقدير لسعادة عميد الكلية أ.د. هاني بن زكريا عصفور لدعمه الكبير وتوجيهاته البناءة لتحقيق طموح الخطة، ونشكر سعادة وكيل الكلية للتطوير د. أحمد بن عصام الطيار خلال فترة تكليفه لدعمه ودوره الكبير في إنجاح الخطة الاستراتيجية السابقة لكلية (ترياق)، كما ننقدم بخالص التقدير والامتنان لسعادة أ.د. أسامة عبدالحكيم أحمد لما قدّمه لوحدة التخطيط الاستراتيجي والكلية من جهد صادق وعمل مخلص كان له الأثر الكبير في إنجاح خطة الكلية السابقة (ترياق) والمساهمة في إعداد الخطة الاستراتيجية الثالثة لكلية. والشكر موصول لسعادة وكيلة ووكيل الكلية وجميع منسوبي الكلية من أعضاء هيئة التدريس وإداريين وطلاب لمساهمتهم الفعالة في إعداد الخطة. كما ننقدم بجزيل الشكر والعرفان لسعادة أ.د. إبراهيم بن عبدالمحسن البديوي مستشار وزارة التعليم لجميع جهوده المبذولة في تقديم ورشة العمل والتي ساهمت بشكل كبير في بناء خطة (صيدل). وسعادة د. لافي بن ساعد السلمي مدير المركز الاستراتيجي لتحقيق رؤية المملكة لجهوده ودعمه وتوجيهاته السديدة التي ساعدت في تقديم دليل الخطة.

وأخيراً نضع خطة (صيدل) بين أيديكم ونسأل الله التوفيق وان تتحقق الخطة الاستراتيجية الثالثة النقلة النوعية التي تطلع لها قيادة الكلية ومنسوبيها.

رئيسة وحدة التخطيط الاستراتيجي
د. نهى بنت إسماعيل آشني



تمهيد

تسعى كلية الصيدلة لتكوين الكلية الائدة على مستوى الشرق الأوسط والوطن العربي من خلال الحصول على الاعتمادات الدولية والمحلية لبرامجها التعليمية ومقرراتها الدراسية. كما تعمل الكلية باستمرار على تطوير الإمكانيات البشرية والتكنولوجية بها لاستيعاب أعداد كبيرة من الطلاب في السنوات الدراسية المقبلة من أجل توفير أعداد كافية من خريجي الكلية المميزين القادرين على المساهمة في تقديم الخدمة الطبية المتميزة للمجتمع.



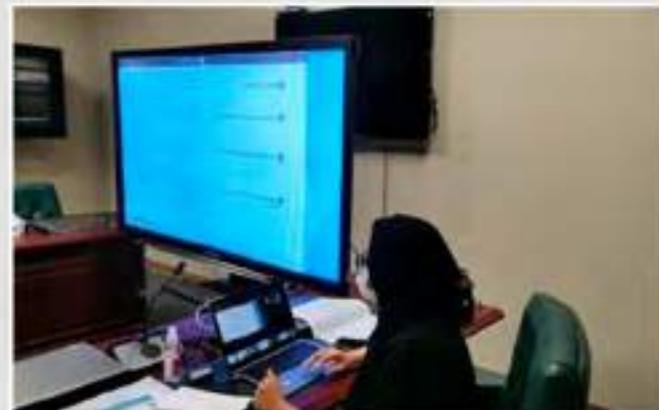
خطة "تريلاق" (٢٠١٧ - ٢٢٠٢٣) هي الخطة الاستراتيجية الثانية (السابقة) لكلية الصيدلة والتي هدفت للارتقاء بالمستوى العلمي والبرامج الدراسية والبحث العلمي وخدمة المجتمع والمساهمة في تحقيق الخطة الاستراتيجية الثالثة للجامعة بالتزامن مع رؤية المملكة ٢٠٣٠ والارتقاء بالكلية في مصاف الكليات العالمية. خطة تريلاق كانت مكونة من ٥ مسارات و ٩ أهداف استراتيجية و ٣٣ مبادرة و ٧٤ مؤشر. وكان اجمالي نسبة الإنجاز بنهاية خطة تريلاق ١٦٪ من المستهدف.

من واقع طموح الكلية في أن تتبوا مكانة مرموقة على المستوى العالمي والتي تتبع من الخطة الاستراتيجية الرابعة لجامعة الملك عبد العزيز ورؤية المملكة ٢٠٣٠ فقد وضعت رؤية الكلية وأهدافها الاستراتيجية للارتقاء بالمنظومة ودفعها نحو انطلاقة كبيرة خلال الثلاث السنوات القادمة (٢٠٢٣-٢٠٢٥-٢٠٢٧). بإذن الله.



نسعى من خلال خطة "صيدل" (٢٣-٢٥-٢٠٢٣) لريادة الكلية محلياً وعالمياً في مجال التميز الأكاديمي والبحث العلمي الرصين ومجالات الابتكار والمزيد من براءات الاختراع والتميز في خدمة المجتمع والذي سينعكس إيجاباً على تخرج ميادلة أكثر استقطاباً وتفضيلاً في سوق العمل. لهذا كان لزاماً أن توضع استراتيجية الكلية على معايير وضوابط محددة وواضحة لتحقيق أهدافها أمام المستفيدين منها والجهات ذات العلاقة بصفة خاصة والمجتمع بصفة عامة.

خلال الإعداد لخطة (صيدل) فقد تم الاهتمام بمشاركة جميع الأطراف وضم أصحاب القرار والمستفيدن، للخروج برؤية موحدة تضمن تحديد الأولويات والمسؤوليات. فقد اعتمد بناء الخطة على ماتم انجازه من مستهدفات الخطة الاستراتيجية السابقة (الثانية) للكلية (ترياق) (٢٠١٧ - ٢٢-٢٠٢٥). بالإضافة إلى نتاج مشاركة المنسوبين من قادة الكلية وأعضاء هيئة تدريس وإداريين وطلاب في ورش العمل التي تم تقديمها من قبل سعادة خبير التخطيط الاستراتيجي ومستشار وزارة التعليم أ.د. إبراهيم بن عبدالمحسن البديوي والذي كان لها دور كبير في الإعداد لخطة الاستراتيجية الثالثة للكلية. كما تم عقد الاجتماع مع سعادة عميد الكلية والوكلاء ورؤساء الأقسام ومديري الإدارات لبلورة الرؤية والرسالة والهدف والمبادرات الاستراتيجية لخطة.



تحقيق أهداف الخطة لن يتم إلا بتضارف الجهد والعمل المهني وقياس الأداء والمتابعة الدقيقة والتكيف مع المتغيرات الداخلية والخارجية للوصول للنتائج المرجوة. ومن هنا يأتي أهمية دور وحدة التخطيط الاستراتيجي بالكلية في تطوير وتحديث ومتابعة تنفيذ الخطة الاستراتيجية بكلية بالتنسيق مع المركز الاستراتيجي لتحقيق رؤية المملكة بالجامعة مع المتابعة الدورية لمؤشرات الأداء وإعداد تقارير نسب الإنجاز بالإضافة إلى إعداد الخطط السنوية التشغيلية في إطار الخطة الاستراتيجية ووضع نظام لإدارة المخاطر، كما ستعمل الوحدة على نشر أهداف ومقومات الخطة الاستراتيجية والتعريف بها باستخدام الطرق المختلفة وإعداد التقارير عن نشاطات وإنجازات الوحدة ومعوقات الأداء فيما وسائل التغلب عليها. بالإضافة إلى التعاون مع باقي الوحدات الإدارية من أجل تحقيق رؤية ورسالة الكلية للارتقاء بمستوى التعليم والبرامج الدراسية والبحث العلمي وخدمة المجتمع وكذلك مساقمة الكلية في تحقيق الخطة الاستراتيجية الرابعة لجامعة الماء عبد العزيز ورؤية المملكة ٢٠٣٠ والارتقاء بالكلية في مصاف كليات الصيدلة العالمية.



الخطة الاستراتيجية الثالثة لكلية الصيدلة خطة (صيدل) (٢٠٢٣ - ٢٠٢٥)

الرؤية

الريادة والابتكار في التعليم والممارسة الصيدلانية والبحث العلمي

الرسالة

الرقي بالمجتمع عبر تقديم كفاءات صيدلانية متميزة مهنياً وبحثياً

القيم

تتمثل القيم التي تتبناها كلية الصيدلة وتطبقها لتكون سلوكاً واقعياً وسمة مميزة لمنسوبيها وطلابها فيما يلي:
الشفافية، المهنية، الاتقان، الاستدامة، الإنتاجية، الانتماء، الابداع.

المهد الاستراتيجي العام لكلية

كلية متميزة عالمياً * بخريجين مفضلين لسوق العمل.
* أن تكون ضمن أفضل ٣٠ كلية حسب التصنيفات العالمية
(QS- ARWU- US NEWS)



المسارات الاستراتيجية للخطة

تحقيقاً لمواءمة الخطة الاستراتيجية الرابعة للجامعة (طموح) فقد بلورت الكلية مجموعة من المحاور الاستراتيجية والتي تتوافق مع المسارات / الأهداف الاستراتيجية للجامعة. وذلك على النحو التالي:

١) التعليم والتعلم

يهدف مسار التعليم والتعلم الى الارتقاء بالتعليم المهني الصيدلي وتطوير العملية التعليمية من خلال تطبيق أفضل الممارسات العالمية في التدريس والتدريب ومن خلال التطوير المستمر للبرامج الدراسية والابتكار في أساليب التعليم والتعلم لتعزيز جودة المخرجات ليكون خريج الكلية مفضل لدى سوق العمل وعنصراً فاعلاً ومؤثراً في المجتمع.

٢) البحث والابتكار والدراسات العليا

استحداث وتطوير برامج الدراسات العليا وتنظيمها البحث العلمي وتوفير البيئة الداعمة للبحث والابتكار لتحقيق الرؤى والmission وزيادة انتاج المخرجات البحثية وتحويلها الى منتجات والاستثمار فيما يساهم في تحقيق اهداف ورؤى المملكة .٣٠٣ ولتحقيق حصول الكلية على ترتيب متقدم محلياً وعالمياً

٣) التنافسية المستدامة

ويعبر عنه "وضع الكلية على لائحة الترتيب الاقليمي وال العالمي وتوافر كافة التجهيزات والإمكانات التي تساهمن في استدامة تشغيل الكلية إدارياً وأكاديمياً بكفاءة وجودة عالية للمحافظة على التنافسية العالمية". ويتم تطبيق معايير التنمية المستدامة في كافة جوانب الاداء المؤسسي ليشمل تنوع مصادر الدخل إضافة الى تطبيق أفضل ممارسات القيادة البيئية والسلامة والصحة المهنية. كما يشمل توافر وتطوير البنية التحتية وكافة التجهيزات والإمكانات (معامل طلبية وبحثية ، قاعات تدريس، مكاتب) التي تساهمن في استدامة تشغيل الكلية إدارياً وأكاديمياً بكفاءة وجودة عالية.

٤) المسؤولية المجتمعية

التوسيع في الخدمات الاستشارية العلمية عن طريق تقديم مبادرات مجتمعية متميزة من منسوبي الكلية من أعضاء هيئة التدريس وطلاب والتي تساهمن في زيادة تربية صحة المجتمع في مجالات الرعاية الصيدلية واقتصاديات الدواء.



الأهداف الاستراتيجية

إن الغايات والنهایات التي تسعى الكلية إلى الوصول إليها على مدى سنوات الخطة الاستراتيجية (5 سنوات) تمثل الأهداف الاستراتيجية لكلية الصيدلة. تلك الأهداف الاستراتيجية وضفت مع الأخذ في الاعتبار عناصر التحليل البيني (نقاط القوة، نقاط الضعف، الفرص، التحديات). كما وضفت الأهداف الاستراتيجية بناء على النموذج التالي والذي يوضح أن الأهداف تلبى أحد النقاط الآتية:



لكل مسار إستراتيجي تم وضع أهداف استراتيجية كما هو موضح فيما يلي:

التعليم والتعلم

(ا) الارتقاء بجودة التعليم المهني الصيدلي

رفع جودة التعليم والتعلم عن طريق تطوير البرنامج الأكاديمي وتحديثه ليواكب التقدم العلمي والتكنولوجي العالمي محققاً معايير الجودة والاعتماد الأكاديمي وتطوير وتنمية البيئة الداعمة للعملية التعليمية لإثراء التجربة التعليمية للطالب الجامعي. كما يشمل المدف ترقية قدرات هيئة التدريس في التدريس والبحث والقيادة والذي سينعكس إيجاباً على جودة تدريسي الكلية في سوق العمل.

البحث و الابتكار والدراسات العليا

٢) التميز في البحث العلمي

تعزيز جودة الابحاث والارتقاء بقدرات اعضاء هيئة التدريس البحثية لتحقيق الزيادة في عدد الابحاث العلمية المنشورة سنويا في مجلات علمية مصنفة. كما تستهدف الكلية عقد تعاون واتفاقيات بحثية في مختلف التخصصات محلية ودولية وكذلك توفير كافة مقومات ومعينات البحث والابتكار وتوفير الدعم والموارد اللازمة لدعم الريادة والافكار المبتكرة وبراءات الاختراع.

٣) التوسيع في برامج الدراسات العليا التي توافق احتياجات سوق العمل

رفع جودة برامج الدراسات العليا عن طريق استحداث برامج نوعية تلبي حاجة سوق العمل وتطوير البرامج القائمة. الارتقاء ببرامج الدراسات العليا من خلال تعزيز الجوائز الإبداعية والابتكارية لدى طلاب الدراسات العليا وتطوير البيئة الداعمة لبرامج الدراسات العليا حيث تتميز الكلية بوجود معامل بحثية متخصصة ومجهرة بأجهزة علمية حديثة لتفصيلية الانشطة البحثية المختلفة. كما تستهدف الكلية عقد اتفاقيات الشراكة مع الجامعات العالمية والمراکز البحثية.

التنافسية المستدامة

٤) تحسين الجودة المستدامة

تحسين الجودة المستدامة من خلال التوافق مع معايير الاعتماد الاكاديمي الوطني والدولي وتعزيز ثقافة الجودة والتميز كما تسعى الكلية لتعزيز مبادئ جودة الحياة في بيئة العمل. تمكين الاستدامة المؤسسية من خلال تحقيق حصول الكلية على مراكز متقدمة في التصنيفات العالمية. ورفع كفاءة الهيئة الإدارية عن طريق استقطاب الكوادر الإدارية المتميزة وإقامة الدورات التدريبية للإداريين.

٥) استثمار إمكانيات موارد الكلية

استثمار إمكانيات موارد الكلية من خلال زيادة وتنوع مصادر الدخل وتنمية الموارد الذاتية لدعم الاستدامة المالية. فالكلية تسعى لتوفير التمويل الذاتي لدعم الخدمات التعليمية والبحثية والمجتمعية من خلال تنويع أنشطة الكلية الاستثمارية وتقديم برنامج تنفيذي جديد لمرحلة الدراسات العليا وتقديم برنامج لتأهيل الصيادلة لاختبار هيئة التخصصات الصحية تنفيذياً وبرامج تأهيلية لاجتياز معادلة الشهادات العالمية.



(٦) تحفيز رواد الأعمال بالكلية

نشر ثقافة ريادة الأعمال وتحفيز السلوك الإيجابي لعمارته من خلال تأهيل الكلية لاستثمار الملكية الفكرية وريادة الأعمال وكذلك تنمية الجانب الإبداعي والابتكاري لدى الطلاب. وكذلك توفير كافة مقومات ومعينات البحث والابتكار وتوفير الدعم والموارد اللازمة لدعم الريادة والافكار المبتكرة وبراءات الاختراع.

(٧) رفع كفاءة الخدمات المساعدة والبنية التحتية

توفير الخدمات المساعدة وتعزيز الصيانة الدائمة في مباني الكلية وربط خدمات التشغيل والصيانة بمنصة (حاضر). كما تسعى الكلية لزيادة عدد مباني الكلية لمواكبة التطورات المستقبلية. بالإضافة فإن الكلية تدعم وتعزز مبادئ البيئة الخضراء مواكبة للتوجهات العالمية نحو الاستدامة والبيئة الخضراء والقيم الجمالية داخل الحرم الجامعي ومن باب تعزيز مبادئ جودة الحياة في بيئه العمل.

(٨) دعم الاقتصاد المعرفي ونقل التقنية

المساهمة في دعم الاقتصاد المعرفي ونقل التقنية من خلال دعم وتفعيل تصنيع المنتجات البحثية المبتكرة والمساهمة في تحويل المخرجات البحثية إلى منتجات وتسويق هذه المخرجات من خلال الشراءات المحلية والدولية.

المسؤولية المجتمعية

(٩) تقديم اسهامات دولية متميزة في خدمة المجتمع

تقديم مبادرات مجتمعية للتقدير الدولي وزيادة الوعي للمجتمع وترسيخ قيم العمل التطوعي وأهميته في نفوس منسوبي الكلية وتشجيع طلابها للمشاركة في الأنشطة العلمية واللاصفية وخدمة المجتمع.

المبادرات الاستراتيجية

المسار الاستراتيجي: التعليم والتعلم

المسار	رقم المسار/المحور	الوزن النسبي للمسار	الهدف الاستراتيجي	رقم العدف	الوزن النسبي للهدف	المبادرات	رقم المبادرة
التعليم والتعلم	10	100	الارتقاء بجودة التعليم المهني الصيدلي	1	100	تطوير البرنامج الأكاديمي للكليّة بما يتواكب مع احتياجات سوق العمل	١
						تجويد طرق التدريس باستخدام أفضل الوسائل الحديثة والتقنية والفعالة	٢
						إنشاء بنك مركزي لاستئناف الاختبارات لكافة المقررات الدراسية	٣
						تنمية مهارات أعضاء هيئة التدريس الأكاديمية والبحثية والقيادية	٤
						تطوير برامج التدريب والخبرة المهنية للطلاب	٥
						عقد شراكات محلية ودولية تساهم في دعم وتطوير العملية التعليمية	٦

المسار الاستراتيجي: البحث والابتكار والدراسات العليا

المسار	رقم المسار/المحور	الوزن النسبي للمسار	الهدف الاستراتيجي	رقم العدف	الوزن النسبي للهدف	المبادرات	رقم المبادرة
البحث والابتكار والدراسات العليا	٢٠	٢٠	تعزيز جودة وكفاءة البحث العلمي بالتكامل مع الممارسات المهنية	٢	٢٠	الارتقاء بالنتاج البحثي للكليّة	٧
						توجيه المنتاج البحثي للكليّة في الجانب الابتكاري والصناعي	٨
						تزويد شراكات بحثية محلية ودولية تساهم في تعزيز جودة البحث العلمي	٩
						استحداث وتطوير برامج الدراسات العليا القائمة بالكليّة بمشاركة سوق العمل	١٠
						تزويد شراكات محلية ودولية في الدراسات العليا مع كليات الصيدلة ومراحل الابحاث لتعزيز جودة برامج الدراسات العليا بالكلية ومخرجاتها	١١
						قبول طلاب دوليين برامج الدراسات العليا	١٢



المسار الاستراتيجي: التناضية المستدامة

المسار	رقم المسار/المotor	الوزن النسبي للمسار	الهدف الاستراتيجي	رقم الهدف	الوزن النسبي للهدف	الهدف الاستراتيجي	رقم المبادرة	المبادرات
٣	التناضية المستدامة	٤٠	تعزيز وضع الكلية على لائحة الترتيب الأقليمي والعالفي	٤	١٥	تعزيز ووضع الكلية على لائحة الترتيب الأقليمي والعالفي	٣	ادراج الكلية في أفضل التصنيفات العالمية
	تحسين الجودة المستدامة	٥	تحسين الجودة المستدامة	٦	٢٥	استثمار إمكانيات موارد الكلية	١٥	تنوع مصادر الدخل وتنمية الموارد الذاتية للكلية
				٧	٢٥	تحفيز رواد الأعمال بالكلية	١٧	تنظيم مؤتمرات علمية وعالمية من مختلف التخصصات الصيدلانية
		٨	دعم الاقتصاد المعرفي ونقل التقنية	٩	١٠	رفع كفاءة الخدمات المساعدة والبنية التحتية	٢٠	دعم وتفعيل تصنيع المنتجات البحثية المبكرة
					١٠	تقديم مخرجات البحث والابتكار من خلال الشراكات المحلية والدولية	٢١	تعزيز الصيانة الدائمة في مباني الكلية وربط خدمات التشغيل والصيانة بمنصة (حاضر)
					١٠	تقديم خدمات المساعدة في مباني الكلية	٢٢	تعزيز مبادئ ومقاييس البيئة الخضراء
					١٠	زيادة عدد مباني الكلية لمواكبة التطورات المستقبلية	٢٣	

المسار الاستراتيجي: المسؤولية المجتمعية

المسار	رقم المسار/المotor	الوزن النسبي للمسار	الهدف الاستراتيجي	رقم الهدف	الوزن النسبي للهدف	الهدف الاستراتيجي	رقم المبادرة	المبادرات
٤	المسؤولية المجتمعية	١٠	تقديم اسهامات دوائية متميزة في خدمة المجتمع	١٠	١٠٠	تقديم مبادرات مجتمعية تسهم في تعزيز الصحة وتنوعية المجتمع والوقاية	٢٤	تقديم مبادرات مجتمعية تسهم في تعزيز الصحة وتنوعية المجتمع والوقاية
						تطبيق المسؤولية المجتمعية في مقررات التقسيم الملموسة	٢٥	



مواءمة أهداف الخطة الاستراتيجية الثالثة للكلية (صيدل) مع أهداف الخطة الاستراتيجية الرابعة للجامعة (طموح)

بناءً على ما سبق يمكن توضيح العلاقة بين الأهداف الاستراتيجية لكلية الصيدلة والأهداف الإستراتيجية لجامعة الملك عبد العزيز في الشكل التالي والذي يوضح مدى التوافق بين الأهداف الإستراتيجية لكلية الصيدلة وتلك لجامعة الملك عبد العزيز

الأهداف الاستراتيجية لخطّة الجامعة الرابعة (طموح)				الأهداف الاستراتيجية للكلية	المسار
الاستدامة المؤسسية (تمكين الاستدامة المؤسسية)	الأثر المجتمعي (تعظيم الشراكة المجتمعية)	البحث والابتكار وريادة الأعمال (تحقيق الريادة البحثية)	التميز الاulumi (تعزيز التميز الاulumi)		
	✓		✓	الارتقاء بجودة التعليم المهني الصيادي	التعلم والتعلم
		✓		تعزيز جودة وفاءة البحث العلمي بالتكامل مع الممارسات المهنية	البحث والابتكار والدراسات العليا
		✓		التوسيع في برامج الدراسات العليا بما يلواؤكب مع احتياجات سوق العمل	
✓				تعزيز وضع الكلية على لائحة الترتيب الاقليمي والعالمي	التنافسية المستدامة
✓		✓		استثمار إمكانيات موارد الكلية	
✓				تحسين الجودة المستدامة	
✓		✓		تحفيز رواد الأعمال بالكلية	
✓		✓		دعم الاقتصاد المعرفي ونقل التكنولوجيا	
✓				رفع كفاءة الخدمات الفاساندة والبنية التحتية	المسؤولية المجتمعية
	✓		✓	تقديم مبادرات مجتمعية تساهم في تعزيز الصحة وتوعية المجتمع والوقاية	
	✓		✓	تطبيق المسؤولية المجتمعية في مقررات الأقسام العلمية	



د.ش



Faculty of Pharmacy

كلية الصيدلة

وحدة التخطيط الاستراتيجي
بكلية الصيدلة



وحدة التخطيط الاستراتيجي