



كلية الطب

الخطة الإستراتيجية الرابعة لكلية الطب

١٤٤٣ - ١٤٤٧ هـ

2022 - 2025





كلمة العميد



يحدد التخطيط مسارات العمل ويسعى الى رفع جودة العملية التعليمية وكفاءة المخرج وتحسين الفاعلية الادارية، حيث يعتبر التخطيط المهمة الأولى والأساسية لمسؤوليات عميد الكلية بصفته رأس الهرم وواجهة الادارة في مؤسسته العلمية، ولا تتحقق فعالية التخطيط الا من خلال وجود خطة استراتيجية واضحة المعالم محددة الاهداف والبرامج لمجابهة مواقف مستقبلية وفقاً لرؤية ورسالة الكلية، والجامعة ووزارة التعليم والرؤية الواعدة لمملكتنا الحبيبة ٢٠٣٠.



وفي هذا المقام اتوجه بالشكر الى فريق العمل بالخطة الإستراتيجية الرابعة لكلية الطب - جامعة الملك عبد العزيز على الجهد المتميز والمثمل في عقد ورش العمل و مقابلات و استبيانات اضافة الى عمل الدراسة التحليلية الرباعية للبيئة الداخلية والخارجية للكلية ، كما اتقدم بواقر الشكر وجزيل العرفان لمعالي رئيس جامعة الملك عبدالعزيز ومركز التخطيط الاستراتيجي لتحقيق رؤية المملكة بالجامعة على التعاون الملموس والدعم اللامحدود. وختاماً أهدي هذا العمل الى كافة أعضاء هيئة التدريس ومنسوبي وطلبة الكلية وكافة الأطراف ذات العلاقة بكلية الطب بجامعة الملك عبد العزيز راجياً مزيداً من التعاون والدعم لتحقيق الأهداف المنشودة للخطة الإستراتيجية الرابعة سائلين المولى عز وجل أن يكلل جهود الجميع بالتوفيق والنجاح.

عميد كلية الطب

أ.د محمود بن شاهين الأحول

كلمة وكيل الكلية للتطوير



تتبنى كلية الطب بجامعة الملك عبدالعزيز التخطيط الاستراتيجي كثقافة إدارية تساعد على الوصول لرؤية ورسالة وأهداف جامعة الملك عبدالعزيز لتحقيق رؤية المملكة ٢٠٣٠ و تطلعات وزارة التعليم وذلك من خلال التفكير المترابط والقدرة على التنبؤ بالمتغيرات.

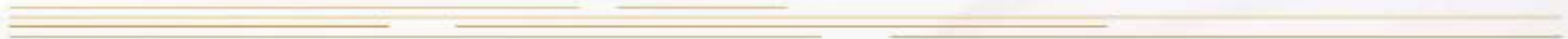
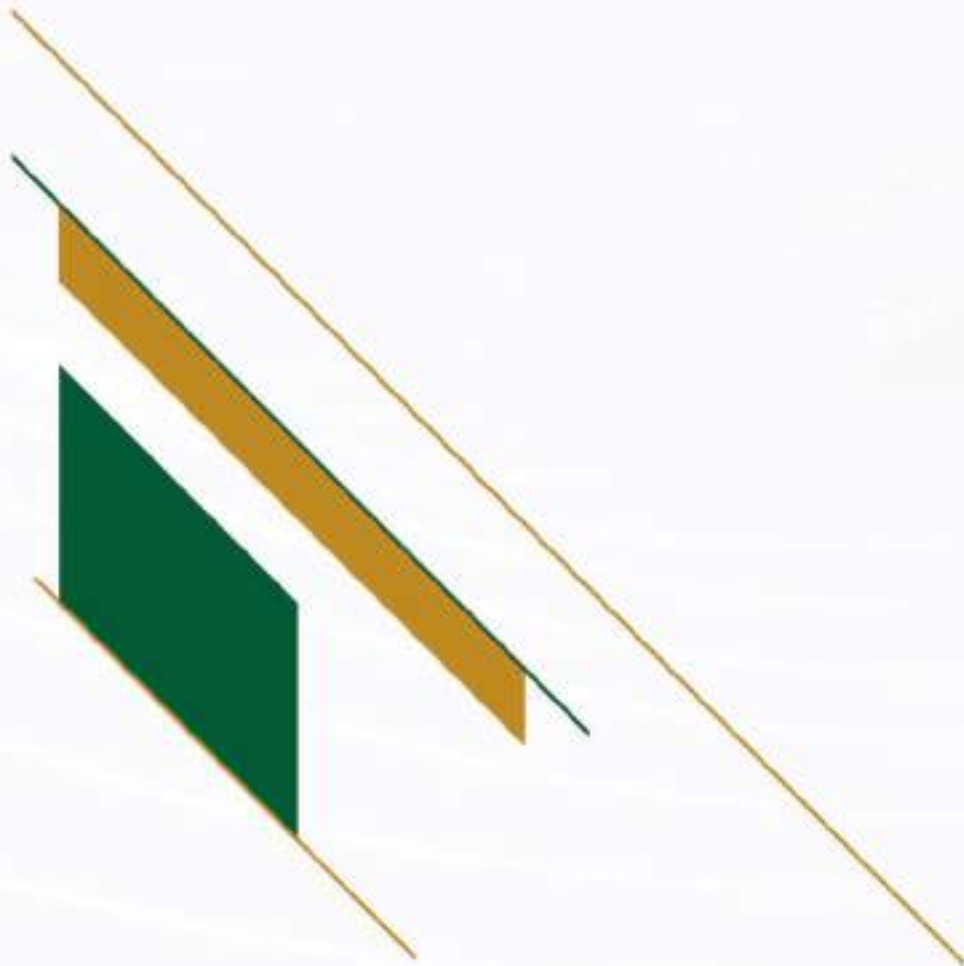
وتحقيقاً لذلك فقد قام فريق العمل باستخدام أفضل المنهجيات العلمية والأدوات المتاحة لصياغة الخطّة الإستراتيجية الرابعة لكلية الطب ١٤٤٣ - ١٤٤٧ هـ (٢٠٢٢ - ٢٠٢٥ م).

وختاماً ينقدّم فريق العمل بخالص الشكر ووافر العرفان لمعالي رئيس الجامعة و لسعادة عميد الكلية وكل من ساهم في إنجاز هذا العمل من الأطراف ذات العلاقة من داخل الجامعة أو خارجها، راجيين المولى عز وجل أن يكلل هذا العمل بالنجاح لما فيه الخير لكلية الطب وجامعة المؤسس ووطننا العزيز.

وكيل كلية الطب للتطوير


أ.د. عمر إبراهيم سعادة

الهيكل التنظيمي للكلية





نبذة عن كلية الطب



تأسست كلية الطب بجامعة الملك عبد العزيز في عام ١٣٩٥هـ الموافق ١٩٧٥م، وتضم حالياً ٢٣ قسمًا علميًا إضافة إلى عدد من الإدارات والوحدات التشغيلية، ويبلغ عدد منسوبيها ٥٥٨ عضو هيئة التدريس و ٤٠٢ موظفًا إداريًا وفنيًا و ٢٩٠ متبعًا لعدد من الجامعات العالمية، وفقًا لإحصائية عام (١٤٤٢-١٤٤٣هـ). كما يبلغ عدد الطلبة ٢٥٦٦، وقد تخرج من كلية الطب منذ تأسيسها إلى عام ٢٠٢٠م ٨٣٩٧ طبيبًا وطبيبة أسهموا في النهوض بالرعاية الصحية في كافة أنحاء المملكة العربية السعودية كقيادات وأطباء في كافة التخصصات الطبية.

تحقق البرامج التعليمية رسالة وأهداف الكلية والجامعة، وقد تم تصميم برنامج بكالوريوس الطب والجراحة ليتوافق مع الأطر العامة للتعليم الطبي والمتغيرات العالمية، حيث يركز البرنامج على التعليم المتمحور حول الطالب لإعداد أطباء مؤهلين بالجدارات والمهارات وخصائص الخريجين اللازمة لأفضل الممارسات الطبية.

وقد توجت هذه الجهود بحصول برنامج الطب والجراحة على الاعتماد البرامجي الكامل من قبل هيئة تقويم التعليم والتدريب خلال الفترة من نوفمبر ٢٠١٧ إلى أكتوبر ٢٠٢٤م، وحصل المستشفى الجامعي على الاعتماد الكندي الماسي للمرة الثالثة على التوالي، وكذلك حصل مركز المهارات والمحاكاة السريرية على الاعتماد الكندي كأول مركز محاكاة معتمد خارج كندا، وأيضاً على اعتماد الجمعية الدولية للمحاكاة في الرعاية الصحية بأمريكا (SSH).

تقدم الكلية عدد من برامج الدراسات العليا في العديد من التخصصات العلمية حيث تشمل عدد ١٢ برنامج ماجستير ودكتوراه، وعدد ٢٣ برنامج شهادات الاختصاص السعودية، و ٢٥ برنامج في الزمالات الدفيقة بالتعاون مع الهيئة السعودية للتخصصات الصحية، كما تعمل قيادات الكلية على رفع نواتج التعلم للبرامج من خلال عقد شراكات واتفاقيات مع جامعات عالمية لمواكبة التطور في المجال الطبي.

وتسعى الكلية للارتقاء بالبحث العلمي والنشر المتميز في المجلات المرموقة من خلال الدعم و توفير بيئة حاضنة للبحث العلمي مما يحقق الريادة المحلية والعالمية في التميز البحثي لخدمة القضايا الصحية الوطنية حيث بلغ مجموع ما نشره أعضاء هيئة التدريس خلال الخمس السنوات الماضية ٢٢٠٠ بحثاً وبلغ ما نشره طلبة الكلية بإشراف أعضاء هيئة التدريس ٥٧٥ بحثاً.

وتستمر الكلية بقياداتها ومنسوبيها في العمل الدؤوب بما يحقق الارتقاء بصحة الإنسان في الوطن الغالي.



الخط الإستراتيجي الثالث (١٤٣٧-١٤٤١ هـ)

يمثل التخطيط الاستراتيجي منهجاً في إدارة مشاريع وبرامج الكلية حيث سبق أن أتمت الكلية إعداد وإنجاز ثلاث خطط استراتيجية خمسية. وقد مثلت الخطة الإستراتيجية الثالثة للكلية نقلة نوعية في مسيرة التخطيط الاستراتيجي للكلية، حيث انبثقت من الخطة الإستراتيجية للجامعة وتمت مواءمتها بشكل كبير مع خطة وزارة التعليم (أفاق) وبرنامج التحول الوطني (٢٠٣٠ م)، لتحقيق الاهداف الإستراتيجية، من خلال مجموعة من البرامج والمشاريع ومؤشرات الأداء القياسية .

تميزت الخطة الإستراتيجية الثالثة للكلية بتزامنها مع تأسيس وحدة التخطيط الاستراتيجي بالكلية ومتابعة تنفيذ الخطة من خلال برنامج مازز على الموقع الإلكتروني للجامعة. وقد انتهت الخطة الإستراتيجية الثالثة بتنفيذ ما نسبته ٢٩٥.٧٪ من أصل ٧٠ مشروعاً لتحقيق ١٥ هدفاً تحت مظلة ٦ محاور رئيسية.

وقد كان من أهم تحديات الخطة الثالثة زيادة أعداد المشاريع وما صاحب ذلك من صعوبات في متابعة مؤشراتنا إضافة إلى بعض الصعوبات التمويلية لعدد من المشروعات.

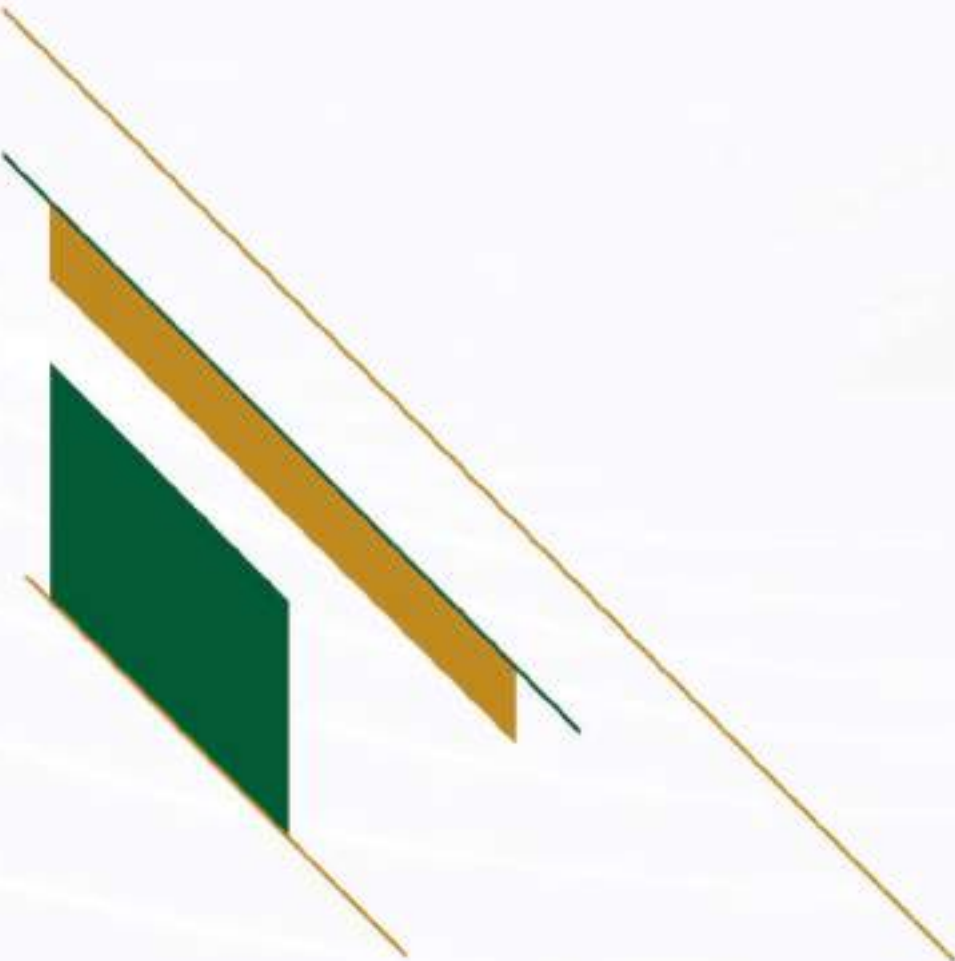
وبالرغم من التزام جائحة كورونا مع آخر سنة في الخطة الإستراتيجية الثالثة، إلا أن تأسيس وحدة للتعليم الإلكتروني بالكلية ضمن مشاريع الخطة الثالثة وما تلقته الكلية من الدعم اللامحدود من قبل إدارة الجامعة ووزارة التعليم ساهم بشكل أساسي في تحول العملية التعليمية إلى نظام التعليم عن بعد وتقليص الآثار السلبية للجائحة على العملية التعليمية.

الخطة الإستراتيجية الرابعة

فريق إعداد الخطة الإستراتيجية الرابعة

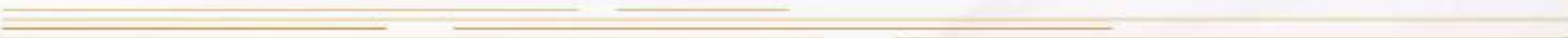


أ.د. محمد ونيس الربيع نائب رئيس وحدة التخطيط الاستراتيجي	أ.د. محمود بن شاهين الأول عميد الكلية
د. راني غازي أحمد عضو وحدة التخطيط الاستراتيجي	أ.د. عمر إبراهيم سعادة وكيل الكلية للتطوير
د. شذا محمد بخاري عضو وحدة التخطيط الاستراتيجي	أ.د. فاتن محمد السائس مستشار الخطة عضو مجلس أمناء الجامعة
د. هتون عبدالله نيازي عضو وحدة التخطيط الاستراتيجي	أ.د. نبيل سالم بندقي وكيل الكلية للدراسات العليا والبحث العلمي
د. محمد سعد المحياوي عضو وحدة التخطيط الاستراتيجي	أ.د. سمير عيضة الحارثي وكيل الكلية للشؤون التعليمية
د. محمد معتوق كرامي عضو وحدة التخطيط الاستراتيجي	د. جواهر رباح الأحمد وكيلة الكلية شطر الطالبات
أ. رجاء فهد اللحياتي منسقة وحدة التخطيط الاستراتيجي	د. سلطان حسن العمري رئيس وحدة التخطيط الإستراتيجي

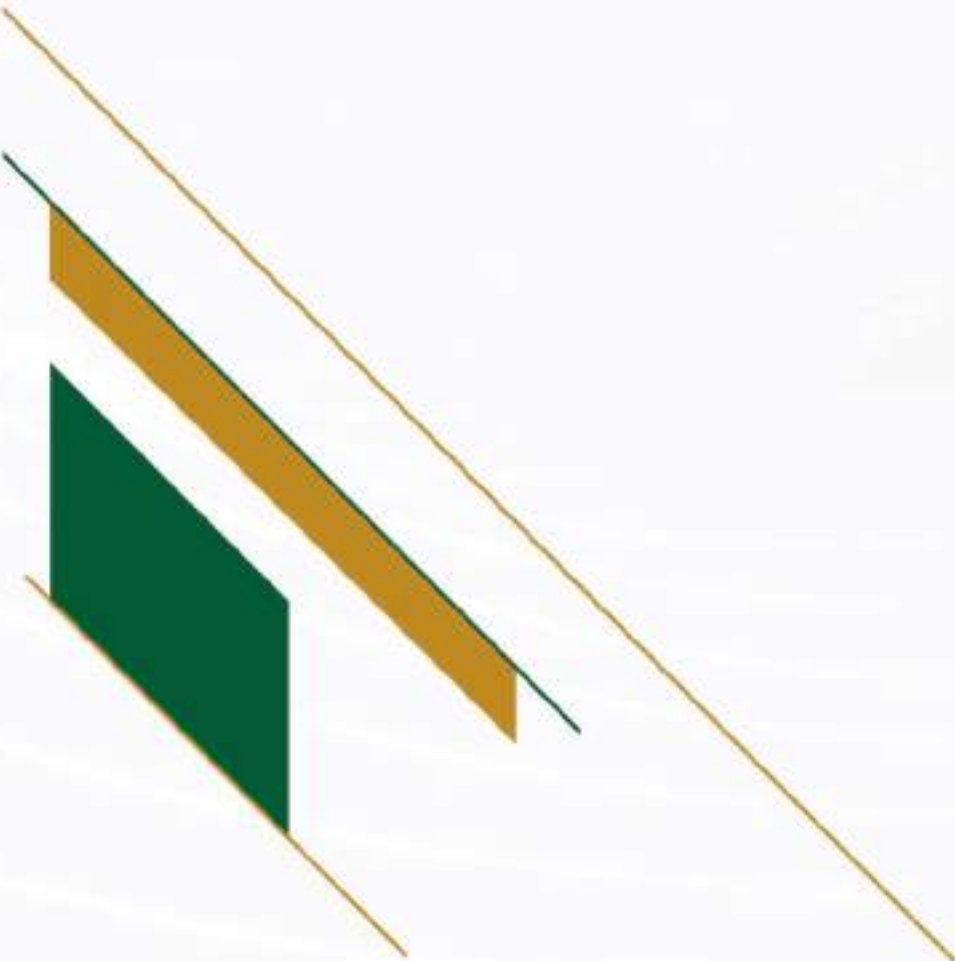


الخطة الإستراتيجية الرابعة

الفئات المستهدفة

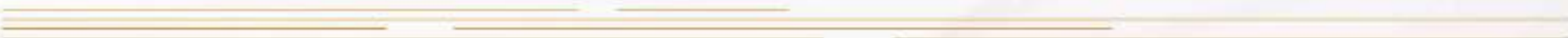


الفئات المستهدفة من خارج الكلية	الفئات المستهدفة من داخل الكلية
المجتمع داخل الجامعة	أعضاء هيئة التدريس
وزارة الصحة	طلبة البكالوريوس
الهيئة السعودية للتخصصات الصحية	طلبة الإمتياز
المستشفيات الحكومية	طلبة الدراسات العليا
المستشفيات الخاصة	القياديين والأكاديميين والإداريين والفنيين
	المستشفى الجامعي



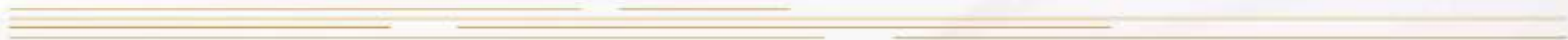
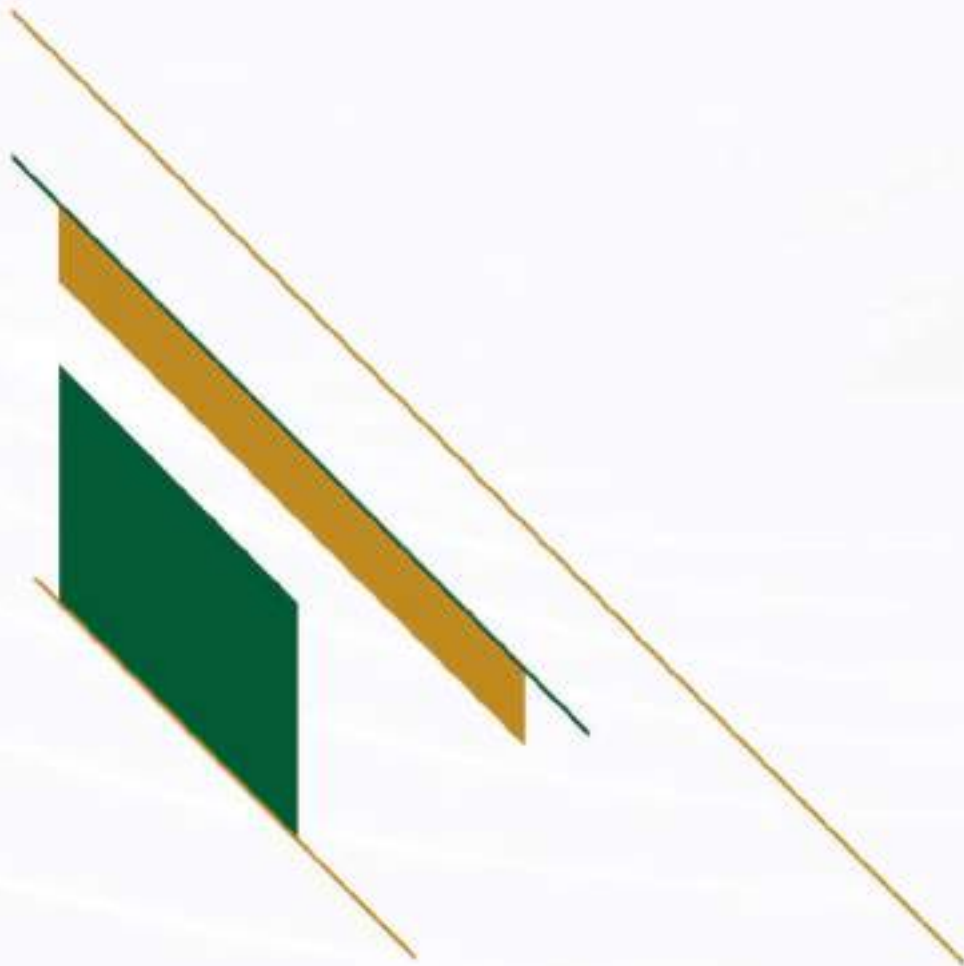
الخطـة الإستراتيجية الرابعة

منهجية الخطـة الإستراتيجية الرابعة

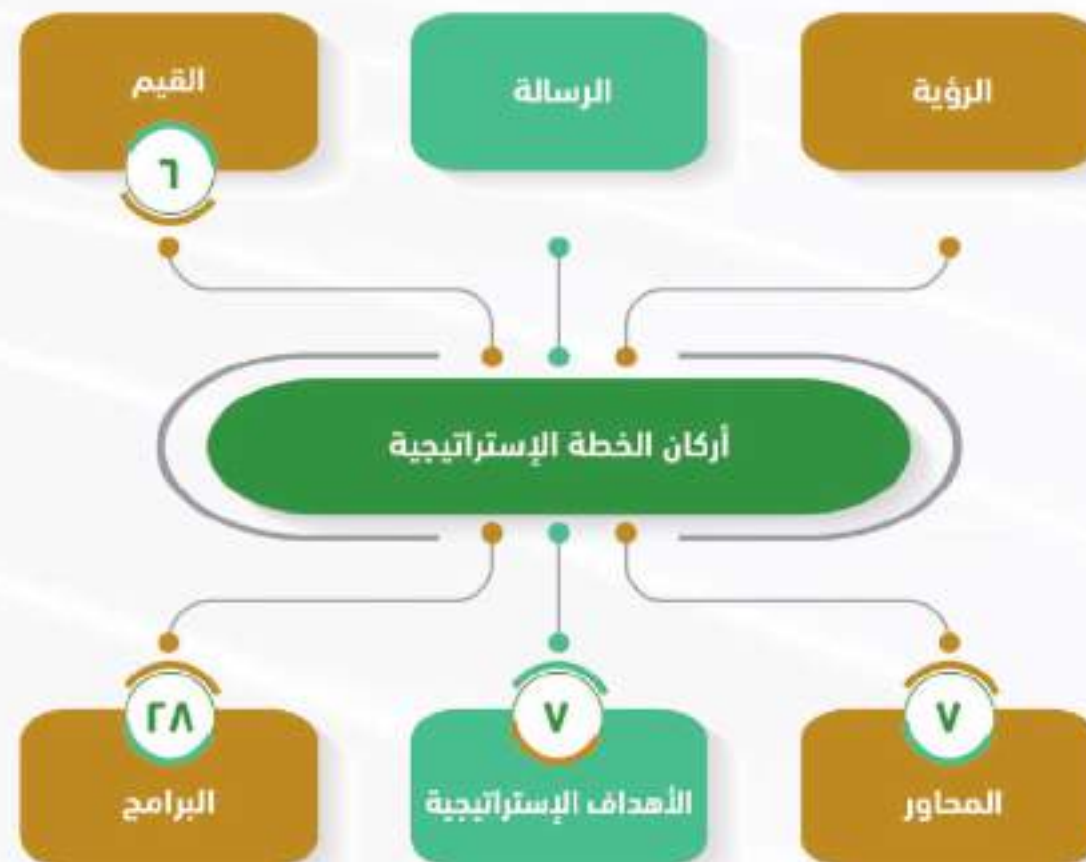




الخطة الإستراتيجية الرابعة



أركان الخطة الإستراتيجية



الرؤية

أن تكون المرجعية في التميز الأكاديمي الطبي في منطقة الشرق الأوسط.

شرح الرؤية

انطلقت رؤية كلية الطب الطموحة من رؤية الجامعة لتحقيق رؤية المملكة للتميز في التعليم الطبي والرعاية الصحية لما لذلك من أثر ملموس علي صحة ورفق المجتمع . لذلك تسعى كلية الطب ان تكون مرجعية للمؤسسات الأكاديمية الطبية على مستوى دول الشرق الأوسط . ويمكن تلخيص الركائز الأساسية للرؤية كالتالي:

- < رؤية المملكة ٢٠٣٠
- < ريادة الجامعة في التصنيفات العالمية
- < اهتمام ودعم القيادة العليا في الجامعة بالتعليم الطبي
- < الإيمان الكبير لدى مسؤولي الجامعة والكلية بوجوب الوصول إلى الريادة العالمية
- < توفر الإمكانيات المادية والبشرية اللازمة
- < التوسع في برامج دعم البحث العلمي والشراكات والإنفاقيات
- < التوسع في أعداد المتعلمين في مختلف التخصصات الطبية



الرسالة

كلية الطب ملتزمة بتقديم البرامج التعليمية الرائدة، ورعاية البحث العلمي، والشاركة المجتمعية

شرح الرسالة

أبرزت الرسالة بشكل واضح الركائز الأساسية لكلية الطب والتي تتماشى مع رسالة الجامعة المتوائمة مع رسالة وزارة التعليم بما يحقق رؤية المملكة ٢٠٣٠ من خلال تقديم برامج تعليمية متميزة في التعليم الطبي، والذي يتفق مع المعايير الوطنية المعتمدة من هيئة تقويم التعليم والتدريب لجودة التعلم والتعليم للمساهمة في تخريج أطباء مؤهلين لتلبية احتياجات سوق العمل ودعم البحث العلمي بشتى صوره والشاركة الفاعلة مع شرائح المجتمع المختلفة.

القيم



المحاور والأهداف الإستراتيجية



الأهداف الإستراتيجية



المحور : التميز الأكاديمي

هدف (١-١) تعزيز التميز الأكاديمي

البرامج

- ١-١-١ : تطوير وصقل المهارات الأكاديمية لأعضاء هيئة التدريس
- ٢-١-١ : المراجعة الشاملة للمنهج الدراسي لبرنامج بكالوريوس الطب و الجراحة
- ٣-١-١ : تطوير الاختبارات المعيارية لبرنامج بكالوريوس الطب والجراحة
- ٤-١-١ : تعزيز الواقع الافتراضي في التفويم الطلابي
- ٥-١-١ : تحويل أداء الأقسام العلمية
- ٦-١-١ : تطوير السجل المهاري لطلبة الكلية
- ٧-١-١ : اللقاء السنوي للخريجين
- ٨-١-١ : استحداث برنامج المريض الافتراضي في مركز المهارات والمحاكاة السريرية

المحور: البحث العلمي والإبتكار

هدف (١-٢)
تعزيز الريادة البحثية ذات الأثر المحلي والدولي

البرامج

١-١-٢: إعداد عضو هيئة تدريس باحث و مبتكر

٢-١-٢: تجويد بحوث الطلبة

٣-١-٢: البرنامج الصيفي لإعداد الطلبة للبحث والإبتكار

المحور : الدراسات العليا

هدف (١-٣)
تطوير برامج الدراسات العليا

البرامج

١-٣-١ : دعم برامج الدراسات العليا لاستيفاء معايير الاعتماد الأكاديمي الوطني

١-٣-٢ : استحداث برامج دراسات عليا جديدة

المحور : الشراكات الأكاديمية والمجتمعية

هدف (١-٤)
دعم الشراكات وتحقيق المسؤولية
المجتمعية ذات الأثر المستدام

البرامج

١-١-٤ : شراكات وانعاشات لبرنامج بكالوريوس الطب والجراحة

٢-١-٤ : شراكات واتفاقيات للدراسات العليا والبحث العلمي

٣-١-٤ : تعزيز الصحة النفسية

٤-١-٤ : تعزيز العمل التطوعي الممنهج

المحور: القيادة و الحوكمة

هدف (١-٥)
تعزيز القيادة و الحوكمة وفق نظام
الجامعات الجديد

البرامج

١-١-٥: تحديث الهيكل التنظيمي لكلية الطب والمستشفى الجامعي

٢-١-٥: الحصول على اعتماد الجودة الإدارية الأيزو ٩٠٠١

٣-١-٥: إعداد القيادات الأكاديمية والإدارية

٤-١-٥: تعزيز المكانة التنافسية للكلية لدى جهات التصنيف العالمية

٥-١-٥: تحسين الصورة الذهنية للكلية

٦-١-٥: كفاءة وترشيد الانفاق والاستهلاك

المحور : البنية التحتية والرقمية

هدف (١-٦)
تطوير البنية التحتية والرقمية

البرامج

١-١-٦: استدامة الاستفادة القصوى من منصة التعليم الإلكتروني

٢-١-٦: إنشاء منصة الكترونية لمتابعة البحث العلمي في الكلية



المحور : التمويل والإستثمار

هدف (٧-١)
تنمية إيرادات الكلية وتنويع
مصادر الدخل

البرامج

١-١-٧ : إنشاء برامج دراسات عليا نوعية

١-١-٧ : زيادة أنشطة التعليم الطبي المستمر

١-١-٧ : الإستثمار في الإختبارات المعيارية

مواجهة خطة الكلية الإستراتيجية الرابعة



أهداف خطة كلية الطب							أهداف خطة الجامعة	
الهدف ٧	الهدف ٦	الهدف ٥	الهدف ٤	الهدف ٣	الهدف ٢	الهدف ١		
تعزيز إيرادات الكلية وتنويع مصادر الدخل	تطوير البنية التحتية والثقافية بالكلية	تعزيز الجودة وفق نظام الجامعات	عقد الشراكات وتحقيق المسؤولية المجتمعية ذات النثر المستدام	تطوير برامج الدراسات العليا	تعزيز الريادة البحثية ذات النثر المحلي والدولي	تعزيز التميز الأكاديمي	١	تعزيز التميز الأكاديمي للجامعة
							٢	تحقيق الريادة البحثية
							٣	تعزيز الشراكة المجتمعية
							٤	تعزيز الاستدامة المؤسسية

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الخطة الإستراتيجية الرابعة
لكلية الطب
١٤٤٣ - ١٤٤٧ هـ
2022 - 2025

