



الخطة الاستراتيجية الرابعة

ابتسامة

2025-2030

شعبة التخطيط الاستراتيجي

كلية طب الأسنان
جامعة الملك عبدالعزيز
den-dqu-spc@kau.edu.sa

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



قائمة المحتويات

4	قائمة المحتويات
6	المقدمة
7	الوكالات والأقسام العلمية
7	
8	آلية استحداث الخطة الاستراتيجية الرابعة
9	آلية استحداث الخطة الاستراتيجية الرابعة
11	ملخص المسح البيئي SWOT
11	نقاط القوة
12	نقاط الضعف
13	الفرص
14	التحديات
15	الهيكل الاستراتيجي
16	الهدف الاستراتيجي العام
16	المحاور
17	مؤشرات الأداء الرئيسية للخطة
18	التميز الأكاديمي
20	البحث والابتكار وريادة الأعمال
22	رعاية المرضى والأثر المجتمعي

24	القيادة المؤثرة والاستدامة المؤسسية
27	مواصلة الخطة الاستراتيجية الرابعة للكلية (ابتسامة)
28	مواصلة الخطة الاستراتيجية الرابعة للكلية (ابتسامة) مع خطة الجامعة (طموح)
32	مواصلة الخطة الاستراتيجية الرابعة للكلية (ابتسامة) مع رؤية المملكة 2030

المقدمة

تم إصدار التوجيه السامي بتاريخ 1405/12/4هـ، لإنشاء كلية طب الأسنان وإدراجها ضمن منظومة كليات جامعة الملك عبد العزيز، لتصبح الكلية الثانية في المملكة بعد كلية طب الأسنان بجامعة الملك سعود. أصدر معالي وزير التعليم العالي القرار رقم 271 في تاريخ 1435/02/02هـ، بإعادة هيكلة الأقسام العلمية بكلية طب الأسنان لتصبح عشرة أقسام بتخصصات مختلفة.

تقدمت كلية طب الأسنان لتحصل على الاعتراف الأكاديمي من المنظمة الأوروبية لتعليم طب الأسنان (ADEE) في عام 2008م، وحصلت على الاعتماد الأكاديمي البرامجي الوطني من المركز الوطني للتقويم والاعتماد الأكاديمي (NCAAA) في عام 2017م ولمدة سبع سنوات. وفي عام 2019م حصلت على الاعتماد الأمريكي من الهيئة الأمريكية لاعتماد برامج طب الأسنان (CODA)، لتكون أول كلية خارج الولايات المتحدة تحصل على هذا الاعتماد.

خلال العقد الماضي تطورت كلية طب الأسنان بجامعة الملك عبدالعزيز في منهجها للتخطيط الاستراتيجي، الذي نتج عنه ثلاث خطط استراتيجية. شارك في وضع الخطة الاستراتيجية الرابعة أصحاب المصلحة، ابتداءً بمنسوبي كلية طب الأسنان بجميع فئاتهم وانتهاءً برأي اللجنة الاستشارية لكلية طب الأسنان.

كما تمت دراسة تفصيلية للخطة الاستراتيجية الرابعة لجامعة الملك عبدالعزيز "طموح". وبعد سنة من الدراسة والتخطيط انتهت كلية طب الأسنان من وضع خطتها الاستراتيجية الرابعة "همة" لتكون بمثابة خارطة الطريق لمستقبل كلية طب الأسنان في سعيها نحو الرؤية.

الوكالات والأقسام العلمية



آلية استحداث الخطة الاستراتيجية الرابعة

شعبة التخطيط الاستراتيجي بوحدة التطوير والجودة بكلية طب الأسنان هي الجهة المسؤولة عن التخطيط الاستراتيجي بالكلية. قامت الشعبة بوضع الخطة الاستراتيجية "همة" 2023-2028. تُمثل هذه الوثيقة النتيجة النهائية للخطة بعد جهود استمرت عدة أشهر خلال عام 2023م والتي تضمنت مشاركة ممثلين عن أصحاب المصلحة.

قامت شعبة التخطيط بدراسة وتقييم نقاط القوة والضعف في الكلية والقطاعات التابعة لها وذلك بمشاركة عميد الكلية ووكلائها ورؤساء الأقسام العلمية والقيادات السابقة بشكل شامل من أجل تحسين الأهداف التعليمية ورعاية المرضى.

استخدمت شعبة التخطيط الاستراتيجي نهجاً قائماً على الإجماع في وضع الرؤية والرسالة والقيم للخطة الحالية. كما تمت مشاركة جميع أصحاب المصلحة في اقتراح الأهداف والمبادرات التي اعتمدت في الخطة الاستراتيجية الرابعة وهم:

- عميد كلية طب الأسنان ووكلائها.
- رؤساء الأقسام العلمية بالكلية
- أعضاء هيئة التدريس بالكلية
- طلاب وطالبات الكلية وأطباء الامتياز والخريجين
- إدارة كلية طب الأسنان ومنسوبي الإدارة
- مدير مستشفى الأسنان الجامعي ومنسوبي المستشفى
- أطباء الدراسات العليا والمتدربون في برامج الهيئة السعودية للتخصصات الصحية
- المرضى وأفراد عائلاتهم الذين يتلقون الرعاية الصحية في المستشفى

آلية استحداث الخطة الاستراتيجية الرابعة

تعتبر الخطة الاستراتيجية الرابعة خارطة طريق مرنة لإدارة الكلية، وتخضع للتعديل والتطوير حسب الضرورة وتوافق عليها اللجنة الإشرافية العليا للكلية بإشراف مركز التخطيط الاستراتيجي بالجامعة.



استطلاعات الرأي لبناء الخطة الاستراتيجية الرابعة

أعضاء شركاء النجاح منسوبي و منسوبات كلية طب الأسنان و مستشفى الأسنان الجامعي المحترمين،
السلام عليكم و رحمة الله و بركاته

إيماناً منا برؤية المملكة 2030 وسعيًا منا للتطوير، تقوم كلية طب الأسنان بجامعة الملك عبد
العزیز بوضع خطتها الاستراتيجية الرابعة

نرجو منكم المشاركة بأرائكم وأفكاركم حتى نصل سويًا لخطة محكمة وشاملة لكل من يخدم ويستفيد
من هذا القطاع. كما أن مشاركتكم لها دور كبير في تعزيز وتوجيه كفاءتنا نحو الأفضل

نشكركم مقدمًا على وقتكم وجهودكم، وننتقل إلى مشاركتكم القيمة

<https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSd5QNIQpQEA42NITP6H0Bk44Dj2V0WcMl-chfWhz-q4tMlg/viewform?usp=sharing>

24 ر 24

أعضاء شركاء النجاح أعضاء هيئة التدريس
كلية طب الأسنان والأطباء بمستشفى
الأسنان الجامعي المحترمين،
السلام عليكم و رحمة الله و بركاته

إيماناً منا برؤية المملكة 2030 وسعيًا منا
للتطوير، تقوم كلية طب الأسنان بجامعة
الملك عبد العزيز بوضع خطتها الاستراتيجية
الرابعة

نرجو منكم المشاركة بأرائكم وأفكاركم حتى
نصل سويًا لخطة محكمة وشاملة لكل من
يخدم ويستفيد من هذا القطاع. كما أن
مشاركتكم لها دور كبير في تعزيز وتوجيه
كفاءتنا نحو الأفضل

نشكركم مقدمًا على وقتكم وجهودكم، وننتقل
إلى مشاركتكم القيمة

<https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSfvtcpVUPex-9cXusDPp6Zd4bgAXs4-ZibgVd4I5j35ynPv-A/viewform?usp=sharing>

21 ر 21

أعضاء شركاء النجاح

الطلاب والطالبات

أطباء الامتياز

أطباء الدراسات العليا و البورد

خريجي كلية طب الأسنان

السلام عليكم و رحمة الله و بركاته

إيماناً منا برؤية المملكة 2030 وسعيًا منا للتطوير، تقوم كلية طب الأسنان بجامعة الملك عبد
العزیز بوضع خطتها الاستراتيجية الرابعة

نرجو منكم المشاركة بأرائكم وأفكاركم حتى نصل سويًا لخطة محكمة وشاملة لكل من يخدم ويستفيد
من هذا القطاع. كما أن مشاركتكم لها دور كبير في تعزيز وتوجيه كفاءتنا نحو الأفضل

نشكركم مقدمًا على وقتكم وجهودكم، وننتقل إلى مشاركتكم القيمة

<https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSdIDcTR5yAFN4Z1COVik3E3KAY17a6GQqdH-UVpTkk9TTn7Q/viewform?usp=sharing>

29 ر 29

أعضاء قادة الكلية وشركاء النجاح
سعادة رئيس قسم تقويم الأسنان المحترم،
السلام عليكم و رحمة الله و بركاته

إيماناً منا برؤية المملكة 2030 وسعيًا منا
للتطوير، تقوم كلية طب الأسنان بجامعة
الملك عبد العزيز بوضع خطتها الاستراتيجية
الرابعة

نرجو منكم المشاركة بأرائكم وأفكاركم حتى
نصل سويًا لخطة محكمة وشاملة لكل من
يخدم ويستفيد من هذا القطاع. مشاركتكم لها
دور أساسي في تعزيز وتوجيه كفاءتنا نحو
الأفضل

نشكركم مقدمًا على وقتكم وجهودكم، وننتقل
إلى مشاركتكم القيمة

https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSdEg8Uqpm9owwyqIqEOD_MtjDmAGQXp5Sx40Bj9qA6TQseA/viewform?usp=cf_link

ملاحظة: الاستبيان خاص وليس للنشر

28 ر 28

أعضاء شركاء النجاح

عملائنا الإغراء المستفيدين من خدمات مستشفى الأسنان الجامعي

السلام عليكم و رحمة الله و بركاته

إيماناً منا برؤية المملكة 2030 وسعيًا منا للتطوير، تقوم كلية طب الأسنان بجامعة الملك عبد
العزیز بوضع خطتها الاستراتيجية الرابعة

نرجو منكم المشاركة بأرائكم وأفكاركم حتى نصل سويًا لخطة محكمة وشاملة لكل من يخدم ويستفيد
من هذا القطاع. مشاركتكم لها دور أساسي في تعزيز وتوجيه كفاءتنا نحو الأفضل

نشكركم مقدمًا على وقتكم وجهودكم، وننتقل إلى مشاركتكم القيمة

https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSdEg8Uqpm9owwyqIqEOD_MtjDmAGQXp5Sx40Bj9qA6TQseA/viewform?usp=cf_link

28 ر 28

ملخص المسح البيئي SWOT

نقاط القوة

١	سمعة الكلية في التميز الأكاديمي
٢	مرافق حديثة وتقنيات متطورة في التعليم والبحث
٣	توسعة مستشفى الأسنان الجامعي ليضم ١٠٧ عيادة إضافية وجناح للعمليات الجراحية
٤	كادر تعليمي ذو خبرة وكفاءة عالية
٥	برامج تعليمية متقدمة ومتنوعة كبرامج الدراسات العليا وبرامج البورد السعودي
٦	توفر عيادات الأسنان لاستثمارها في الفترة المسائية، وتوفر معامل محاكاة ذات سعة عالية لإقامة الاختبارات المهارية
٧	وجود وحدة فعالة لتطوير مهارات أعضاء هيئة التدريس
٨	دعم الإدارة للإبداع والابتكار
٩	توفر معمل مجهز للأبحاث

نقاط الضعف

١	ضعف الكادر الإداري التشغيلي للمختبرات والأجهزة
٢	ضعف البنية التحتية الرقمية
٣	ضعف مستوى اللغة الإنجليزية لدى الطلبة
٤	عدم وجود طرق قياس دقيقة لتحديد جاهزية الخريجين لسوق العمل
٥	ضعف المهارات التقنية لدى بعض الفنيين
٦	عدم الإلمام الكافي لأعضاء هيئة التدريس والطلبة بالسياسات والإجراءات والخطط التطويرية للكلية
٧	نقص في أماكن الاستراحة والطعام للطلبة والمنسويين
٨	ضعف الكادر الإداري في تنسيق أعمال الإدارات المختلفة

١	سمعة الكلية فيوجه الحكومة نحو التخصص والاكتمال الذاتي
٢	رؤية ٢٠٣٠ وبرنامج التحول الوطني لوزارة التعليم
٣	ازدياد عدد كليات طب الأسنان العالمية والمحلية المهمة بالتعاون مع الكلية
٤	دعم الدولة للبحث العلمي بالميزانيات والشرارات البحثية
٥	زيادة الوعي الصحي وتركيز المجتمعات على الرعاية الصحية الوقائية
٦	قلة البرامج التخصصية والنوعية في جميع فروع طب الأسنان في المملكة
٧	توفر عدد كبير من الحالات المرضية للتدريب الجيد
٨	تأمين غطاء قانوني من الجامعة فيما يخص ريادة الأعمال
٩	اتجاه الجامعة نحو التميز في البحث العلمي

التحديات

١	ازدياد عدد الخريجين مع محدودية فرص العمل
٢	التغيرات الاقتصادية التي قد تؤثر على التمويل والدعم
٣	صعوبة الاحتفاظ بأعضاء هيئة التدريس الموهوبين
٤	منافسة خريجي الجامعات الأخرى المحلية وبرامج البورد السعودي لخريجي الكلية
٥	جذب الكليات الخاصة وعيادات الأسنان المزيد من أعضاء هيئة التدريس مما يؤثر على عملية التعليم والتعلم
٦	تحسين كليات طب الأسنان الخاصة لبرامجها وجذب الطلاب وأصحاب المصلحة
٧	التحديات الناجمة عن التغيرات السريعة في التكنولوجيا
٨	التغير المستمر لسياسات التعليم العالي والرعاية الصحية

الهيكل الاستراتيجي

الرؤية

كلية رائدة عالميا في مجال طب الأسنان

الرسالة

تحقيق الريادة العالمية من خلال تجويد البرامج الأكاديمية والبحثية وتقديم خدمة متميزة للمجتمع ورعاية شاملة للمرضى في صحة الفم والوجه والفكين بما يضمن الاستدامة والتطوير المستمر

القيم

الجودة

الالتزام بمعايير قابلة للقياس والتحقق تهدف إلى التحسين المستمر في مخرجاتنا.

الابتكار

خلق الأجواء الداعمة والمحفزة على الابداع والابتكار لتؤدي دوراً مهماً وفعالاً في تنمية المجتمع.

الاستدامة

الاستغلال الأمثل لموارد الكلية وتطويرها والمحافظة على المكتسبات التي حققتها.

المسؤولية

استعداد الفرد لتحمل كل ما كلف به من أعمال ونتائج هذه الأعمال محققاً بذلك أهداف الجامعة وتطلعاتها.

الاحسان

أن نحرص على ممارسة ما فيه خير ومنفعة للآخرين بإتقان وإخلاص ومهارة.

الانتماء

الاعتزاز بانتمائنا لكلية طب الأسنان الانتماء بجامعة الملك عبدالعزيز ونسعى بممارساتنا نحو الارتقاء بها للعالمية.



الهدف الاستراتيجي العام

أن تكون الكلية ضمن أفضل 20 كلية بين كليات طب الأسنان عالميا بحلول ٢٠٣٠

المحاور

التميز الأكاديمي

تعزيز التميز الأكاديمي

البحث والابتكار وريادة الأعمال

تحقيق الريادة البحثية في مجال طب الأسنان

رعاية المرضى والأثر المجتمعي

تقديم خدمة متميزة للمريض والمجتمع

القيادة المؤثرة والاستدامة المؤسسية

تمكين القيادة المؤثرة والاستدامة المؤسسية



مؤشرات الأداء الرئيسية للمخطة

المحور	المؤشر	قيمة المؤشر المستهدفة
الهدف الاستراتيجي العام	تصنيف الكلية في QS Ranking	20
التميز الأكاديمي	تقييم الطلاب لجودة التعلم في البرنامج (Exit Survey)	4.5/5
	تصنيف الكلية في اختبار الهيئة SDLE	A
	نسبة توظيف الخريجين في السنة الأولى	100%
البحث والابتكار وريادة الأعمال	معدل الاقتباس لكل ورقة علمية	QS 93
رعاية المرضى والأثر المجتمعي	نسبة رضا المرضى عن الخدمات العلاجية	95%
القيادة المؤثرة والاستدامة المؤسسية	العائد المالي من البرامج التعليمية والخدمات المدفوعة	121M



التميز الأكاديمي

المحور	الأهداف الاستراتيجية	المبادرات	المؤشر	قيمة المؤشر المستهدفة
التميز الأكاديمي	تجويد جميع البرامج الأكاديمية والعملية التعليمية لمواءمة متطلبات سوق العمل	إنشاء/تفعيل نظام إلكتروني لتقييم جميع مهارات الطلاب وربطها ببعضها	نسبة المواد التي فغلت النظام الإلكتروني لتقييم جميع مهارات الطلاب	%100
		تطوير برامج المريض الافتراضي في تخصصات طب الأسنان	نسبة المواد التي تستخدم المريض الافتراضي	%100
		استمرارية الاعتماد الأكاديمي الوطني والدولي لبرنامج البكالوريوس	وجود اعتماد دولي و وطني لبرنامج البكالوريوس	CODA NCAAA
		الاعتماد الأكاديمي لبرامج الدراسات العليا	نسبة البرامج المعتمدة	%100
		تدريب أطباء الإمتياز على اختبار SDLE	تصنيف الكلية في اختبار الهيئة SDLE	A
	أن تكون الكلية مركز لاختبارات الرخص الوطنية والدولية	إنشاء وتطوير اختبار نهاية البرنامج لجميع برامج كلية طب الأسنان ويشمل المهارات الاكلينيكية	نسبة البرامج التي تطبق اختبار نهاية البرنامج شامل للمهارات الاكلينيكية	of %100 post grad
		إمركز معتمد لتنفيذ الاختبارات الوطنية و الدولية في تخصصات طب الأسنان و التخصصات المساندة	عدد الاختبارات الوطنية والدولية المنفذة	ADEX and SDLE
		دورات تأهيلية لاختبارات الرخص الدولية والوطنية في تخصص طب الأسنان	عدد الدورات سنويا/ عدد الحضور/ العائد المالي	k/50/2300
		استحداث برامج دراسات عليا لجميع الأقسام العلمية (ماجستير/ دكتوراه/ دكتوراة اكلينيكية)	نسبة التخصصات التي لديها برنامج دراسات عليا واحد على الأقل	%100
		إنشاء برامج دراسات عليا في جميع التخصصات وبرامج تخدم سوق العمل		

%100	نسبة تفعيل نظام إلكتروني لمتابعة الإرشاد	تطوير نظام إلكتروني لمتابعة الإرشاد الأكاديمي والنفسي والاجتماعي للطلبة	إثراء التجربة التعليمية للطلاب
%80/4	عدد الدورات المقامة سنويا/ نسبة الحضور من الطلبة	إقامة دورات للطلاب (مهارات التعلم، الابتكار وريادة الأعمال، ومهارات القرن الحادي والعشرين، تأهيل الطلاب للحياة الجامعية)	
%100	نسبة أعضاء هيئة التدريس الذين حضروا دورة واحدة على الأقل في مجال التخصص خلال السنة الأكاديمية	تطوير قدرات الكادر الأكاديمي في التخصص	صقل مهارات الكادر الأكاديمي
دورات 6	عدد الدورات المنظمة في الكلية سنويا على الأقل		
دورات 8	عدد الدورات المنظمة في الكلية سنويا على الأقل	تنمية قدرات أعضاء هيئة التدريس في العملية التعليمية	
%100	نسبة أعضاء هيئة التدريس الذين حضروا الدورات الأساسية في التعليم والتعلم		
4	عدد الاتفاقيات المفعلة مع القطاع الحكومي والخاص سنويا	التعاون مع القطاعات المختلفة لتدريب أطباء الامتياز والدراسات العليا	إعداد خريجين ذو كفاءة عالية جاهزين لسوق العمل
%80	نسبة رضا الخريجين والطلاب عن يوم المهنة	تطوير الارشاد المهني للطلبة وإقامة يوم المهنة بالتعاون مع قطاعات داخل وخارج الجامعة (فتح افاق للمهنة بعد التخرج)	
%85	نسبة توظيف الخريجين خلال 6 أشهر		
%100	نسبة توظيف الخريجين خلال السنة الأولى		
%30	نسبة الالتحاق بالدراسات العليا في السنة الأولى		
5/4.5	تقييم جهات التوظيف لكفاءة خريجي البرنامج		
%100 / 8	عدد دورات تدريبية مهارية موائمة لسوق العمل سنويا على الأقل/ نسبة الحضور من طلبة الامتياز		



البحث والابتكار وريادة الأعمال

المحور	الأهداف الاستراتيجية	المبادرات	المؤشر	قيمة المؤشر المستهدفة
البحث والابتكار وريادة الأعمال	التميز في البحث العلمي لتحسين صحة الأفراد والمجتمع	تفعيل برنامج "الملف الأكاديمي" لكلية طب الأسنان في نظام أنجز المتضمن رصد النشر العلمي	نسبة تفعيل البرنامج	100%
		عمل مجموعات بحثية ذات تخصصات بينية (الاقسام العلمية وجهات داخل الجامعة وخارجها)	عدد المجموعات البحثية المفعلة سنوياً على الأقل	6
			عدد الأبحاث المنشورة (ISI) لكل مجموعه بحثية سنوياً	1
		زيادة النشر العلمي المتميز طبقاً للأولويات البحثية السنوية	النسبة المئوية للنشر العلمي لأعضاء هيئة التدريس	80%
			معدل البحوث المنشورة لكل عضو هيئة تدريس	3:1
			معدل البحوث المنشورة في مجلات ISI لكل عضو هيئة تدريس	1:1
			الاقتباس: معدل الاقتباس لكل ورقة علمية citation per paper	93
			عدد براءات اختراع، منتجات مبتكرة سنوياً	5
			عدد جوائز التميز المحلية والدولية	3
			النسبة المئوية للنشر العلمي لطلاب الدراسات العلمية	30%
			النسبة المئوية للنشر العلمي لطلاب البكالوريوس	5%
		إنشاء مجلة علمية	عدد المجلات المصنفة	1 مجلة مصنفة

20%	نسبة أعضاء هيئة التدريس المشاركين في المؤتمرات وورش العمل سنويا	تأهيل أعضاء هيئة التدريس والطلاب للمشاركة في المؤتمرات	
70%	نسبة طلاب السنة النهائية المشاركين في المؤتمرات والملتقيات العلمية سنويا		
1	عدد اتفاقيات مع جامعات ومراكز أبحاث وطنية ودولية سنويا	اتفاقيات وطنية ودولية مع جهات بحثية وقطاعات صناعية	
1	عدد اتفاقيات مع قطاعات صناعية وطنية ودولية سنويا		
1	عدد التطبيقات الصناعية لبراءات الاختراع (كل 5 سنوات)	ترجمة البحوث العلمية وبراءات الاختراع الى تطبيقات صناعية	
1	عدد كراسي بحثية أو جهة داعمة مفعلة سنويا على الأقل	ايجاد فرص تعاونية مع قطاعات خارجية لدعم استدامة معمل الأبحاث	تنمية البيئة الداعمة لأنشطة البحث والابتكار وزيادة الاعمال
100%	نسبة تحقيق معايير ال ISO	الحصول على ISO لمعمل الأبحاث	
20%	نسبة أعضاء هيئة التدريس الذين حضروا دورة واحدة على الأقل خلال السنة الأكاديمية	إقامة ورش عمل (البحث العلمي والابتكار، براءات الاختراع، التقديم على الأبحاث المدعومة)	
4	عدد ورش العمل المقامة سنويا		
100%	نسبة فنيي المعامل البحثية والمختبرات الذين حضروا دورة واحدة على الأقل خلال السنة	تنمية قدرات فنيي المعامل البحثية والمختبرات	



رعاية المرضى والأثر المجتمعي

المحور	الأهداف الاستراتيجية	المبادرات	المؤشر	قيمة المؤشر المستهدفة
رعاية المرضى والأثر المجتمعي	تعزيز الرعاية الامنة الشاملة المتمحورة حول الافراد People-Centered-Care	تفعيل نظام لتيسير تطبيق برامج الرعاية الشاملة بالتعاون مع مستشفى الاسنان الجامعي (GPS)	نسبة تفعيل نظام ال GPS	100%
		تقديم العلاج التكاملي الشامل المبني على الأدلة والبراهين بما يتوافق مع معايير الجودة الصحية	نسبة رضى المرضى عن الخدمات العلاجية	100%
			نسبة المرضى المستفيدين من الرعاية الشاملة	80%
		دعم وتفعيل فرص التعاون مع القطاعات الصحية داخل وخارج الجامعة في رعاية المرضى والبحث العلمي	عدد الشراكات المفعلة سنويا	5≤
	زيادة الوعي المجتمعي في مجال طب الأسنان وتقديم خدمات حسب الاحتياجات المجتمعية	تعزيز صحة المجتمع من خلال حملات علاجية	عدد المستفيدين من حملات العيادة المتنقلة سنويا	K2
			عدد الفعاليات والمبادرات العلاجية والكشفية/ عدد المستفيدين	15/ 9,918
		تعزيز صحة المجتمع من خلال حملات توعوية	عدد الفعاليات التوعوية سنويا/ عدد المستفيدين	11/ 3,900
		إقامة شراكات مجتمعية لتعزيز دور كلية طب الاسنان في خدمة المجتمع	عدد المحاضرات والأنشطة على منصات التواصل الاجتماعي سنويا/ عدد المستفيدين	K/2350
			عدد الشراكات المفعلة سنويا	12

1	عدد الجمعيات الطبية المنشأة	تعزيز صحة المجتمع من خلال دعم المجتمع الطبي التخصصي والمجتمع العام		
2	عدد المؤتمرات والملتقيات العلمية سنويا			
1000	عدد الساعات التطوعية المقدمة عبر منصة التطوع الصحي	تعزيز مبدأ العمل التطوعي	تحفيز العمل التطوعي والمسؤولية المجتمعية	
32	عدد الفرص التطوعية المقدمة عبر المنصة الوطنية للعمل التطوعي			
<50%	نسبة المشاركين في الفرص التطوعية من أعضاء هيئة التدريس (مرة واحدة سنويا على الأقل)			
<50%	نسبة المشاركين في الفرص التطوعية من الطلاب (مرة واحدة سنويا على الأقل)			
1	عدد الشراكات المجتمعية العالمية المفصلة سنويا على الأقل	شراكة مجتمعية عالمية (التعاون مع مركز الملك سلمان للإغاثة)		



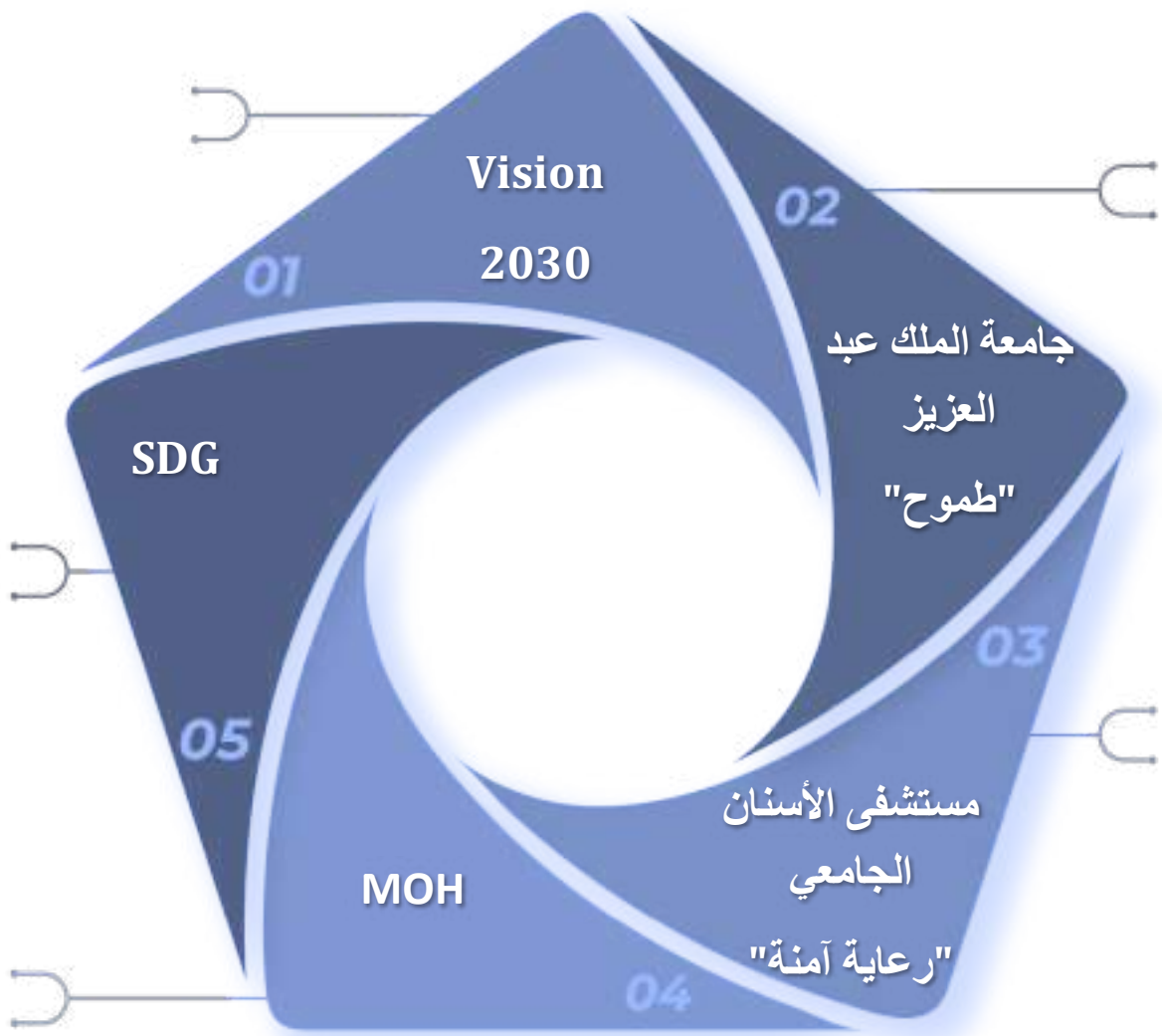
القيادة المؤثرة والاستدامة المؤسسية

المحور	الأهداف الاستراتيجية	المبادرات	المؤشر	قيمة المؤشر المستهدفة
القيادة المؤثرة و الاستدامة المؤسسية	زيادة وتنوع مصادر الدخل ورفع كفاءة الانفاق	استحداث برامج بكالوريوس مدفوعة للطلاب الدوليين	عدد البرامج/ عدد الطلاب / مقدار الموارد العائدة من المقاعد	M/115/13.8 1
		استحداث برامج ماجستير ودكتوراة مدفوعة	عدد البرامج/ عدد الطلاب/ مقدار العائدة من البرامج	M/290/52.2 11
		استحداث برامج زمالة مدفوعة في التخصصات الدقيقة	عدد البرامج/ عدد الطلاب/ مقدار الموارد العائدة من البرامج	17.6 M/110/6
		استحداث برامج دبلومات مدفوعة في التخصصات المساندة	عدد البرامج/ عدد الطلاب/ مقدار الموارد العائدة من البرامج	M/290/17.4 3
		استحداث برنامج Advanced Standing	عدد الطلاب/ مقدار الموارد العائدة من البرامج	M/120/14.4
		استحداث برامج دبلوم عالي مدفوعة	عدد البرامج/ عدد الطلاب/ مقدار الموارد العائدة من البرامج	M/30/33
		برامج تدريب مدفوعة تخصصية قصيرة لحديثي التخرج (attachment)	عدد المتدربين/ مقدار الموارد العائدة من البرامج	K/100/863
		إقامة الدورات التدريبية في جميع التخصصات والبرامج الجامعية القصيرة	عدد الدورات المقامة سنويا/ العائد من الدورات	M/24 1.3

1	عدد الجهات الداعمة سنويا على الأقل	استقطاب الدعم المادي والعيني من خارج الجامعة		
+2	الزيادة السنوية لعدد المقاعد	زيادة مقاعد الاتفاقيات الوطنية والدولية لتدريب الأطباء في تخصصات طب الأسنان		
K200	مقدار الموارد العائدة من الخدمات	تقديم خدمات بحثية مدفوعة		
K200	عدد الخدمات/ مقدار الموارد العائدة من الخدمات	تقديم خدمات استشارية مدفوعة		
%100	نسبة الإداريين الذين حضروا دورة واحدة على الأقل خلال السنة	تطوير مهارات الكوادر الإدارية	تعزيز القيادة الرشيقة والمرنة	
%2	نسبة أعضاء هيئة التدريس الذين حضروا دورة واحدة على الأقل في القيادة خلال السنة من كل قسم	تطوير مهارات القيادة لأعضاء هيئة التدريس		
%100	نسبة حوكمة قواعد البيانات	حوكمة قواعد البيانات		
%100	نسبة تحقيق معايير ال ISO	تطبيق معايير الجودة المؤسسية (ISO-9001)		
6	عدد دورات أو أنشطة تعزز القيم سنويا	تنفيذ دورات تفاعلية في تعزيز قيم الكلية	تعزيز القيم وخلق بيئة إنسانية	
%50	نسبة مشاركة اصحاب المصلحة في فعالية تخص تعزيز القيم			
5/4.5	نسبة رضى الطلبة عن الخدمات الجامعية	تنفيذ برنامج البيئة الإنسانية (Humanistic – Culture) لكلية طب الأسنان		
5/4.5	نسبة الرضى عن بيئة العمل لأعضاء هيئة التدريس والمنسوبين "مؤشر الرضى عن بيئة العمل"			
4	عدد لقاءات وورش عمل لتعزيز مفهوم البيئة الإنسانية والدعم النفسي للطلاب والمنسوبين			

100%	نسبة انجاز مشاريع البنية التحتية	صيانة وتجديد المباني القديمة	تطوير البنية التحتية و تنمية بيئة العمل الامنة
		استكمال مشروع مبنى مستشفى الأسنان الجامعي	
		تطوير المرافق التعليمية المساندة (sat. lib) لطلبة البكالوريوس والدراسات العليا	
		إنشاء معامل للتعليم الإلكتروني	
		زيادة عدد المرافق التي تدعم جودة الحياة (الطعام، الاستراحة، الصلاة، المواقف)	
		أنسنة ورفع كفاءة الفراغات الداخلية في المباني	
100%	نسبة تطوير الموقع الإلكتروني للكلية	تطوير الموقع الإلكتروني وزيادة نسب التوعية للمستخدمين	تعزيز الصورة الذهنية الإيجابية للكلية محليا وعالميا
100%	نسبة الأخبار والانجازات المنشورة محليا	نشر إنجازات الكلية التعليمية والبحثية والمجتمعية محليا وعالميا	
50K	عدد المتابعين لحسابات التواصل الاجتماعية للكلية	تعزيز رسالة الكلية في مواقع التواصل الاجتماعي	
3	عدد الأنشطة للطلاب والمنسوبين سنويا	التوعية بمفاهيم البيئة الخضراء	تطبيق مبادئ ومفاهيم البيئة الخضراء
100%	نسبة تحقيق معايير بيئة الأسنان الخضراء	تحقيق معايير بيئة الأسنان الخضراء	

مواءمة الخطة الاستراتيجية الرابعة للكلية (ابتسامة)



مواومة الخطة الاستراتيجية الرابعة للكلية (ابتساماة) مع خطة الجامعة (طموح)

أهداف خطة الجامعة					
تعزيز التميز الأكاديمي					
تطوير البيئة الداعمة للعملية التعليمية	تطوير مهارات الكادر الأكاديمي	إثراء التجربة التعليمية للطلاب	تطوير البرامج الأكاديمية		
				تطوير البرامج الأكاديمية وتحسين العملية التعليمية	تعزيز التميز الأكاديمي
				إثراء التجربة التعليمية للطلاب	
				تطوير مهارات الكادر الأكاديمي	
				إعداد خريجين ذو كفاءة عالية جاهزين لسوق العمل	
				التميز في البحث العلمي	تحقيق الريادة البحثية
				إنشاء برامج دراسات عليا في جميع التخصصات	
				تطوير البيئة الداعمة لأنشطة البحث والابتكار وريادة الأعمال	
				تعزيز الرعاية الامنة الشاملة المتمحورة حول الافراد	تقديم خدمة متميزة للمريض والمجتمع
				تطوير البيئة الداعمة لعلاج المرضى وخدمة المجتمع	

أهداف كلية طب الأسنان

				زيادة الوعي المجتمعي بالقضايا المعاصرة في مجال طب الأسنان وتقديم خدمات مجتمعية متميزة		
				تحفيز العمل التطوعي والمسؤولية المجتمعية		

مواعمة الخطة الاستراتيجية الرابعة للكلية (ابتسامه) مع خطة الجامعة (طموح)

أهداف خطة الجامعة				 	أهداف كلية طب الأسنان
تحقيق الريادة البحثية					
التميز في البحث العلمي	استحداث وتطوير برامج دراسات عليا متخصصة	تطوير بيئة داعمة لأنشطة البحث والابتكار وريادة الاعمال	دعم الاقتصاد المعرفي ونقل التقنية الصناعية	تعزيز التميز الأكاديمي	
				تحقيق الريادة البحثية	

مواومة الخطة الاستراتيجية الرابعة للكلية (ابتسامة) مع خطة الجامعة (طموح)

أهداف خطة الجامعة				
تعظيم الشراكة المجتمعية				
رفع ثقافة العمل التطوعي	زيادة الوعي المجتمعي بالقضايا المعاصرة	دعم مسارات التنمية المجتمعية		
			تجويد البرامج الأكاديمية وتحسين العملية التعليمية	تعزيز التميز الأكاديمي
			إثراء التجربة التعليمية للطالب	
			صقل مهارات الكادر الأكاديمي	
			إعداد خريجين ذو كفاءة عالية جاهزين لسوق العمل	
			تعزيز الرعاية الامنة الشاملة المتمحورة حول الافراد	تقديم خدمة متميزة للمريض والمجتمع
			تنمية البيئة الداعمة لعلاج المرضى وخدمة المجتمع	
			زيادة الوعي المجتمعي بالقضايا المعاصرة في مجال طب الأسنان وتقديم خدمات مجتمعية متميزة	



			تحفيز العمل التطوعي والمسؤولية المجتمعية		
--	--	--	--	--	--

مواعمة الخطة الاستراتيجية الرابعة للكلية (ابتسامة) مع خطة الجامعة (طموح)

أهداف خطة الجامعة					 	
تمكين الاستدامة المؤسسية						
توسيع مبادئ ومفاهيم البيئة الخضراء	استكمال التحول الرقمي	تطوير رأس المال البشري	رفع كفاءة الإنفاق	زيادة وتنوع مصادر الدخل		
					تعزيز مفهوم القيادة الرشيقة والمرنة	تمكين القيادة المؤثرة والاستدامة المؤسسية
					تعزيز القيم وخلق بيئة إنسانية	
					تنمية البيئة الداعمة لصحة وسلامة الفرد	
					تعزيز الصورة الذهنية الإيجابية للكلية إعلاميا	
					تطبيق مبادئ ومفاهيم البيئة الخضراء	
					زيادة وتنوع مصادر الدخل ورفع كفاءة الإنفاق	

مواءمة الخطة الاستراتيجية الرابعة للكلية (إبتسامة) مع رؤية المملكة 2030



رؤية 2030						
مجتمع حيوي بنيانه متين						
نرعى صحتنا	نمكن مجتمعنا	نبني شخصيات أبنائنا	نهتم بأسرنا			
				تعزيز الرعاية الامنة الشاملة المتمحورة حول الافراد	تقديم خدمة متميزة للمريض والمجتمع	أهداف كلية طب الأسنان
				تنمية البيئة الداعمة لعلاج المرضى وخدمة المجتمع		
				زيادة الوعي المجتمعي بالقضايا المعاصرة في مجال طب الأسنان وتقديم خدمات مجتمعية متميزة		
				تحفيز العمل التطوعي والمسؤولية المجتمعية		
				تعزيز مفهوم القيادة الرشيقة والمرنة	تمكين القيادة المؤثرة والاستدامة المؤسسية	
				تعزيز القيم وخلق بيئة إنسانية		
				تنمية البيئة الداعمة لصحة وسلامة الفرد		

			تعزيز الصورة الذهنية الإيجابية للكلية إعلاميا		
			تطبيق مبادئ ومفاهيم البيئة الخضراء		
			زيادة وتنوع مصادر الدخل ورفع كفاءة الإنفاق		

مواءمة الخطة الاستراتيجية الرابعة للكلية (ابتسامة) مع رؤية المملكة 2030

رؤية 2030				 رؤية VISION 2030 المملكة العربية السعودية KINGDOM OF SAUDI ARABIA	
اقتصاد مزدهر فرصه مثمرة					
نتعلم لنعمل	ندعم منشآتنا الناشئة الصغيرة والمتوسطة الأسر المنتجة	ننمي فرصنا	نستقطب الكفاءات التي نحتاج إليها	تعزيز التميز الأكاديمي	أهداف كلية طب الأسنان
				تحقيق الريادة البحثية	
				إثراء التجربة التعليمية للطلاب	
				صقل مهارات الكادر الأكاديمي	
				إعداد خريجين ذو كفاءة عالية جاهزين لسوق العمل	
				التميز في البحث العلمي	
				إنشاء برامج دراسات عليا في جميع التخصصات	
				تنمية البيئة الداعمة لأنشطة البحث والابتكار	
				ريادة الاعمال	

				تعزيز الرعاية الامنة الشاملة المتمحورة حول الافراد	خدمة متميزة للمريض والمجتمع
				تنمية البيئة الداعمة لعلاج المرضى وخدمة المجتمع	
				تعزيز مفهوم القيادة الرشيدة والمرنة	تمكين القيادة المؤثرة والاستدامة المؤسسية
				تعزيز القيم وخلق بيئة إنسانية	
				تنمية البيئة الداعمة لصحة وسلامة الفرد	
				تعزيز الصورة الذهنية الإيجابية للكلية إعلاميا	
				تطبيق مبادئ ومفاهيم البيئة الخضراء	
				زيادة وتنوع مصادر الدخل ورفع كفاءة الإنفاق	

مواءمة الخطة الاستراتيجية الرابعة للكلية (ابتسامة) مع رؤية المملكة 2030

رؤية 2030			 		
اقتصاد مزدهر استثماره فاعل					
نخصص خدماتنا الحكومية	نطلق قطاعاتنا الواعدة	نعظم قدراتنا الاستثمارية			
			تجويد البرامج الأكاديمية وتحسين العملية التعليمية	تعزيز التميز الأكاديمي	أهداف كلية طب الأسنان
			إثراء التجربة التعليمية للطلاب		
			صقل مهارات الكادر الأكاديمي		
			إعداد خريجين ذو كفاءة عالية جاهزين لسوق العمل		
			التميز في البحث العلمي	تحقيق الريادة البحثية	
			إنشاء برامج دراسات عليا في جميع التخصصات		
			تنمية البيئة الداعمة لأنشطة البحث والابتكار وريادة الاعمال		

	تقديم خدمة متميزة للمريض والمجتمع	تعزيز الرعاية الامنة الشاملة المتمحورة حول الافراد		
		تنمية البيئة الداعمة لعلاج المرضى وخدمة المجتمع		
		تحفيز العمل التطوعي والمسؤولية المجتمعية		
	تعزيز القيادة المؤثرة والاستدامة المؤسسية	تعزيز مفهوم القيادة الرشيقة والمرنة		
		تعزيز الصورة الذهنية الإيجابية للكلية إعلاميا		
		تطبيق مبادئ ومفاهيم البيئة الخضراء		
		زيادة وتنوع مصادر الدخل ورفع كفاءة الإنفاق		

مواءمة الخطة الاستراتيجية الرابعة للكلية (ابتسامة) مع رؤية المملكة 2030

رؤية 2030			 		
اقتصاد مزدهر		اقتصاد مزدهر موقعه مستغل	أهداف كلية طب الأسنان	تعزيز التميز الأكاديمي	تجويد البرامج الأكاديمية وتحسين العملية التعليمية
تنافسيته جاذبة					إعداد خريجين ذو كفاءة عالية جاهزين لسوق العمل
نحسن بيئة الأعمال		التميز في البحث العلمي			
		تنمية البيئة الداعمة لأنشطة البحث والابتكار وريادة الاعمال			
		تعزيز الرعاية الامنة الشاملة المتمحورة حول الافراد			
		تنمية البيئة الداعمة لعلاج المرضى وخدمة المجتمع			
نتكامل إقليميا ودوليا		ندعم شركاتنا الوطنية		تحقيق الريادة البحثية	تقديم خدمة متميزة للمريض والمجتمع



			زيادة الوعي المجتمعي بالقضايا المعاصرة في مجال طب الأسنان وتقديم خدمات مجتمعية متميزة		
			تحفيز العمل التطوعي والمسؤولية المجتمعية		
			تعزيز مفهوم القيادة الرشيدة والمرنة		
			تعزيز القيم وخلق بيئة إنسانية		
			تنمية البيئة الداعمة لصحة وسلامة الفرد		
			تعزيز الصورة الذهنية الإيجابية للكلية إعلامياً		
			تطبيق مبادئ ومفاهيم البيئة الخضراء		
			زيادة وتنوع مصادر الدخل ورفع كفاءة الإنفاق		
				تعزيز القيادة المؤثرة والاستدامة المؤسسية	

مواعمة الخطة الاستراتيجية الرابعة للكلية (ابتسامة) مع رؤية المملكة 2030

رؤية 2030						
وطن طموح حكومته فاعلة						
ندعم المرونة	نلتزم بكفاءة الإنفاق والتوازن المالي	نتفاعل مع الجميع	نحافظ على مواردنا الحيوية	ننتهج الشفافية	تعزيز البرامج الأكاديمية وتحسين العملية التعليمية	تعزيز التميز الأكاديمي
					إثراء التجربة التعليمية للطالب	
					التميز في البحث العلمي	
					إنشاء برامج دراسات عليا في جميع التخصصات	
					تنمية البيئة الداعمة لأنشطة البحث والابتكار وزيادة الاعمال	
					تعزيز الرعاية الامنة الشاملة المتمحورة حول الافراد	تقديم خدمة
						أهداف كلية طب الأسنان



				زيادة الوعي المجتمعي بالقضايا المعاصرة في مجال طب الأسنان وتقديم خدمات مجتمعية متميزة		
				تحفيز العمل التطوعي والمسؤولية المجتمعية		
				تعزيز مفهوم القيادة الرشيدة والمرنة		
				تعزيز القيم وخلق بيئة إنسانية		
				تعزيز الصورة الذهنية الإيجابية للكلية إعلامياً		
				تطبيق مبادئ ومفاهيم البيئة الخضراء		
				زيادة وتنوع مصادر الدخل ورفع كفاءة الإنفاق		
					تعزيز القيادة المؤثرة والاستدامة المؤسسية	

مواعمة الخطة الاستراتيجية الرابعة للكلية (ابتسامة) مع رؤية المملكة 2030

رؤية 2020			 رؤية 2030 المملكة العربية السعودية KINGDOM OF SAUDI ARABIA			
وطن طموح حكومته فاعلة						
نتحمل المسؤولية في مجتمعا	نتحمل المسؤولية في أعمالنا	نتحمل المسؤولية في حياتنا				
			تجويد البرامج الأكاديمية وتحسين العملية التعليمية	تعزيز التميز الأكاديمي	أهداف كلية طب الأسنان	
			إثراء التجربة التعليمية للطلاب			
			التميز في البحث العلمي	تحقيق الرؤية البحثية		
			إنشاء برامج دراسات عليا في جميع التخصصات			
			تنمية البيئة الداعمة لأنشطة البحث والابتكار وريادة الأعمال			
			تعزيز الرعاية الامنة الشاملة المتمحورة حول الافراد	تميز خدمة تقديم		

			زيادة الوعي المجتمعي بالقضايا المعاصرة في مجال طب الأسنان وتقديم خدمات مجتمعية متميزة	تمكين القيادة المؤثرة والاستدامة المؤسسية	
			تحفيز العمل التطوعي والمسؤولية المجتمعية		
			تعزيز مفهوم القيادة الرشيقة والمرنة		
			تعزيز القيم وخلق بيئة إنسانية		
			تعزيز الصورة الذهنية الإيجابية للكلية إعلاميا		
			تطبيق مبادئ ومفاهيم البيئة الخضراء		
			زيادة وتنوع مصادر الدخل ورفع كفاءة الإنفاق		

