مبادرة صمم مشروعك

أ) فكرة المبادرة

تقدم كلية العمارة والتخطيط من خلال وحدة تطوير الأعمال العمرانية مبادرة "صمم مشروعك" الموجهة إلى منسوبي جامعة الملك عبد العزيز، رغبة في خدمة منسوبي الجامعة وتقديم خدمات التصميم العمراني بأسعار تنافسية أقل من الأسعار السائدة في السوق، وبجودة وبموثوقية عالية لامتلاك الكلية نخبة من المصممين المعماريين ممن لديهم خلفية عمرانية متميزة ومتنوعة من مختلف المدارس العمرانية حول العالم، ولديهم القدرة على تقديم خدمة متميزة لمنسوبي الجامعة بصورة إبداعية قائمة على المعرفة.

ب) هدف المبادرة

تهدف المبادرة بصفة عامة إلى تعزيز الاستدامة المؤسسية لجامعة الملك عبد العزيز من خلال ما يلي:

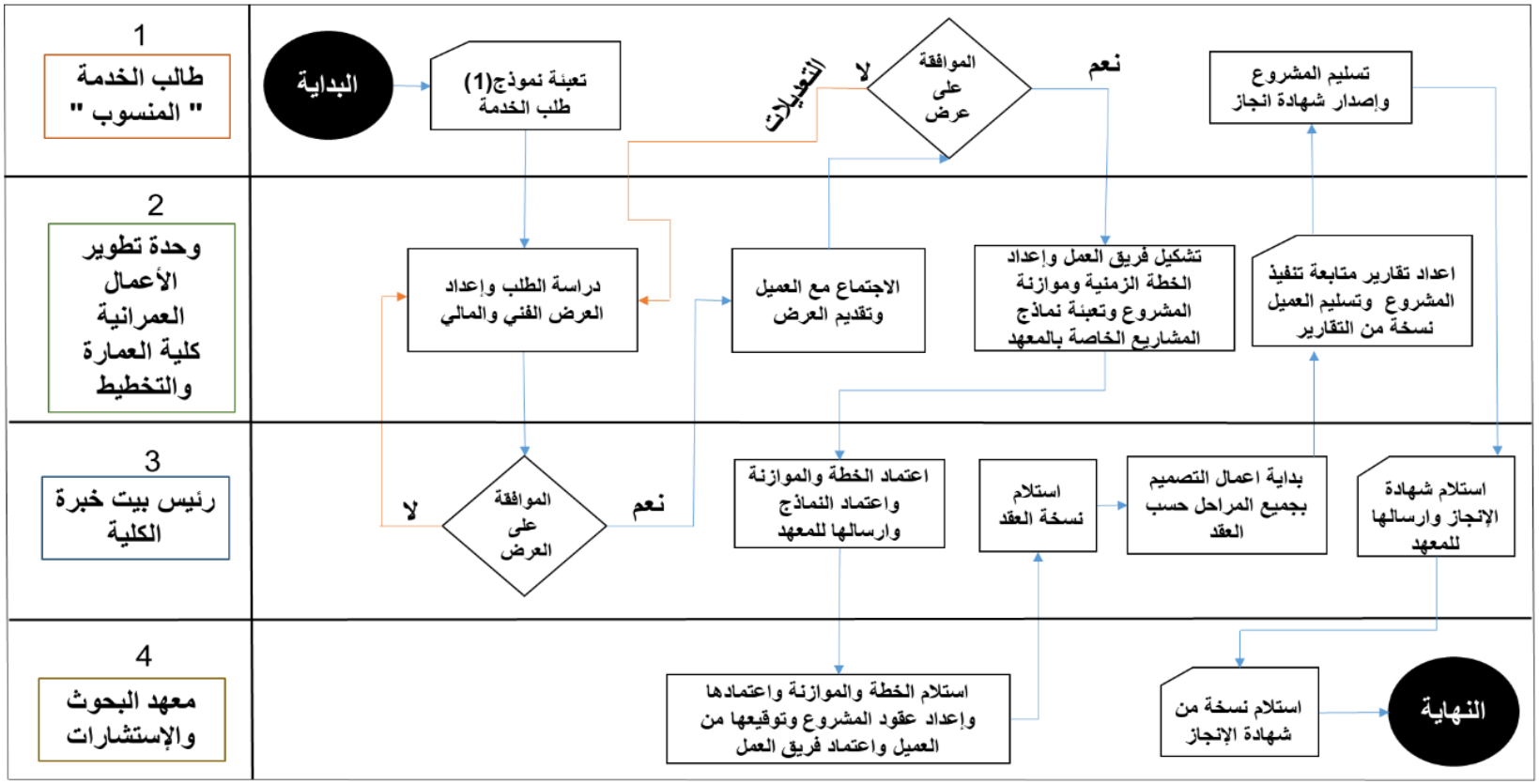
- تقديم خدمات التصميم المعماري لمنسوبي الجامعة بأعلى معايير الكفاءة والفاعلية والجودة من خلال نخبة من المعماريين المختصين بالكلية.
- تنويع مصادر دخل الجامعة.
- تطوير رأس المال البشري لمنسوبي كلية العمارة والتخطيط من خلال الاشتراك في تنفيذ مشاريع واقعية تخدم منسوبي الجامعة والمجتمع.
- تحقيق دخل إضافي لمنسوبي كلية العمارة والتخطيط.
- التدريب العملي الواقعي لطلاب كلية العمارة والتخطيط.
- تحقيق سابقة أعمال قوية تخدم ملف بيت خبرة الكلية في الحصول على مشاريع أخرى خارج الجامعة.

ج) أهمية المبادرة

تكمن أهمية المبادرة في دعم فرص الكلية في دخول السوق السعودي بقوة انطلاقا من تقديم الخدمة لمنسوبيها، لاسيما مع ارتباط عمل بيت خبرة الكلية بقطاع الانشاءات والهندسة المدنية الذي يشهد نمواً وتطوراً كبيراً خلال هذه الفترة والفترات المقبلة، الامر الذي سيساهم في ابراز الميزة التنافسية لبيت خبرة الكلية الذي يضم أفضل الاستشاريين أصحاب الخبرات الذين يعملون على تنفيذ مشاريع المبادرة، فضلا عن كفاءة استغلال موارد الجامعة لاسيما مع توفر العديد من أحدث الوسائل التقنية والأجهزة المستخدمة في تنفيذ الأنشطة المتعلقة بالتصاميم الفنية والمسح الميداني والتطوير العقاري وغيرها، إضافة إلى سهولة الاطلاع والاستفادة من المعارف

والأبحاث العلمية والتقنيات الحديثة المتعلقة بأنشطة المبادرة لارتباطها المباشر بجامعة الملك عبد العزيز التي تعد مرجعية علمية تعكس فن العمارة والتخطيط النابع من معرفتنا العلمية والعملية بتلك العلوم.

خريطة تدفق أعمال تقديم خدمات مبادرة " صمم مشروعك "



د) منهجية العمل

- تعمل فرق مشاريع المبادرة وفق منهجية علمية منضبطة تهدف إلى تنفيذ كل المشروع بأعلى درجات الكفاءة والفاعلية، وقائمة على تحديد المسؤوليات وقياس نتائج الأعمال من خلال وضع أهداف ومؤشرات أداء قابلة للقياس ليتم التقييم على أساسها، كما يتم رفع التقارير لعميد الكلية للإحاطة بمتابعة سير العمل وحل المشكلات ومتابعة المشروعات والتأكد من أن المهام المنفذة تتم وفق ما تم التخطيط له.

حيث يتم اتباع منهجية إدارة المشاريع الاحترافية، وسيتم اتباع خطة عمل قائمة على تنفيذ المهام بأعلى معايير الجودة المطلوبة من خلال تسليم المخرجات في التوقيت المخطط له باستمرار خلال عمر المشروع، فضلا عن استيعاب المتطلبات المتغيرة طوال عملية تنفيذ المشروع، والتعاون بين أصحاب المصلحة طوال مدة المشروع، فهي منهجية تركز على التعاون والمرونة والتحسين المستمر والنتائج عالية الجودة، وذلك من خلال ما يلي:

1. اعداد جميع وثائق حوكمة المشروع.
2. بناء وصياغة الخطة التشغيلية للمشروع مع تحديد الأهداف التشغيلية الرئيسة.
3. تحديد مهام العمل والجدول الزمني للمشروع.
4. تحديد مخرجات المشروع.
5. تحديد مؤشرات قياس الأداء.
6. إدارة المشروع إدارة احترافية من خلال فريق عمل مؤهل وقادر على الإنجاز نتيجة فهم معالم المشروع وكيفية تحقيق مخرجاته من خلال (إدارة المخاطر، إدارة جميع موارد المشروع، إدارة الوقت، إدارة الجودة) من خلال وحدة تطوير الأعمال العمرانية بالكلية.

- **آلية الرقابة على المشروعات**

1. تحديد الجدول الزمني للانتهاء من المشروع وهيكل تقسيم العمل، وتحديد نمط متابعة تنفيذ المشروع وفقا مهام العمل ومخرجات كل مرحلة Milestones في الجدول الزمني للمشروع.
2. متابعة دورة حياة المشروع والتأكد من تنفيذ مراحل المشروع حسب المخرجات المحددة في الخطة وفقا **لما يلي**:

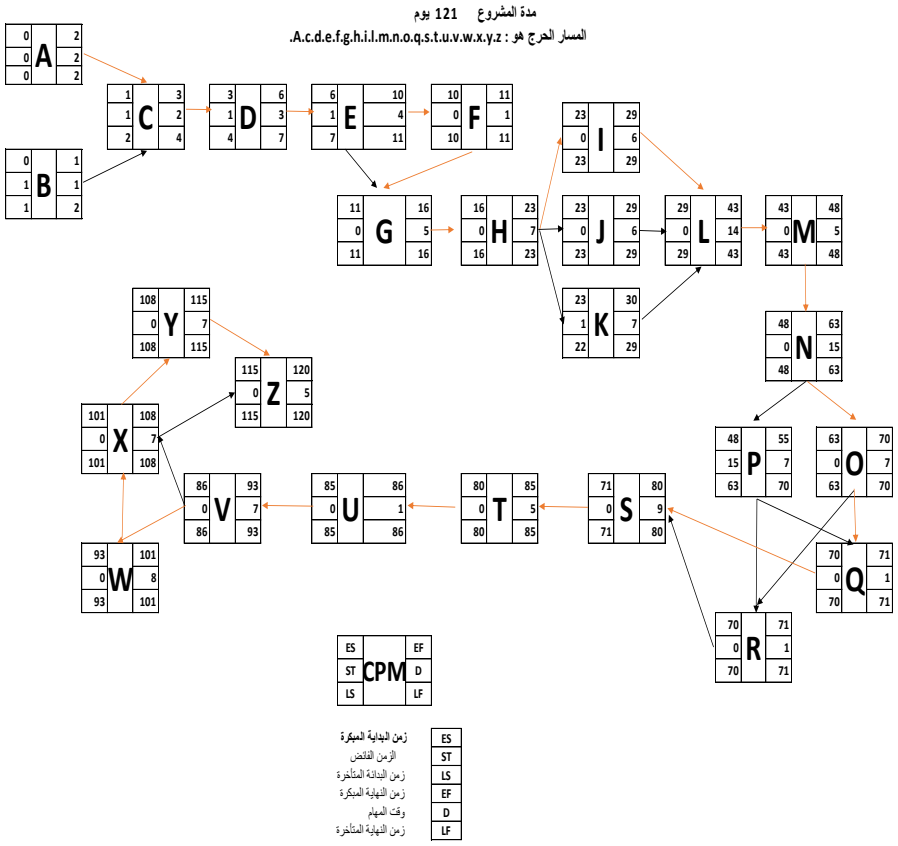
أولا: التحضير للمشروع من خلال إعداد ميثاق المشروع، لائحة حوكمة المشروع، توقيع عقد المشروع، وتشكيل فريق عمل المشروع (الإداري والفني) وفقا للتخصصات المطلوبة وتفرغهم تماما لتنفيذ المشروع.

ثانيا: التخطيط للمشروع وإعداد الخطة التشغيلية والتأكد مما يلي:

- تحديد الأهداف العامة للمشروع والتأكد من ارتباط أهداف الخطة التشغيلية بأهداف المشروع.
- واعداد واعتماد مهام أعضاء فريق العمل حسب الهيكل التنظيمي المدرج بالخطة التشغيلية
- تحديد مؤشرات الأداء ضمن الخطة التشغيلية للمشروع
- اعداد سجل مخاطر المشروع ضمن الخطة التشغيلية (تحديد الخطر- تحليل الخطر- تقييم الخطر - الضوابط الرقابية- خطط معالجة الخطر) والعمل على تحديثه باستمرار.

المهام	المهام السابقة	المدة الزمنية
A	0	2
B	0	1
C	A.B	2
D	C	3
E	D	4
F	E	1
G	F.E	5
H	G	7
I	H	6
J	H	6
K	H	7
L	I.J.K	14
M	L	5
N	M	15
O	N	7
P	N	7
Q	P.O	1
R	P.O	1
S	R.Q	9
T	S	5
U	T	1
V	U	7
W	V	8
X	V	7
Y	W	7
Z	Y.W	5

Critical path method



- **تقارير المشاريع ولوحة المعلومات**

تقوم وحدة تطوير الاعمال العمرانية بالتخطيط للمشاريع واداراتها ومتابعة مراحل التنفيذ وفق نطاق العمل والجدول الزمني لكل مشروع من خلال احد أهم الادوات التي تصممها الوحدة وتطورها حسب طبيعة كل مشروع (لوحة معلومات المشاريع)، والتي يتم من خلالها تقسيم الاعمال Work Breakdown Structure (WBS) لكل مشروع على حدة وعرض المهام في لوحة معلومات المشروع واحتساب نسبة الإنجاز وتحديد ما تم إنجازه من مهام ومالم يتم إنجازه، وكذلك الاعمال المتأخرة، ومالك كل مهمة، كما يتم تقسيم مراحل المشروع وتحديد نسب انجاز كل مهمة وفقا لمؤشرات الأداء الخاصة بكل مشروع؛ الامر الذي يساهم في اتخاذ العديد من القرارات المتعلقة بكل مشروع وفقا لمنهجية علمية قائمة على المعرفة.

description	project phase	Tasks	owner	statues	progress	Deadline	start Date	Work Days	target	Actual	comments
	Project Initiation	اعداد الدراسة الفنية للمشروع	mansour	Done	100%	2023-05-03	2023-05-01	2	1	1	
	Project Initiation	اعدادا الدراسة المالية للمشروع	nader	Done	100%	2023-05-05	2023-05-04	1	1	1	
	Project Initiation	مراجعة عقد المشروع واعداد كافة والتاق حوكمة المشروع	nader	Done	100%	2023-05-11	2023-05-06	5	1	1	
	Project Initiation	اعداد عقود المشروع	Sultan	pending	0%	2023-06-18	2023-06-13	5	5	0	لازالت لدى المبدعون
	Project Planning	تصميم Dashboard لادارة المشروع	nader	Done	100%	2023-06-14	2023-06-13	1	1	1	
	Project Planning	اعتماد الخطة الموازنة	mansour	Done	100%	2023-05-06	2023-05-05	1	1	1	
	project Execution	متابعة مهام سير العمل	nader	Done	100%	2023-07-01	2023-06-01	30	3	3	
	project Execution	متابعة استحقاقات الدفعات المالية مع العميل	nader	Done	100%	2023-06-30	2023-06-15	15	3	3	
zone 1	project Execution	اعداد المسح الميداني للمنطقة رقم (1)	mansour	Done	100%	2023-05-30	2023-05-15	15	59	59	
zone 2	project Execution	اعداد المسح الميداني للمنطقة رقم (2)	mansour	Done	100%	2023-05-30	2023-05-15	15	56	56	
zone 2	project Execution	اعداد المسح الميداني للمنطقة رقم (2)	fallata	Done	100%	2023-05-30	2023-05-15	15	26	26	
zone 2	project Execution	اعداد المسح الميداني للمنطقة رقم (2)	emad	Done	100%	2023-05-30	2023-05-15	15	64	64	
zone 3	project Execution	اعداد المسح الميداني للمنطقة رقم (3)	mansour	Done	100%	2023-06-02	2023-05-30	3	2	2	
zone 3	project Execution	اعداد المسح الميداني للمنطقة رقم (3)	fallata	Done	100%	2023-06-02	2023-05-30	3	3	3	
zone 3	project Execution	اعداد المسح الميداني للمنطقة رقم (3)	emad	Done	100%	2023-06-02	2023-05-30	3	2	2	
zone4	project Execution	اعداد المسح الميداني للمنطقة رقم (4)	fallata	Done	100%	2023-06-12	2023-06-02	10	30	30	
zone 5	project Execution	اعداد المسح الميداني للمنطقة رقم (5)	emad	Done	100%	2023-06-14	2023-06-02	12	114	114	
zone6	project Execution	اعداد المسح الميداني للمنطقة رقم (6)	mansour	Done	100%	2023-06-22	2023-06-14	8	15	15	
zone6	project Execution	اعداد المسح الميداني للمنطقة رقم (6)	fallata	Done	100%	2023-06-22	2023-06-14	8	15	15	
zone6	project Execution	اعداد المسح الميداني للمنطقة رقم (6)	emad	Done	100%	2023-06-22	2023-06-14	8	15	15	
	Project Closure	توثيق جميع مخرجات العمل	Sultan	Ongoing	58%	2023-06-30	2023-05-15	45	12	7	
	Project Closure	طلب شهادة الإنجاز	mansour	Done	100%	2023-07-01	2023-06-30	1	1	1	تم تمديد العقد شهرين لمراجعة البيانات