

مشكلة التخصيص

**THE ASSIGNMENT  
PROBLEM**

تظهر مشكلة التخصيص في مواقف متعددة من  
حالات اتخاذ القرار مثل:

❖ مشكلة توزيع الوظائف على الآلات.

❖ = = رجال المبيعات على المناطق .

❖ = = المدراء على المشاريع .

❖ بحيث يستطيع الجميع القيام بالعمل وبهدف:

■ إنجاز العمل بأقل تكلفة ممكنة.

■ أو أكبر سرعة ممكنة.

■ أو تحقيق أعلى ربح ممكن.

تعتبر مشكلة التخصيص حالة خاصة من حالات مشكلة النقل.  
الذي يميز مشكلة التخصيص عن مشكلة النقل هو:

أنه يجب تخصيص وظيفة أو مهمة واحدة فقط لكل فرد أو آلة.

يمكن حل مشكلة التخصيص بطريقة تسمى:

**الطريقة الهنغارية**

## يفترض في هذه المشكلة:

- تساوي عدد أوامر العمل وعدد الآلات والعمال .
- كل أمر عمل يخصص لآلة أو عامل واحد .
- دالة الهدف تكون تقليل التكاليف الخاصة أو تقليل الوقت ( زمن التشغيل ) .

- في حالة عدم تساوي عدد عناصر الصف مع عدد عناصر العمود:  
نضيف صفاً وهمياً أو عموداً وهمياً.

- يوجد لدى دار عكاظ للنشر مراكز لطباعة الأبحاث, وقد تقدمت 3 طالبات يرغبن في طباعة أبحاث التخرج لدى الدار, وكل منهن ترغب في إنهاء بحثها في أسرع وقت ممكن.
- ولدى الشركة 3 موظفات يجدن صف الكلمات إلا انهن يستغرقن وقتا مختلفا عن الاخریات في انجاز العمل.
- وترغب مديرة المركز تكليف كل منهن بطباعة بحث واحد, بحيث تستغرق جميع الموظفات في طباعة الأبحاث الثلاثة أقصر وقت ممكن.
- الوقت اللازم لإنجاز الطباعة من قبل كل موظفة موضح بالجدول التالي:

## الجدول الأول:

بحث محاسبة	بحث اقتصاد	بحث إدارة	
9	15	10	ليلي
5	18	9	أمال
3	14	6	نعمات

## الجدول الثاني:

بحث محاسبة	بحث اقتصاد	بحث إدارة	
0	6	1	ليلي
0	13	4	أمال
0	11	3	نعمات

## الجدول الثالث:

بحث محاسبة	بحث اقتصاد	بحث إدارة	
0	0	0	ليلي
0	7	3	أمال
0	5	2	نعمات

شرط الامثلية:

عدد الخطوط = عدد الصفوف أو الأعمدة

هذا ليس الحل الأمثل

$$3 \neq 2$$

## الجدول الرابع:

بحث محاسبة	بحث اقتصاد	بحث إدارة	
2	0	0	ليلى
0	5	1	أمال
0	3	0	نعمات

الشرط :

عدد الخطوط = عدد الصفوف أو الأعمدة  
هذا هو الحل الأمثل  $3 = 3$

• **الحل:**

- نخصص ليلي على بحث الاقتصاد وفي زمن 15 ساعة +
- نخصص أمال على بحث المحاسبة وفي زمن 5 ساعات +
- نخصص نعمات على بحث الإدارة وفي زمن 6 ساعات +
- إجمالي المدة اللازمة = 26 ساعة

## في حالة عدم تساوي عدد الصفوف مع عدد الأعمدة

4	3	2	1	
0				1
0				2
0				3
0				4

## مثال 1

أوجد التخصيص الأمثل للأوامر الإنتاجية الموضحة بالجدول التالي على الآلات باستخدام التكاليف الموجودة :

4	3	2	1	
60	<u>50</u>	<u>50</u>	70	أ
110	90	<u>30</u>	<u>30</u>	ب
60	<u>20</u>	<u>10</u>	30	ج
60	70	<u>20</u>	50	د

## الجدول الثاني

4	3	2	1	
<u>10</u>	0	0	20	أ
80	60	0	0	ب
50	10	0	20	ج
40	50	0	30	د

## الجدول الثالث

شرط الامثلية :  
عدد الخطوط = عدد الصفوف أو الأعمدة  
هذا ليس الحل الأمثل  $4 = 3$

4	3	2	1	
<del>0</del>	0	<del>0</del>	20	أ
<del>70</del>	60	<del>0</del>	0	ب
40	10	0	20	ج
30	50	0	30	د

الشرط :

عدد الخطوط = عدد الصفوف أو الأعمدة  
هذا هو الحل الأمثل  $4 = 4$

الجدول الرابع

4	3	2	1	
0	0	10	20	أ
70	60	10	0	ب
30	0	0	10	ج
20	40	0	20	د

## • الحل:

- نخصص الأمر أ على الآلة رقم 4 وبتكلفة 60 ريال +
- نخصص الأمر ب على الآلة رقم 1 وبتكلفة 30 ريال +
- نخصص الأمر ج على الآلة رقم 3 وبتكلفة 20 ريال +
- نخصص الأمر د على الآلة رقم 2 وبتكلفة 20 ريال
- إجمالي التكاليف = 130 ريال